

# Budget 2020

Grosser Gemeinderat vom 29. November 2019



# Inhalt

<b>0</b>	<b>Auf einen Blick (Management Summary)</b>	<b>3</b>
<b>1</b>	<b>Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell (HRM2)</b>	<b>6</b>
1.1	Allgemeines	6
1.2	Abschreibungen	6
1.2.1	Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen T2-4 Abs. 1 GV)	6
1.2.2	Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Art. T2-4 Abs. 2 GV)	7
1.2.3	Neues Verwaltungsvermögen	7
1.2.4	Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 und 85 GV)	7
1.3	Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze	7
<b>2</b>	<b>Erläuterungen</b>	<b>8</b>
2.1	Allgemeines	8
2.2	Erfolgsrechnung	11
2.2.1	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen	11
2.2.2	Erfolgsrechnung nach Funktionen	19
2.3	Investitionen	25
<b>3</b>	<b>Ergebnisse</b>	<b>26</b>
3.1	Allgemeine Übersicht	26
3.2	Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde	27
3.2.1	Erfolgsrechnung	27
3.2.2	Investitionsrechnung	28
3.2.3	Finanzierungsergebnis	28
3.3	Ergebnis Allgemeiner Haushalt	29
3.4	Ergebnis Spezialfinanzierung Feuerwehr (Gemeindereglement)	30
3.5	Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser (gesetzliche SF)	31
3.6	Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall (gesetzliche SF)	32
3.7	Ergebnis Spezialfinanzierung Forst (Gemeindereglement)	33

<b>4</b>	<b>Erfolgsrechnung .....</b>	<b>34</b>
4.1	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppen-Gliederung .....	34
4.2	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung .....	35
<b>5</b>	<b>Investitionsrechnung .....</b>	<b>36</b>
5.1	Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung.....	36
<b>6</b>	<b>Eigenkapitalnachweis.....</b>	<b>37</b>
6.1	Auswertungen.....	37
6.2	Kommentare zu den Auswertungen.....	38
6.2.1	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen (SG 290).....	38
6.2.2	Vorfinanzierungen (SG 293).....	38
6.2.3	Reserven (zusätzliche Abschreibungen, SG 294) .....	38
6.2.4	Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296) .....	38
6.2.5	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag (SG 299).....	39
<b>7</b>	<b>Finanzkennzahlen .....</b>	<b>40</b>
7.1	Gesamthaushalt .....	40
7.2	Allgemeiner Haushalt .....	41
<b>8</b>	<b>Genehmigung .....</b>	<b>42</b>
8.1	Antrag des Gemeinderates.....	42
8.2	Beschluss des Grossen Gemeinderates .....	42
<b>9</b>	<b>Anhang .....</b>	<b>43</b>
	Erfolgsrechnung nach Funktionen .....	43
	Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (4-stellige Kontenstufe) .....	89
	Investitionsrechnung nach Funktionen .....	98
	Investitionsrechnung nach Sachgruppen (4-stellige Kontenstufe) .....	103

## 0 Auf einen Blick (Management Summary)

Der Grosse Gemeinderat beschliesst in abschliessender Zuständigkeit das Budget und legt die damit verbundene Steueranlage sowie den Liegenschaftssteuersatz fest, sofern keine Veränderung dieser Ansätze vorgesehen ist. Bei einer Veränderung der Ansätze unterliegt die Genehmigung des Budgets der fakultativen Gemeindeabstimmung. Der Grosse Gemeinderat kann den Stimmberechtigten das Geschäft bei Veränderung der Ansätze direkt zum Entscheid unterbreiten. In diesem Fall entfällt das fakultative Referendum.

Das vorliegende Budget 2020 geht von einer unveränderten Steueranlage von 1.62 Einheiten und einer Liegenschaftssteuer von unverändert 1.2 ‰ der amtlichen Werte aus.

Der Gesamthaushalt schliesst bei einem Aufwand von CHF 68'826'400 bzw. Ertrag von CHF 73'387'800, ohne systembedingte zusätzliche Abschreibungen gemäss Art. 84 Gemeindeverordnung (GV) mit einem Ertragsüberschuss von CHF 4'561'400 ab. Beim Allgemeinen Haushalt ist ein Ertragsüberschuss von CHF 4'909'100 budgetiert.

Im kommenden Jahr sind Investitionsausgaben von CHF 5'032'000 und Investitionseinnahmen von CHF 1'838'000 vorgesehen. Die budgetierten Nettoinvestitionen betragen somit CHF 3'194'000. In den Jahren 2009 bis 2018 wurden pro Jahr durchschnittlich CHF 3,5 Millionen investiert.

Bei einer erwirtschafteten Selbstfinanzierung von CHF 5'438'600 beträgt der Finanzierungsüberschuss ("Cashflow") für den gesamten Haushalt CHF 2'244'600. Zu Jahresbeginn (01.01.2020) betragen die mittel- und langfristigen Schulden CHF 5,0 Millionen.

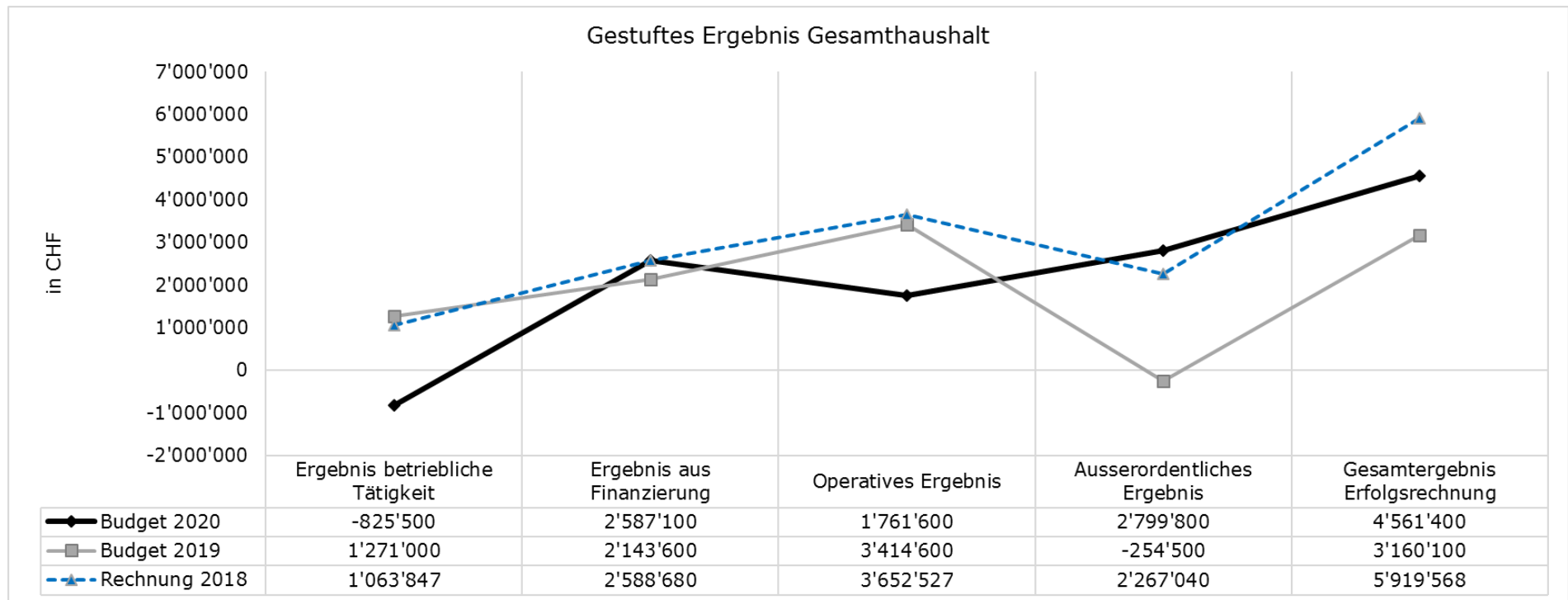
Die wichtigsten Geschäftsfälle und die grössten Abweichungen im Überblick:

- Per 1. Januar 2020 wird die Gemeinde Schwendibach in die Gemeinde Steffisburg eingemeindet. Das Budget 2020 enthält die bekannten finanziellen Auswirkungen der Fusion.
- Die Allgemeine Neubewertung der Nichtlandwirtschaftlichen Grundstücke (AN2020) führt zu geschätzten Erhöhungen der Buchwerte bei gemeindeeigenen Grundstücken des Finanzvermögens von einmalig CHF 700'000 (Hochrechnung Juli 2019).
- Entnahme aus der Spezialfinanzierung Ausgliederung EWW (Übertragung Verwaltungsvermögen nach Art. 85a Gemeindeverordnung bei Gründung der Aktiengesellschaft NetZulg AG); fünfte von 16 Tranchen im Betrag von CHF 1'492'100;
- Anteil Gemeindebeiträge für die Verbundaufgaben des Lastenausgleichs von total CHF 22'517'000, Zunahme gegenüber dem Budget 2019 um CHF 1,2 Millionen, Aufwand pro Einwohner CHF 1'417, Zunahme pro Einwohner gegenüber 2018 CHF 78 oder 5,8 %;
- Der Personalaufwand steigt gegenüber 2018 um 7,4 % oder CHF 949'000 auf total CHF 13,8 Millionen. Im Vergleich zu 2019 steigt der Aufwand um CHF 577'000 oder 4,4 %. Stellenschaffungen, erwartete Teuerung steigende Arbeitgeberbeiträge bei den Sozialversicherungen sind die Gründe.
- Der Sachaufwand beträgt CHF 10,1 Millionen. Er sinkt gegenüber 2018 um 1,6 % oder rund CHF 167'000. Gegenüber dem Budget 2019 resultiert eine Steigerung von CHF 950'000 oder 10,4 %.
- Der Fiskalertrag beträgt total CHF 41,5 Millionen; Zuwachs gegenüber 2018 CHF 2,4 Millionen oder 6,1 % bzw. gegenüber 2019 CHF 1,0 Millionen oder 2,5 %. Die Liegenschaftssteuern steigen wegen der Neubewertung aller nichtlandwirtschaftlichen Grundstücke um CHF 715'000. Bei der

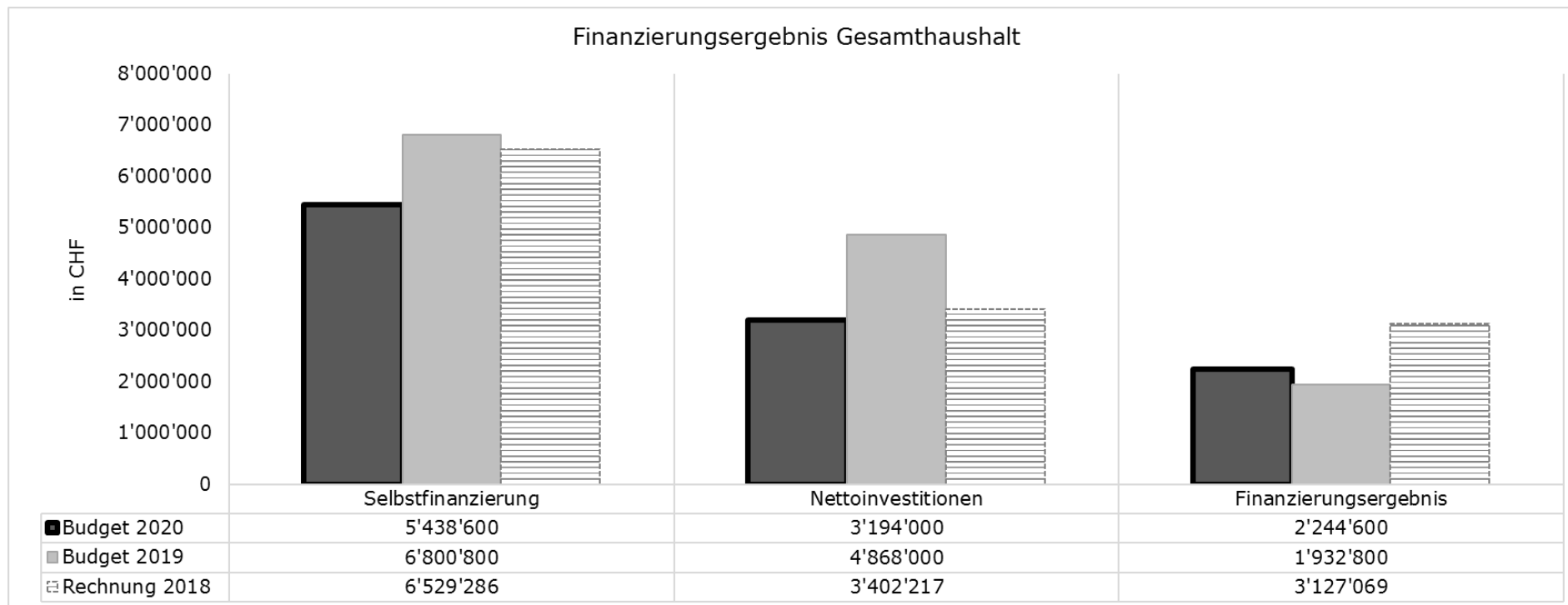
Zunahme von 24 % der amtlichen Werte handelt es sich um eine Hochrechnung der Kantonalen Steuerverwaltung vom September 2019 auf der Basis des Ziel-Medianwertes von 70 %. Der definitive Ziel-Medianwert legt der Grosse Rat des Kantons Bern erst in der Frühlingsession 2020 fest.

- Zur Deckung der Ertragsausfälle bei den Gewinn- und Kapitalsteuern sind CHF 150'000 an Ertragsanteilen der Direkten Bundessteuer enthalten. Die Methode der horizontalen Verteilung der Gemeindeanteile wird vom Grossen Rat des Kantons Bern frühestens im November 2019 festgelegt. Der Ertrag wurde auf der Basis von Berechnungen zur Steuergesetzrevision geschätzt.

Das gestufte Ergebnis des Gesamthaushalts im Vergleich:



Das Finanzierungsergebnis präsentiert sich wie folgt:



Das Gesamtergebnis, welches der Grosse Gemeinderat genehmigen muss, setzt sich wie folgt zusammen:

<b>Ergebnisse</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
Allgemeiner Haushalt	4'909'100	3'714'600	6'481'707
Spezialfinanzierungen	-347'700	-554'500	-562'139
<i>Feuerwehr</i>	-67'300	-69'100	-133'154
<i>Abwasser</i>	-255'900	-465'600	-441'320
<i>Abfall</i>	20'400	20'700	14'161
<i>Forst</i>	-44'900	-40'500	-1'826
<b>Gesamthaushalt</b>	<b>4'561'400</b>	<b>3'160'100</b>	<b>5'919'568</b>

# 1 Rechnungslegungsgrundsätze Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell (HRM2)

## 1.1 Allgemeines

Das Budget wurde nach dem Rechnungslegungsmodell HRM2, gemäss Art. 70 Gemeindegesetz (GG, BSG 170.11), erstellt. Alle Einwohnergemeinden, gemischte Gemeinden und Regionalkonferenzen führten das Harmonisierte Rechnungslegungsmodell (HRM2) gemäss bernischer Gemeindegesetzgebung auf den 1. Januar 2016 ein.

Das Budget wird für die Legislative stufengerecht verdichtet, und zwar auf 4-stellige Funktionen und 4-stellige Sachgruppen. Die Finanzkommission, der Gemeinderat und die Verwaltung arbeiten mit den Detailkonten.

## 1.2 Abschreibungen

### 1.2.1 Bestehendes Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen T2-4 Abs. 1 GV)

Das am 1. Januar 2016 bestehende Verwaltungsvermögen wurde nicht neu bewertet und zu Buchwerten in HRM2 übernommen. Es setzte sich wie folgt zusammen:

<b>Verwaltungsvermögen total</b>	14		<b>CHF</b>	<b>40'810'815.71</b>
Abzüglich				
./.. Darlehen im Verwaltungsvermögen	144		CHF	-11'420'001.00
./.. Beteiligungen, Grundkapitalien im Verwaltungsvermögen	145		CHF	-6'238'711.00
./.. Investitionen für Anlagen im Bau	1407		CHF	-713'697.30
./.. Verwaltungsvermögen Abwasser	1409		CHF	0
<b>Verwaltungsvermögen netto</b>			<b>CHF</b>	<b>22'438'406.41</b>

Das bestehende, abschreibungspflichtige Verwaltungsvermögen von CHF 22'438'406.41 wird gemäss Beschluss des Grossen Gemeinderates vom 27. November 2015 innert 10 Jahren, d.h. ab dem Rechnungsjahr 2016 bis und mit Rechnungsjahr 2025, linear abgeschrieben. Dies ergibt einen jährlichen Abschreibungssatz von 10,0 % oder CHF 2'243'841 pro Jahr. Im Jahr 2016 wurde ein Feuerwehrfahrzeug, welches bei der Umstellung auf HRM2 noch einen Buchwert aufgewiesen hat, verkauft. Der Abgang dieses Vermögenswertes wurde als wesentlich beurteilt und das Verwaltungsvermögen im Bereich Feuerwehr um CHF 14'100 reduziert. Neu ergibt dies bei einem jährlichen Abschreibungssatz von 10,0 % CHF 2'242'433. Aufgrund der Rundungen in den einzelnen Funktionen und Konten sind im Budget 2020 total CHF 2'243'000 eingestellt.

Das per 1. Januar 2020 bestehende, abschreibungspflichtige Verwaltungsvermögen HRM1 der eingemeindeten Gemeinde Schwendibach von CHF 48'578 wird gemäss Beschluss der Gemeindeversammlung Schwendibach 2015 innert 16 Jahren, d.h. bis und mit Rechnungsjahr 2031, linear abgeschrieben. Die jährlichen Abschreibungen betragen CHF 3'036. Eine Anpassung an die Abschreibungsdauer von Steffisburg ist gemäss Amt für Gemeinden und Raumordnung nicht zulässig.

### 1.2.2 Sonderfälle Verwaltungsvermögen (Übergangsbestimmungen Art. T2-4 Abs. 2 GV)

Da das Verwaltungsvermögen Abwasser per 1. Januar 2016 auf NULL abgeschrieben war, kamen die Übergangsbestimmungen, lineare Abschreibung in der Höhe der Einlage in die Spezialfinanzierung im Jahr vor der Einführung, nicht zum Tragen.

### 1.2.3 Neues Verwaltungsvermögen

Auf neuen Vermögenswerten, das heisst nach Einführung von HRM2, werden die planmässigen Abschreibungen nach Anlagekategorien und Nutzungsdauer (Anhang 2 GV) berechnet. Die Abschreibungen erfolgen linear nach Nutzungsdauer ab Inbetriebnahme bzw. Nutzung der Investition. Sie betragen im 2020 voraussichtlich CHF 843'000 für eigene Investitionen (SG 330 und SG 332) und CHF 64'000 für Investitionsbeiträge (SG 366), total CHF 907'000.

### 1.2.4 Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 und 85 GV)

Zusätzliche Abschreibungen betreffen nur den allgemeinen Haushalt und werden zwingend vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und die ordentlichen Abschreibungen kleiner sind als die Nettoinvestitionen. Diese kantonale Bestimmung hat zur Folge, dass Bilanzüberschüsse nur gebildet werden können, wenn die getätigten Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert sind, also genügend Selbstfinanzierung vorhanden ist.

Zusätzliche Abschreibungen sind zu budgetieren. Sie berechnen sich wie folgt:

	CHF	CHF
Ertragsüberschuss vor Vornahme zusätzlicher Abschreibungen allgemeiner Haushalt (SG 9000)		4'909'100
Nettoinvestitionen allgemeiner Haushalt	1'286'000	
./ . Ordentliche Abschreibungen allgemeiner Haushalt	-2'819'500	
Differenz	1'533'500	
<b>Zusätzliche Abschreibungen</b> (höchstens im Betrag des Ertragsüberschusses)		<b>0</b>
Ergebnis Budget		4'909'100

## 1.3 Investitionsrechnung / Aktivierungsgrenze

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von CHF 100'000 der Erfolgsrechnung. Es handelt sich hierbei um die maximal zulässige Aktivierungsgrenze gemäss Art. 79a Gemeindeverordnung (GV). Er verfolgt eine konstante Praxis.



## **2 Erläuterungen**

### **2.1 Allgemeines**

#### **Ausgangslage**

Die Rechnung 2018 schloss im Allgemeinen Haushalt mit einem Ertragsüberschuss von CHF 6,5 Millionen und einem Finanzierungsüberschuss von 3,1 Millionen ab. Der erwirtschaftete Cashflow betrug CHF -1,5 Millionen. Das operative Ergebnis betrug CHF 3'652'527. Für das laufende Jahr ist für den Allgemeinen Haushalt ein operatives Ergebnis von CHF 3'969'100 budgetiert. Nach Vornahme von systembedingten zusätzlichen Abschreibungen von CHF 1'686'000 wird ein Ertragsüberschuss von CHF 3'714'600 erwartet.

#### **Steueranlage**

Die Steueranlage für die Gemeindesteuern beträgt seit 2013 unverändert 1,62 Einheiten, diejenige für die Liegenschaftssteuern 1,2 ‰ der amtlichen Werte.

#### **Finanz- und Lastenausgleich (FILAG)**

Der Finanz- und Lastenausgleich ist das Hauptinstrument zur Verringerung der Unterschiede zwischen finanzschwachen und finanzstarken Gemeinden. Er gleicht die Steuerkraft teilweise aus. Deshalb dient als Berechnungsgrundlage der harmonisierte ordentliche Steuerertrag der Gemeinden. Dieser wird mit einem Harmonisierungsfaktor ermittelt und ermöglicht eine Vergleichbarkeit des Steuerertrages unter den einzelnen Gemeinden. Der harmonisierte Steuerertrag der jeweiligen Gemeinde wird indexiert und zum sogenannten harmonisierten Steuerertragsindex HEI. Gemeinden mit einem HEI über 100 zahlen eine Ausgleichsleistung, Gemeinden mit einem HEI unter 100 erhalten einen Zuschuss. Steffisburg erhält einen Zuschuss. Die Ausgleichszahlung, der so genannte Disparitätenabbau, beträgt voraussichtlich CHF 1,4 Millionen bei einem HEI von 90,6 %. Wegen der Fusion wird die Einbusse der wegfallenden Mindestausstattung zusätzlich zu 100 % mit CHF 53'600 vom Kanton übernommen.

Gemeinden, die aufgrund ihrer soziodemografischen Situation belastet sind, erhalten den soziodemografischen Zuschuss. Dieser dient zur Deckung der Selbstbehalte bei verschiedenen Angeboten der institutionellen Sozialhilfe wie zum Beispiel der Jugendarbeit und familienergänzenden Betreuungsangeboten. Für die Ermittlung der Anspruchsberechtigung wird der Soziallastenindex beigezogen. Massgebende Kriterien sind der Anteil an ausländischer Bevölkerung, die Anzahl der Arbeitslosen sowie Bezüger von Ergänzungsleistungen. Die Gemeinde Steffisburg erfüllt die Anspruchsbedingungen. Im Budget 2020 wird mit einem Zuschuss von CHF 161'000 gerechnet.

Bei der Lastenverteilung handelt es sich um die so genannten Verbundaufgaben Sozialhilfe, den öffentlichen Verkehr, die Gehaltskosten der Volksschule sowie die Beiträge an die Ergänzungsleistungen und die Familienzulagen für Nichterwerbstätige, welche vom Kanton und den Gemeinden finanziert werden. Zusammen mit dem Lastenverteiler „Neue Aufgabenteilung“ und dem Anteil an den Interventionskosten gemäss Polizeigesetz verursachen die ordentlichen Beiträge der Lastenverteilungssysteme im nächsten Jahr Ausgaben von CHF 22,5 Millionen. Sie beanspruchen damit 54,0 % des gesamten Steuerertrags oder CHF 1'417 pro Einwohner (2018 CHF 1'339 pro Einwohner).

Finanz- und Lastenausgleich	Konto	Budget 2020 CHF	Prognose 2019 CHF	Rechnung 2018 CHF	Rechnung 2017 CHF	Rechnung 2016 CHF
Disparitätenabbau	9300.4622	1'400'000	1'140'000	1'111'386	1'244'946	1'146'569
Soziodemografischer Zuschuss	9300.4621	161'000	160'000	166'886	174'111	170'414
Kompensation Einbussen Fusion	9300.4621	53'600				
<b>Total Finanzausgleich</b>		1'614'600	1'300'000	1'278'272	1'419'057	1'316'983
Pauschalierung Interventionskosten	1110.3631	79'300				
Gehaltskosten Kindergarten	2110.3611	644'000	683'000	719'122	658'989	644'890
Gehaltskosten Primarstufe	2120.3611	2'811'000	2'742'000	2'587'043	2'484'094	2'386'842
Gehaltskosten Sekundarstufe	2130.3611	1'431'000	1'415'000	1'424'871	1'511'243	1'536'521
Ergänzungsleistungen	5320.3631	3'686'000	3'507'000	3'655'470	3'373'346	3'394'114
Ergänzungsleistungen Abgrenzung		70'500	16'000		-129'000	*3'550'000
Sozialhilfe	5799.3611	8'319'000	7'875'000	7'942'032	8'025'058	7'910'050
Sozialhilfe Abgrenzung		510'000	295'000		43'000	*8'008'000
Öffentlicher Verkehr	6291.3632	1'933'000	1'753'000	1'704'677	1'586'917	1'673'582
Familienzulagen	5410.3631	101'000	94'000	67'575	79'705	55'820
Familienzulagen Abgrenzung						*62'000
Neue Aufgabenteilung	9300.3621	2'932'000	2'947'000	2'876'611	2'881'328	2'884'157
<b>Total Lastenausgleich</b>		22'516'800	21'327'000	20'977'401	20'514'680	32'105'976
In % des Steuerertrags		54	53	54	52	54
Aufwand pro Einwohner		1'417	1'367	1'339	1'313	1'310
<b>Saldo</b>		20'902'200	20'027'000	19'699'129	19'095'623	30'788'993

\* einmalige Beiträge periodengerechte Abgrenzung im Umfang von CHF 11,6 Millionen

### Die Lastenausgleichssysteme im Einzelnen

Beim Lastenausgleich Gehaltskosten Volksschule übernehmen die Gemeinden 30 % der Kosten, der Kanton 70 %. Zusätzlich finanzieren die Gemeinden sämtliche Infrastrukturen. Die Zahl der gehaltenen Lektionen und somit indirekt die Anzahl der Klassen sowie das Angebot der fakultativen Fächer sind die massgebenden Faktoren für die Belastung der Gemeinde. Im laufenden Schuljahr 2019/2020 werden 72 Klassen geführt (15 KG, 41 PS, 16 OS). Dies sind gleich viele Klassen wie im Vorjahr. Für das kommende Schuljahr 2020/2021 wird mit 73 Klassen gerechnet (plus 1 Klasse Primarstufe). Der Aufwand im Budget entspricht dem Kalenderjahr.

Der Lastenausgleich Sozialversicherung Ergänzungsleistungen wird je zur Hälfte durch den Kanton und die Gemeinden finanziert. Er beinhaltet die Kosten zur Deckung des allgemeinen Lebensbedarfs und zur Sicherstellung des Aufenthalts in den Heimen sowie an den Krankenkassenprämien. Die Kosten steigen gemäss Prognose der Finanzdirektion des Kantons Bern. Pro Einwohner sind gemäss kantonalen Angaben CHF 233 geschuldet. Die massgebliche Wohnbevölkerung steigt voraussichtlich auf 15'850.

Die Kosten für den Lastenausgleich Sozialhilfe werden ebenfalls je hälftig durch den Kanton und die Gemeinden übernommen. Der Kanton geht von einem Gemeindebeitrag pro Einwohner von voraussichtlich CHF 525 aus.

Beim Lastenausgleich Öffentlicher Verkehr gehen ein Drittel der Kosten zu Lasten der Gemeinden. Den Rest finanziert der Kanton. Das Fahrplanangebot nach ÖV-Punkten und die Anzahl Einwohner sind kostenrelevant. Ab 2019 steigt für Steffisburg die Abgeltung, weil der Busversuch Heimberg definitiv eingeführt wird und sich somit die ÖV-Punkte erhöhen. Pro Einwohner sind CHF 47 und je ÖV-Punkt CHF 377 budgetiert. Dies ergibt einen Pro-Kopf Beitrag von CHF 122.

Die Kosten für den Lastenausgleich Familienzulagen Nichterwerbstätige gehen je hälftig zulasten des Kantons bzw. der Gemeinden. Massgebend für die Bestimmung der Gemeindeanteile ist die Wohnbevölkerung. Die Kosten betragen CHF 101'000.

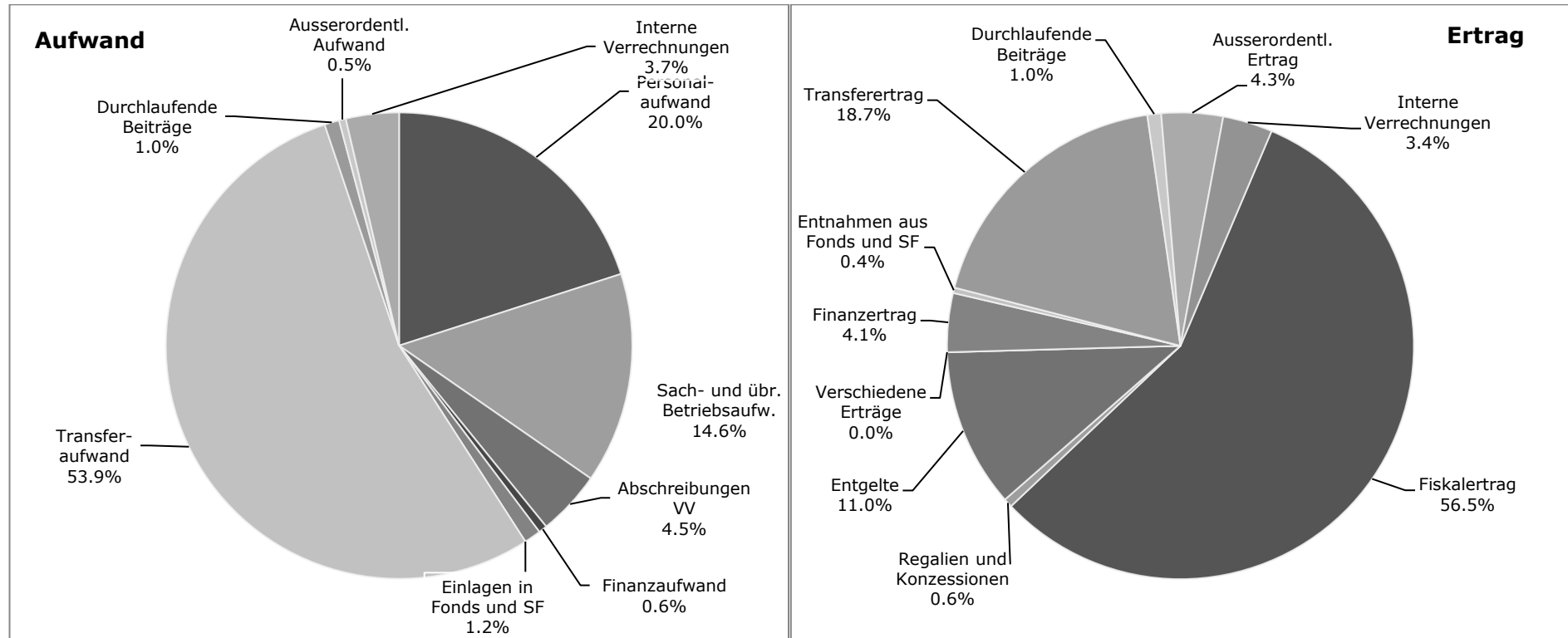
Lastenverschiebungen der Aufgabenteilung zwischen Kanton und Gemeinden werden in Form des Lastenausgleichs "Neue Aufgabenteilung" gegenseitig verrechnet. Ein Saldo zu Gunsten des Kantons wird durch Gemeindeanteile ausgeglichen. Beispiele sind die geänderte Finanzierung im Alters- und Behindertenbereich, die Prämienverbilligung für Sozialhilfebeziehende und der Kindes- und Erwachsenenschutz (KES), für welchen der Kanton ab 2013 vollumfänglich zuständig ist. Pro Einwohner sind CHF 185 budgetiert.

Ab 2020 müssen sich alle Gemeinden und der Kanton je zur Hälfte an den polizeilichen Sicherheitskosten für Interventionen beteiligen (neuer LV Pauschalierung Interventionskosten). Gemäss Polizeigesetz beträgt die Pauschale für Gemeinden ab 10'001 Einwohner pro Jahr und Person CHF 5. Gemeinden wie Steffisburg mit einem Ressourcenvertrag für Polizeiaufgaben können die Pauschale bei der übrigen Rechnungstellung abziehen, so dass die Kosten in diesem Bereich insgesamt nicht steigen.

## 2.2 Erfolgsrechnung

### 2.2.1 Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

#### Grafische Darstellung der Sachgruppen



<b>30 Personalaufwand</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	13'783'400.00	13'206'700.00	12'834'977.18
Abweichung %		4.37	7.39
Abweichung CHF		576'700.00	948'422.82

Nebst dem Lohnsummenwachstum für individuelle Lohnmassnahmen steigt der Personalaufwand vor allem infolge Veränderungen im Stellenplan. Verschiedene neue Stellen wurden 2018 in der Abteilung Hochbau/Planung und im Werkhof bewilligt. In der Abteilung Finanzen wurde 2019 für die Informatik an den Schulen aufgestockt und in der Abteilung Soziales sind 2020 neue Stellen für die Verwaltung der Betreuungsgutscheine und eine Fachstelle für Gesellschaftsfragen und Generationen geplant. Gestützt auf den Landesindex der Konsumentenpreise Stand Juni 2019 wurde eine von Teuerung 0,5 % budgetiert. Das Stimmvolk hat der Steuer-/AHV-Vorlage zugestimmt. Somit erhöhen sich die AHV-Beiträge ab 2020 um je 0,15 % für Arbeitgeber und Arbeitnehmer. Zudem steigen aufgrund der verschiedenen längerdauernden krankheitsbedingten Ausfälle die Prämien für die Krankentaggeldversicherung.

<b>31 Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	10'063'700.00	9'113'700.00	10'231'082.09
Abweichung %		10.42	-1.64
Abweichung CHF		950'000.00	-167'382.09

Gemäss Vorgabe des Gemeinderates sollte der beeinflussbare Sachaufwand maximal demjenigen des Budgets 2019 entsprechen. Der Aufwand für Material- und Warenaufwand sowie für die nicht aktivierbaren Anlagen (Anschaffungen) ist CHF 75'000 tiefer als im Budget 2019 (minus CHF 37'000 gegenüber Rechnung 2018). Der, grösstenteils nicht beeinflussbare, Ver- und Entsorgungsaufwand Liegenschaften Verwaltungsvermögen ist CHF 53'000 höher als im Vorjahresbudget, total CHF 977'000. Für Dienstleistungen und Honorare sind CHF 4,2 Millionen und damit CHF 503'000 mehr eingestellt. Die periodische Schutzraumkontrolle soll im Budgetjahr CHF 115'000 kosten. Für die Schülertransporte der Schwendibacher Kinder werden zusätzliche Kosten von CHF 61'000 verursacht. Die Mehrkosten für Dienstleistungen Dritter im Bereich Informatik für die Volksschule sind mit CHF 54'000, jene in den Bereichen Abwasser und Abfall mit CHF 86'000 berücksichtigt.

Die grösste Abweichung zum Vorjahresbudget ist im Bereich des baulichen und betrieblichen Unterhalts festzustellen (plus CHF 368'000, total CHF 1,9 Millionen). Davon sind CHF 320'000 für den baulichen Unterhalt von Hochbauten/Gebäuden eingestellt. Es handelt sich insbesondere um Schulliegenschaften inkl. Tagesschule, das Schwimmbad aber auch um Personen- und Fahrradunterstände bei Bushaltestellen. Es werden Forderungsverluste auf Guthaben der Gemeinde und Gemeindesteuerforderungen von CHF 385'000 erwartet. In diesem Betrag sind auch Erlasse bzw. "Gratisdienstleistungen" der Gemeinde enthalten.

<b>33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	3'089'300.00	2'786'400.00	2'399'866.30
Abweichung %		10.87	28.73
Abweichung CHF		302'900.00	689'433.70

Die Summe setzt sich aus den planmässigen Abschreibungen für Investitionen ab dem 1. Januar 2016 und den Abschreibungen des bestehenden Verwaltungsvermögens per 31. Dezember 2015 mit einem jährlichen Abschreibungssatz von 10,0 % oder CHF 2'243'000 für Steffisburg sowie CHF 3'000 für Schwendibach zusammen. Grosse Investitionen mit einer kurzen Nutzungsdauer, wie im vorliegenden Budget erstmals die ausgebaute Informatik der Schulen, führen zu einem starken Anstieg der Abschreibungssumme.

<b>34 Finanzaufwand</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	406'100.00	965'300.00	1'140'194.85
Abweichung %		-57.93	-64.38
Abweichung CHF		-559'200.00	-734'094.85

Der Zinsaufwand beträgt insgesamt CHF 106'000 (Budget 2019 CHF 235'000). Er beinhaltet die Verzinsung der laufenden Verbindlichkeiten, der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten, der langfristigen Finanzverbindlichkeiten und die übrigen Passivzinsen (verrechnete Zinsen Spezialfinanzierungen und Zinse auf Fonds und Legaten im Fremdkapital). Der Liegenschaftsaufwand Finanzvermögen ist mit CHF 221'000 enthalten. In der Rechnung 2018 und im Budget 2019 sind Wertberichtigungen von Anlagen des Finanzvermögens enthalten.

<b>35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	800'000.00	767'300.00	788'805.00
Abweichung %		4.26	1.42
Abweichung CHF		32'700.00	11'195.00

In dieser Sachgruppe wird die Einlage in die Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung Werterhalt budgetiert. Der Einlagesatz beträgt 60 %. Die in der Erfolgsrechnung verbuchten Abwasseranschlussgebühren werden an die Einlage angerechnet.

<b>36 Transferaufwand</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	37'127'700.00	34'399'300.00	33'973'223.47
Abweichung %		7.93	9.29
Abweichung CHF		2'728'400.00	3'154'476.53

Vom gesamten Transferaufwand entfallen 55,0 % oder CHF 20,4 Millionen auf Entschädigungen und Beiträge an Kanton. Es handelt sich bei diesem Aufwand beispielsweise um Schulgelder für den gymnasialen Unterricht, Gehaltskostenbeiträge, den Beitrag an die Kantonspolizei oder Lastenausgleichszahlungen. Die Entschädigungen und Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände sind mit CHF 1,9 Millionen eingestellt. Die grössten Positionen in diesem Betrag sind der Betriebsbeitrag an die ARA Thunersee und die internen Verrechnungen zulasten der Spezialfinanzierungen. Ebenfalls in dieser Sachgruppe sind Beiträge für die Tagesschule und die Kinderbetreuung in Krippen, die Musikschule, Beiträge für die Vereinsarbeit und Unterstützungsleistungen der individuellen Sozialhilfe enthalten. Die Abschreibungen von Investitionsbeiträgen werden voraussichtlich CHF 64'000 betragen.

Für die Erschliessung des ESP Bahnhof werden der Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe CHF 1,4 Millionen entnommen. Dieser Betrag ist in der Investitionsrechnung als Einnahme enthalten. In der Erfolgsrechnung wird der Betrag einerseits als übriger Transferaufwand, andererseits im Ertrag als Entnahme aus Vorfinanzierungen (Sachgruppe 48) gebucht. Er ist somit erfolgsneutral.

<b>37 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	702'000.00	651'000.00	707'661.85
Abweichung %		7.83	-0.80
Abweichung CHF		51'000.00	-5'661.85

Seit 2018 richtet das Amt für Sozialversicherungen die Krankenkassen-Prämienverbilligungen für Sozialhilfebeziehende wieder an den Sozialdienst aus und nicht mehr direkt an die Krankenkassen. Die Prämienverbilligungen werden als durchlaufende Beiträge verbucht. Die Sachgruppen 37 (Aufwand, Weiterleitung an Sozialhilfebeziehende) und 47 (Ertrag, Zahlung ASV) sind ausgeglichen. Personalversicherungsleistungen (EO, Krankentaggelder) werden ebenfalls als durchlaufende Beiträge vereinnahmt (Sachgruppe 47) und anschliessend weitergeleitet (Sachgruppe 37).

<b>38 Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	326'200.00	2'021'500.00	1'326'981.89
Abweichung %		-83.86	-75.42
Abweichung CHF		-1'695'300.00	-1'000'781.89

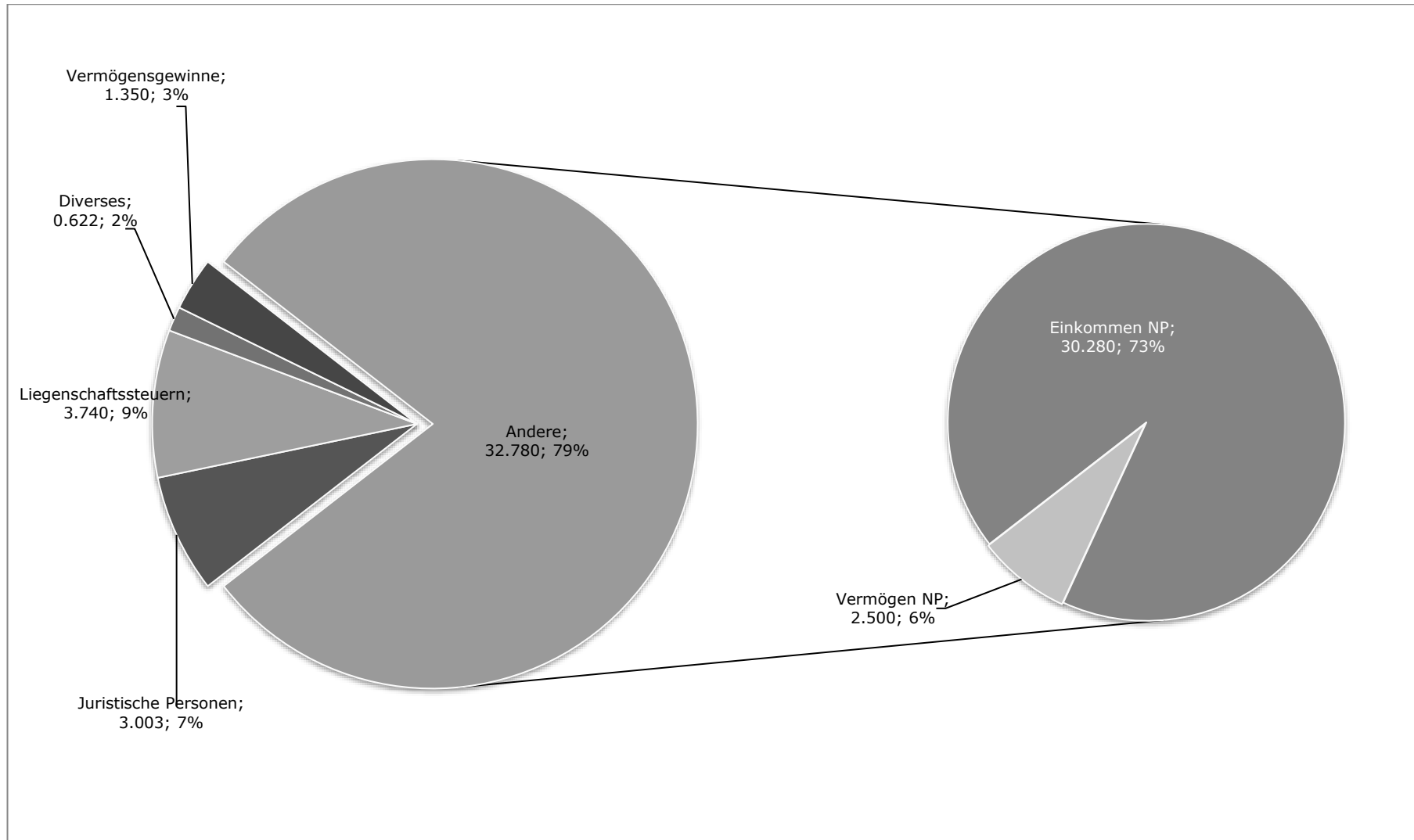
Bei einseitigen Spezialfinanzierungen werden Erträge der Erfolgsrechnung für einen bestimmten Zweck zurückgelegt; es handelt sich dabei gemäss HRM2 um Vorfinanzierungen des Eigenkapitals. Vorfinanzierungen gelten als ausserordentlich. Die im Budgetjahr geplanten Einlagen von CHF 326'000 verteilen sich wie folgt: Spezialfinanzierungen Grabunterhalt (CHF 50'000), Höchhus (CHF 56'000) und Förderung Energieeffizienz (CHF 220'000).

Weist die Erfolgsrechnung nach Vornahme der planmässigen Abschreibungen einen Ertragsüberschuss aus und sind die ordentlichen Abschreibungen tiefer als die Nettoinvestitionen, sind nach Art. 84 GV zusätzliche Abschreibungen bis maximal zur Höhe der Nettoinvestitionen notwendig. Im Budget 2020 sind im Gegensatz zu den Vorjahren wegen der geringen Nettoinvestitionen keine zusätzlichen Abschreibungen vorzunehmen.

<b>39 Interne Verrechnungen</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'528'000.00	2'455'400.00	2'439'551.55
Abweichung %		2.96	3.63
Abweichung CHF		72'600.00	88'448.45

Interne Verrechnungen zwischen dem Allgemeinen Haushalt und einseitigen Spezialfinanzierungen werden vorgenommen, wenn es das Reglement vorsieht. Wo eine Rechnungsstellung an angeschlossene Gemeinden wie bei beim Regionalen Zivilschutz oder dem Sozialdienst Zulug erfolgt, werden interne Verrechnungen für die Ermittlung der tatsächlichen Kosten notwendig. Muss in einem Bereich, wie bei den Liegenschaften des Finanzvermögens, die Wirtschaftlichkeit der Aufgabenerfüllung oder die Gegenüberstellung von Aufwand und entsprechendem Ertrag dargestellt werden, erfolgt ebenfalls eine interne Verrechnung von Personal-, Sach- und Zinsaufwand.

## Fiskalertrag in Mio. CHF





<b>40 Fiskalertrag</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	41'495'400.00	40'481'000.00	39'126'229.15
Abweichung %		2.51	6.06
Abweichung CHF		1'014'400.00	2'369'170.85

Bei den direkten Steuern der natürlichen Personen, sie machen 79,9 % des Fiskalertrags aus, sind per Juli 2019 vom Steuerjahr 2018 total 48,6 % definitiv veranlagt. Von 1'897 Steuerpflichtigen liegt eine provisorische Taxation im Sinne der Selbstschätzung vor und 3'366 Steuerpflichtige basieren auf einer Vorjahrestaxation. Die Veranlagung der massgebenden Steuerpflichtigen erfolgt in der Regel im kommenden Winterhalbjahr. Vom Steuerjahr 2017 fehlen noch 228 definitive Veranlagungen von natürlichen Personen.

In den Steuerjahren 2015 bis 2017 haben verschiedene Steuerpflichtige Dividendenausschüttungen im zweistelligen Millionenbereich erhalten. Diese zusätzlichen Einkommenssteuern fielen einmalig an und erschwerten die Budgetierung ungemein. Die Hochrechnung der bisherigen Ratenrechnungen 2019, das Wachstum der AHV-Einkommen sowie die ausgewerteten Prognosedaten deuten auf einen Ertragszuwachs der Einkommenssteuern im laufenden Jahr von 1,8 % pro steuerpflichtige Person. Die Planung rechnet mit Einkommenssteuern von CHF 29,3 Millionen. Für das Budgetjahr 2020 wird angenommen, dass die für die Einkommenssteuern massgeblichen Löhne und Erträge aufgrund des Wirtschaftswachstums um 2,0 % zunehmen werden. Nachdem im laufenden Jahr von einer Abnahme der Anzahl Steuerpflichtigen von rund 40 Personen auf 10'200 auszugehen ist, steigt der Wert per Ende 2020 aufgrund der Eingemeindung auf total 10'375. Unter Berücksichtigung dieses Wachstums werden im Jahr 2020 Einkommenssteuern von CHF 30,4 Millionen erwartet. Bei den Vermögenssteuern von natürlichen Personen wird für 2020 ein Ertrag von CHF 2,5 Millionen erwartet.

In Steffisburg ist der Ertrag der juristischen Personen von wenigen Firmen abhängig. Sie sind zu einem grossen Teil vom Export und somit vom Geschehen in Europa bzw. am Weltwirtschafts- und Devisenmarkt (Frankenstärke) abhängig. Die Gewinnprognosen können sich rasch ändern. Die Veranlagung erfolgt üblicherweise mehrere Jahre später. Wenn Steuererklärungen so abgegeben werden, dass es zeitlich nicht mehr möglich ist, pro Jahr eine provisorische Schlussabrechnung zu erstellen und dadurch die Basis für die Raten des laufenden Jahres zu aktualisieren, resultieren grosse Verschiebungen der Erträge. Zu hohe Ratenrechnungen werden aufgrund der Wesentlichkeit mit einer Rückstellung korrigiert. Zu tiefe Ratenrechnungen dürfen im Gegenzug jedoch nicht berücksichtigt werden, was zu Schwankungen führt. Beim Steuerjahr 2016 basieren noch 16 Unternehmungen auf einer Vorjahrestaxation. Für das Jahr 2017 sind 80,8 % definitiv veranlagt. Im Steuerjahr 2018 sind für 15,8 % definitive oder provisorische Veranlagungen verfügbar. 374 Firmen fehlen noch. Die entsprechenden Steuererklärungen werden erst noch eingereicht. Eine für Steffisburg massgebende Unternehmung hat im Geschäftsjahr 2018 ausgezeichnete Gewinne erzielt. Dies führt 2020 zu einer Nachfakturierung von CHF 950'000. Eine andere wichtige Firma musste ihre Gewinnerwartungen für 2019 bis 2021 drastisch reduzieren. Die Gewinnsteuern wurden entsprechend den Einschätzungen der Unternehmungen vom Sommer 2019 eingestellt: 2020 werden Gewinnsteuern von total CHF 2,8 Millionen erwartet. Welche Auswirkungen die angenommene Steuerreform des Bundes (STAF) beim Abzug für Forschung und Entwicklung und bei der Reduktion des Kapitalsteuersatzes haben wird, ist nicht berechenbar und auch den massgeblichen Unternehmungen nicht bekannt.

Die Liegenschaftssteuer beträgt 1,2 % der amtlichen Werte. Der Ertrag steigt 2020 von CHF 2'985'000 im Jahr 2018 auf voraussichtlich CHF 3'740'000. Die Mehrerträge begründen sich mit der Eingemeindung sowie mit Neu- und Umbauten. Die grösste Zunahme ist jedoch auf die kantonale Allgemeine Neubewertung der nichtlandwirtschaftlichen Grundstücke zurückzuführen. Sie führt gemäss Berechnungen der Kantonalen Steuerverwaltung vom September 2019 zu einer Zunahme der amtlichen Werte von rund 24 % und somit zu zusätzlichen Steuererträgen von CHF 715'000.

<b>41 Regalien und Konzessionen</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	451'000.00	440'400.00	440'684.85
Abweichung %		2.41	2.34
Abweichung CHF		10'600.00	10'315.15

Die Sachgruppe enthält die Abgeltung der NetZulug AG und die Sondernutzungskonzession der Energie Thun AG für die Gasversorgung sowie neu die Abgeltung der BKW für das Gebiet Schwendibach.

<b>42 Entgelte</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	8'084'300.00	7'921'100.00	8'468'145.01
Abweichung %		2.06	-4.53
Abweichung CHF		163'200.00	-383'845.01

Die Feuerwehr-Ersatzabgaben sind mit CHF 730'000 budgetiert. Die Gebühren für Amtshandlungen sollen CHF 374'000 betragen. Im Betrag von CHF 4,3 Millionen für Benützungsgebühren und Dienstleistungen sind Abwasser- und Abfallgebühren (CHF 3,4 Millionen), Eintrittsgebühren Schwimmbad, Markt-, Parkplatz- und Bestattungsgebühren, der Erlös aus dem Verkauf der Tageskarten, die Förderabgabe Energieeffizienz sowie weitere Dienstleistungsgebühren von Dritten enthalten. Aus Verkäufen sollen CHF 284'000 eingehen. Die Erträge aus Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter sind mit CHF 2,4 Millionen eingestellt. Dabei handelt es sich vorwiegend um direkt bevorschusste Leistungen der Sozialhilfe, welche dem Lastenausgleich angerechnet werden.

<b>43 Verschiedene Erträge</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	0.00	0.00	214'148.00
Abweichung %		0.00	-100.00
Abweichung CHF		0.00	214'148.00

Bei dem in der Rechnung 2018 ausgewiesenen Ertrag handelt es sich um altrechtliche Mehrwertschöpfungen.

<b>44 Finanzertrag</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	2'993'200.00	3'108'900.00	3'728'874.80
Abweichung %		-3.72	-19.73
Abweichung CHF		-115'700.00	-735'674.80

Die Verkäufe der Gebäude Austrasse haben im Jahr 2018 zu Gewinnen von CHF 1,1 Millionen geführt. Im Budget 2019 sind im Zusammenhang mit dem Verkauf des Grundstückes an der Scheidgasse Gewinne von CHF 0,8 Millionen budgetiert. Für das Jahr 2020 sind keine Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken des Finanzvermögens enthalten. Als Folge der Anpassungen der amtlichen Werte wird aber mit einmaligen Marktwertanpassungen von CHF 700'000 gerechnet (nur buchmässiger Erfolg). Die Sachgruppe umfasst nebst Zinserträgen für flüssige Mittel, Anlagen und Darlehen auch Zinserträge aus Steuerforderungen, Zinse der zweiseitigen Spezialfinanzierungen, sämtliche Pacht- und Mietzinse sowie die Nebenkosten der Liegenschaften des Finanzvermögens. Der Anteil am Finanzertrag aus Liegenschaften des Finanz- und Verwaltungsvermögens beträgt wie im Budget 2019 CHF 1,3 Millionen. Wertschriften werden per Jahresende zu Marktwerten bilanziert. Die erforderlichen Marktwertanpassungen können nicht budgetiert werden (Rechnung 2018 CHF 402'000)

<b>45 Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	275'800.00	218'400.00	350'154.40
Abweichung %		26.28	-21.23
Abweichung CHF		57'400.00	-74'354.40

In dieser Sachgruppe werden die Entnahmen aus dem Werterhalt Abwasser zur Deckung des Abschreibungsaufwandes und des werterhaltenden Unterhalts der Erfolgsrechnung verbucht. Der Bestand der Spezialfinanzierung Schutzraumersatzabgaben erscheint letztmals im Jahr 2019 in der Buchhaltung der Gemeinde. Der Bestand per 31. Dezember 2019 ist in den Ersatzbeitragsfonds des Kantons zu übertragen. Die Auflösung des Fonds erfolgt gemäss verbindlicher Weisung des Amtes für Gemeinden und Raumordnung nicht als Entnahme zu Gunsten der Erfolgsrechnung, sondern direkt über die Bilanz.

<b>46 Transferertrag</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	13'732'100.00	12'483'500.00	12'662'439.99
Abweichung %		10.00	8.45
Abweichung CHF		1'248'600.00	1'069'660.01

Vom gesamten Transferertrag entfallen 73,5 % oder CHF 10,1 Millionen auf Entschädigungen und Beiträge vom Kanton (zum Beispiel Abrechnung Lastenausgleich Sozialhilfe, Fallpauschalen für Sozialarbeitende, Jugendarbeit, Beiträge für Krippen und die Tagesschule). Es werden Entschädigungen von Gemeinden von CHF 1,1 Millionen erwartet. In diesem Betrag sind auch interne Verrechnungen von zweiseitigen Spezialfinanzierungen von CHF 472'000 enthalten. Aus dem Finanzausgleich sollen CHF 1,6 Millionen (Vorjahr 1,3 Millionen) eingehen. In dieser Summe ist der Zusammenschluss mit Schwendibach berücksichtigt.

<b>47 Durchlaufende Beiträge</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	702'000.00	651'000.00	707'661.85
Abweichung %		7.83	-0.80
Abweichung CHF		51'000.00	-5'661.85

Seit 2018 richtet das Amt für Sozialversicherungen die Krankenkassen-Prämienverbilligungen für Sozialhilfebeziehende wieder an den Sozialdienst aus und nicht mehr direkt an die Krankenkassen. Die Prämienverbilligungen werden als durchlaufende Beiträge verbucht. Die Sachgruppen 37 (Aufwand, Weiterleitung an Sozialhilfebeziehende) und 47 (Ertrag, Zahlung ASV) sind ausgeglichen. Personalversicherungsleistungen (EO, Krankentaggelder) werden ebenfalls als durchlaufende Beiträge vereinnahmt (Sachgruppe 47) und anschliessend weitergeleitet (Sachgruppe 37).

<b>48 Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>Budget 2020</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Rechnung 2018</b>
	3'126'000.00	1'767'000.00	3'594'022.35
Abweichung %		76.91	-13.02
Abweichung CHF		1'359'000.00	-468'022.35

Entnahmen aus Vorfinanzierungen des Eigenkapitals gelten als ausserordentlich. Zur Deckung der Grabunterhaltskosten sowie des baulichen Unterhaltes Höchhus werden CHF 101'000 entnommen. Zum Ausgleich der Spezialfinanzierung Förderung Energieeffizienz müssen CHF 183'000 entnommen werden.

Die bei der Ausgliederung der Energie –und Wasserversorgung geäußerte Spezialfinanzierung ist gemäss den Bestimmungen HRM2 während 16 Jahren linear und erfolgswirksam aufzulösen. Im Budget ist deshalb ein buchmässiger Ertrag von CHF 1,5 Millionen enthalten.

Für die Erschliessung des ESP Bahnhof werden der Spezialfinanzierung Mehrwertabgabe einmalig CHF 1,4 Millionen entnommen. Dieser Betrag ist in der Investitionsrechnung als Einnahme enthalten. In der Erfolgsrechnung wird der Betrag einerseits als übriger Transferaufwand (Sachgruppe 38), andererseits als ausserordentlicher Ertrag gebucht und ist somit erfolgsneutral.

<b>49 Interne Verrechnungen</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
		2'528'000.00		2'455'400.00		2'439'551.55
Abweichung %				2.96		3.63
Abweichung CHF				72'600.00		88'448.45

Interne Verrechnungen zwischen dem Allgemeinen Haushalt und einseitigen Spezialfinanzierungen werden vorgenommen, wenn es das Reglement vorsieht. Wo eine Rechnungsstellung an angeschlossene Gemeinden wie bei beim Regionalen Zivilschutz oder dem Sozialdienst Zulg erfolgt, werden interne Verrechnungen für die Ermittlung der tatsächlichen Kosten notwendig. Muss in einem Bereich, wie bei den Liegenschaften des Finanzvermögens, die Wirtschaftlichkeit der Aufgabenerfüllung oder die Gegenüberstellung von Aufwand und entsprechendem Ertrag dargestellt werden, erfolgt ebenfalls eine interne Verrechnung von Personal-, Sach- und Zinsaufwand.

## 2.2.2 Erfolgsrechnung nach Funktionen

<b>0 Allgemeine Verwaltung</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	7'532'100.00	1'675'700.00	7'141'600.00	1'706'100.00	7'283'098.16	1'629'276.80
Nettoergebnis		5'856'400.00		5'435'500.00		5'653'821.36

Der Nettoaufwand der allgemeinen Verwaltung steigt gegenüber dem Budget 2019 um CHF 421'000 oder 7,7 %. Im Vergleich mit der Rechnung 2018 ist ein Zuwachs von 3,6 % oder CHF 203'000 festzustellen. Die grosse Abweichung zum Budget 2019 lässt sich durch Personalentwicklungen, neue Besetzung bisher vakanter Stellen, Ersatzanschaffungen von Hardware und Abschreibungskosten der Neumöblierung begründen.

Der direkte Personalaufwand für das Verwaltungs- und Betriebspersonal (Funktion 022) von total CHF 5'271'000 steigt gegenüber dem Budget 2019 um CHF 312'000 oder 6,3 %. Es werden interne Personalkosten im Umfang von CHF 24'000 aus anderen Funktionen verrechnet.

Der Sachaufwand von Legislative, Exekutive, Verwaltung und Verwaltungsliegenschaften beträgt total CHF 1'074'000 und fällt 5,7 % oder CHF 58'000 höher aus als im Budget 2019. Im Budget 2020 sind Abschreibungen von Liegenschaften des Verwaltungsvermögens von CHF 133'000 enthalten.

<b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	3'996'400.00	3'189'900.00	3'769'600.00	2'919'100.00	3'898'379.97	3'251'285.32
Nettoergebnis		806'500.00		850'500.00		647'094.65

Die Funktion öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung umfasst die Bereiche Polizei, Verkehrssicherheit, allgemeines Rechtswesen, Marktwesen, Kinder- und Erwachsenenschutz, Feuerwehr sowie die militärische und zivile Verteidigung. Der ausgewiesene Nettoaufwand liegt 5,2 % oder CHF 44'000 unter dem Budget 2019.

Die Gemeindepolizeiaufgaben werden durch die Kantonspolizei wahrgenommen. Die Entschädigung für diese Aufgabenübertragung beläuft sich gestützt auf den Leistungsvertrag auf CHF 302'000. Der Beitrag an den Kanton für die Pauschalierung der Interventionskosten beträgt CHF 79'000. Der Aufwand für die Bewachung und die Patrouillen durch die Securitas beträgt CHF 41'000. Der Nettoaufwand für Verkehrssicherheit ist ohne Personalaufwand mit CHF 66'000 budgetiert.

Unter Allgemeinem Rechtswesen werden hauptsächlich Gebührenaufwände und –erträge der Baupolizei, Einwohner- und Fremdenkontrolle sowie die Kosten für die Nachführung des Vermessungswerks erfasst. Wie im Vorjahr wird mit einem Nettoertrag von CHF 166'000 gerechnet. Das Marktwesen wird in einer separaten Funktion geführt. Aufwand und Ertrag entsprechen der Rechnung 2018.

In der Funktion Kinder- und Erwachsenenschutz sind der anteilmässige Aufwand des Sozialdienstes Zulg sowie der Beitrag des Kantons an die Kosten enthalten.

Der Bereich Feuerwehr verfügt per Ende 2018 über ein zweckgebundenes Guthaben aus früheren Rechnungsüberschüssen von CHF 1,2 Millionen. Von den angeschlossenen Gemeinden werden Beiträge von CHF 92'000 erwartet. Zum Ausgleich der Jahresrechnung ist eine Entnahme aus der Spezialfinanzierung Feuerwehr von voraussichtlich CHF 67'000 erforderlich.

Aufwand und Ertrag der gemeindeeigenen Zivilschutzanlagen werden separat ausgewiesen. Ab 2020 wird der Ersatzbeitragsfonds durch den Kanton geführt. Beiträge aus dem Fonds sind als Beiträge von Kantonen enthalten. Die verbleibenden Kosten der regionalen Zivilschutzorganisation Steffisburg–Zulg werden im Verhältnis der Einwohner auf die Gemeinden des linken und rechten Zulgtals sowie Heimberg und Steffisburg verteilt. Die Kostenbeiträge der angeschlossenen Gemeinden betragen voraussichtlich CHF 258'000.

<b>2 Bildung</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	13'044'000.00	675'600.00	12'415'000.00	671'900.00	11'686'686.78	719'591.80
Nettoergebnis		12'368'400.00		11'743'100.00		10'967'094.98

Der gesamte Sachaufwand für Unterricht, Schulleitung und Schulverwaltung ist mit CHF 829'000 budgetiert. Dieser Betrag entspricht ziemlich genau dem Budget 2019. Die Abweichung von CHF 108'000 gegenüber dem Jahr 2018 begründet sich durch deutlich höhere Schülertransportkosten im Zusammenhang mit der Eingemeindung Schwendibach und Mehrkosten für die Schulinformatik. Im vorliegenden Budget sind Beiträge an die Gehaltskosten von CHF 4'886'000 enthalten. Dies sind CHF 46'000 mehr als im Vorjahr.

Für Schulveranstaltungen und den freiwilligen Schulsport werden gegenüber dem Vorjahr um CHF 31'000 tiefere Nettokosten von CHF 91'000 erwartet. Die Beiträge an die Musikschulen sind mit CHF 220'000 etwas höher budgetiert als im Vorjahr. Die Nettokosten der Tagesschule werden voraussichtlich CHF 346'000, jene des Schulsozialdienstes CHF 205'000 betragen. Für die Einrichtung einer Tagesschule am Ortbühlweg sind einmalige Kosten von CHF 207'000 enthalten. Die gemäss Konzept zu beschaffende Hard- und Software an den Schulen wird im Jahr 2019 in Betrieb genommen. Die Abschreibungen der audiovisuellen Einrichtung und der neuen Hard- und Software ist mit CHF 348'000 enthalten.

Der Nettoaufwand für die Schulliegenschaften beträgt voraussichtlich CHF 4,5 Millionen und ist damit CHF 245'000 oder 5,8 % höher als im Budget 2019. Gegenüber der Rechnung 2018 beträgt der Mehraufwand CHF 401'000. Es handelt sich hier um die Kosten für die Infrastrukturen des Schulbetriebs aber auch für die Nutzung der Anlagen durch Vereine. Der Sachaufwand für den Betrieb- und Unterhalt beträgt CHF 1'821'000 und ist damit CHF 193'000 höher als im Vorjahresbudget. Für die Bewartung der Anlagen entsteht ein Personalaufwand von CHF 1'369'000. Unter Berücksichtigung der an den Schulliegenschaften geplanten Investitionen werden Abschreibungen von CHF 1,4 Millionen erwartet.

<b>3 Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	1'425'300.00	431'900.00	1'243'700.00	430'400.00	1'493'975.48	622'886.80
Nettoergebnis		993'400.00		813'300.00		871'088.68

Die Gemeindebibliothek verursacht direkte Ausgaben von netto CHF 103'000. Wegen Umbauarbeiten der Restaurantküche und abhängig von der Witterung beträgt das erwartete Defizit des Schwimmbads CHF 313'000 (Rechnung 2016 CHF 236'000, Rechnung 2017 CHF 229'000, Rechnung 2018 CHF 161'000). Die gestützt auf die geplanten Investitionen anfallenden Abschreibungen zu Lasten des Schwimmbads betragen CHF 15'000. Die Zahlung an den Gemeindeverband Kulturförderung Region Thun ist mit CHF 91'000 enthalten. Das Total sämtlicher Beiträge und Sponsorings im Bereich Kultur, Sport und Freizeit, Kirche (inkl. Ferienheim Lindenweidli, Kunsteisbahn Thun und Thuner Ferienpass) beträgt CHF 134'000 (2018 CHF 223'000). Die Bepflanzung von Rabatten und Kreiseln und der Unterhalt von Brunnen und Weihern verursacht einen direkten Aufwand von CHF 68'000.00. Für die Abschreibung des Rasenspielfeldes/WC Eichfeld sind CHF 112'000, für die Abschreibung des öffentlichen Spielplatzes Kirchbühl 18'000 erforderlich.

Die Spezialfinanzierung Höchhus wird voraussichtlich einen Ertragsüberschuss von CHF 56'000 erreichen. Dieser wird dem bestehenden Vorfinanzierungskonto, Saldo per 31. Dezember 2018 CHF 170'000, gutgeschrieben.

<b>4 Gesundheit</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	82'300.00	20'000.00	66'900.00	11'300.00	81'219.10	0.00
Nettoergebnis		62'300.00		55'600.00		81'219.10

Für die obligatorische schulärztliche Pflege und die Schulzahnpflege wird ein Aufwand von CHF 81'000 erwartet. Die Stadt Thun erhält für die Pilzkontrolle Pauschal CHF 1'500. Aus der Beteiligung MediZentrum Landhaus Steffisburg AG ist ein Ertrag von CHF 20'000 eingestellt.

<b>5 Soziale Sicherheit</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	26'076'400.00	12'571'700.00	24'691'300.00	11'997'600.00	24'812'372.77	12'394'518.58
Nettoergebnis		13'504'700.00		12'693'700.00		12'417'854.19

Die AHV-Zweigstelle verursacht einen Nettoaufwand von CHF 220'000. Im Zusammenhang mit der Eingemeindung der Gemeinde Schwendibach werden die interne Verrechnung der Büromiete und der Personalkosten der übrigen Gemeinden hinfällig (keine Verrechnung mehr an Dritte).

Für den Jugendschutz (Funktion 544) sind Nettokosten von CHF 361'000 vorgesehen. In diesem Betrag sind die Kosten für die Offene Kinder- und Jugendarbeit und den Jugendschutz allgemein (Elternbriefe Pro Juventute) enthalten. Unter "Leistungen an Familien" (Funktion 545) sind Auslagen für Integration und Familienfragen wie Neuzuzügeranlass, Muki Deutsch, der Beitrag an den Tageselternverein sowie die Kinderkrippen und Kinderhorte enthalten. Die Gemeinde finanziert total 37 Krippenplätze mit einer Summe von CHF 721'000. Davon werden CHF 628'000 via Lastenverteilung Sozialhilfe abgerechnet. Die Gemeinde trägt inkl. der vier Krippenplätze bei der Stadt Thun voraussichtliche Selbstbehalte im Umfang von CHF 109'000. Die Abteilung Soziales führt als Sitzgemeinde für das Ostamt den Sozialdienst Zulug. Die nicht lastenausgleichsberechtigten Kosten werden auf die beteiligten Gemeinden verteilt. Ihr Beitrag beträgt voraussichtlich CHF 85'000.

Steffisburg unterstützt seit Jahren Entwicklungsprojekte im Ausland. Für das Jahr 2020 sind CHF 29'000 eingestellt. Die zu unterstützenden Projekte werden periodisch durch die Finanzkommission und den Gemeinderat überprüft und neu festgelegt.

<b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	4'882'400.00	507'300.00	4'658'600.00	507'400.00	4'705'798.25	529'001.80
Nettoergebnis		4'375'100.00		4'151'200.00		4'176'796.45

Die Gemeindestrassen verursachen einen Nettoaufwand von CHF 2,3 Millionen. Dies sind 0,1 % oder CHF 21'000 mehr als für 2019 budgetiert, jedoch CHF 96'000 weniger als im Jahr 2018. Im Totalbetrag sind Abschreibungen von CHF 408'000 enthalten. Für den Unterhalt von Strassen und Verkehrswegen sind CHF 286'000, für den Bau, Unterhalt und die Erneuerung von Strassenbeleuchtungen CHF 225'000 vorgesehen. Der Nettoertrag der Parkplätze beträgt CHF 108'000, der Aufwand für den Unterhalt und die Abschreibungen des Werkhofgebäudes CHF 59'000. Für den Regionalverkehr (Unterhalt und Ersatz Buswartehallen, Beitrag Verkehrskonferenz und Nachtliniengesellschaft) sind CHF 119'000 (Vorjahr CHF 42'000) eingestellt. Der Nettoerlös aus dem Verkauf der SBB Tageskarten wird wie im Vorjahr auf CHF 18'000 geschätzt.

<b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	7'071'500.00	6'268'500.00	5'458'500.00	4'773'100.00	5'711'405.22	4'972'288.30
Nettoergebnis		803'000.00		685'400.00		739'116.92

Für den Unterhalt von Gewässern und Gewässerverbauungen ist ein Nettoaufwand von CHF 110'000 eingestellt. Die Kosten für die Pegelmessungen der Zulug und die Starkniederschlags-Überwachung sind unter der Funktion "Naturgefahren" aufgeführt. Für die Bekämpfung von Umweltverschmutzung werden Kosten netto CHF 22'000 erwartet. In diesem Betrag sind die Kosten für das E-Mobility enthalten.

Der Bereich Friedhof und Bestattung verursacht betriebliche Nettokosten von CHF 321'000 (Rechnung 2018 CHF 412'000). Darin sind Abschreibungen von CHF 53'000 enthalten. Seit dem 1. Januar 2019 wird der Friedhofunterhalt mit eigenem Personal betrieben.

Im Bereich der Raumordnung werden verschiedene Studien und Modelle ausgearbeitet oder nachgeführt. Für die Abschreibung von abgeschlossenen Planungen (inkl. Ortsplanung) sind CHF 112'000 berücksichtigt. Für die Erschliessung des ESP Bahnhof werden der Spezialfinanzierung Mehrwertabgaben CHF 1'350'000 entnommen. Die Entnahme ist in der Erfolgsrechnung erfolgsneutral.

Die Einlagen in die SF Abwasserentsorgung Werterhalt auf den Wiederbeschaffungswerten Abwasser der ARA Thunersee und der gemeindeeigenen Anlagen werden zu 60,0 % vorgenommen. Aufgrund der Aktivierungsgrenze erfolgt zu Lasten der Erfolgsrechnung regelmässig werterhaltender bzw. vermehrender Unterhalt. Ein Teil dieser Unterhaltskosten können der Spezialfinanzierung Werterhalt entnommen werden. Im vorliegenden Budget ist eine Entnahme von CHF 200'000 enthalten. Anschlussgebühren werden in der Erfolgsrechnung verbucht. Dieser Betrag, welcher in die Vorfinanzierung Werterhalt einzulegen ist, kann an die gesamte Einlagesumme angerechnet werden. Im Zusammenhang mit der Totalrevision des Abwasserreglements per 1. Januar 2018 setzen sich die wiederkehrenden Gebühren neu aus einer jährlichen Grundgebühr gem. Zählertyp und einer Verbrauchsgebühr je m3 zusammen. Der Preis je m3 wurde auf CHF 1.00 festgelegt. Der Aufwandüberschuss von CHF 256'000 wird der Spezialfinanzierung Abwasser, welche per 31. Dezember 2018 einen Bestand von CHF 4,0 Millionen ausweist, entnommen.

Die Anpassung des Einnahmenverteilers der Sackgebühr per 1. April 2015 hat für Steffisburg zu tieferen Gebührenerträgen der AVAG geführt. Diese Mindereinnahmen konnten kurzfristig nicht mit den auf CHF 18 erhöhten Grundgebühren aufgefangen werden. Seit 2015 weist die Spezialfinanzierung Abfall einen Fehlbetrag aus. Das Budget 2020 rechnet für die Spezialfinanzierung mit einem Ertragsüberschuss von CHF 20'000, welcher der Spezialfinanzierung Abfall gutgeschrieben werden kann. Die im aktuellen Finanzplanung berücksichtigten Massnahmen zeigen, dass der Fehlbetrag abgebaut und wieder eine geringe Reserve geschaffen werden kann.

<b>8 Volkswirtschaft</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	772'200.00	737'200.00	750'700.00	731'700.00	679'140.95	663'854.85
Nettoergebnis		35'000.00		19'000.00		15'286.10

Der Nettoaufwand setzt sich aus den Kosten für die Verwaltung, Vollzug und Kontrolle (Erhebungsstelle Landwirtschaft), Produktionsverbesserungen Pflanzen (Pflanzenschutz, Feuerbrand), Tourismus (Beitrag Thunersee Tourismus) und Industrie, Gewerbe, Handel (Beitrag Volkswirtschaft Berner Oberland) zusammen. Neu ist ein Beitrag für Co-Working-Angebote von CHF 15'000 enthalten.

Die Forstwirtschaft wird nach wie vor als Spezialfinanzierung eigenwirtschaftlich betrieben. Aus Holzverkäufen sollen Erträge von CHF 163'000 erzielt werden. Zur vollen Kostendeckung müssen CHF 45'000 aus den Reserven (Bestand per 31. Dezember 2018 CHF 376'000) entnommen werden.

Seit dem 1. Januar 2017 wird die Spezialfinanzierung Förderung Energieeffizienz geführt. Per 31. Dezember 2018 hat der Saldo CHF 306'000 betragen. Die Spezialfinanzierung wird durch eine Förderabgabe, welche die NetZulag AG von den Strombezügerinnen und Strombezügerern erhebt, geäufnet. Der Spezialfinanzierung werden so CHF 220'000 zugeführt. Die Mittel sollen der Unterstützung von Massnahmen zur effizienten Nutzung von Energie oder zur Produktion von Energie dienen. Es sind Förderabgaben an private Unternehmungen und Privatpersonen von 165'000 eingestellt.

<b>9 Finanzen und Steuern</b>	<b>Budget 2020</b>		<b>Budget 2019</b>		<b>Rechnung 2018</b>	
	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>	<b>Aufwand</b>	<b>Ertrag</b>
	8'873'300.00	47'678'100.00	9'906'000.00	46'353'300.00	11'956'135.07	47'525'507.50
Nettoergebnis	38'804'800.00		36'447'300.00		35'569'372.43	



Der Nettoertrag aus Zinsen ist mit CHF 874'000 budgetiert, wovon die kalkulatorischen bzw. intern verrechneten Zinse CHF 195'000 betragen. Aus den Liegenschaften des Finanzvermögens wird ein Ertragsüberschuss von CHF 873'000 (Vorjahr CHF 567'000) erwartet. Grund dieses guten Ergebnisses sind die Marktwertanpassungen der Liegenschaften gestützt auf die amtliche Neubewertung von CHF 0,7 Millionen. Der kalkulatorische Zinsaufwand zu Lasten der Liegenschaften des Finanzvermögens beträgt CHF 176'000.

Die Abgeltung der NetZulg AG Steffisburg, welche sich im alleinigen Besitz der Gemeinde befindet, beträgt rund CHF 377'000, der Darlehenszins voraussichtlich CHF 95'000 und die Dividende CHF 510'000. Die Einnahmen der NetZulg AG betragen somit total CHF 1,0 Millionen.

## 2.3 Investitionen

Im Budgetjahr sind Investitionen von netto CHF 3,2 Millionen geplant, was rund CHF 0,2 Millionen unter den Nettoinvestitionen des Jahres 2018 liegt. Gegenüber dem Budget 2019 sind es CHF 1,7 Millionen weniger. Die Nettoinvestitionen verteilen sich wie folgt:

Allgemeiner Haushalt			Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
022	Allgemeine Verwaltung	CHF	270'000	CHF	240'000	CHF	227'916	
217	Schulliegenschaften	CHF	500'000	CHF	350'000	CHF	40'366	
218	Tagesbetreuung	CHF	110'000	CHF	0	CHF	0	
219	Obligatorische Schule	CHF	0	CHF	425'000	CHF	165'518	
341	Sport	CHF	80'000	CHF	700'000	CHF	746'821	
342	Freizeit	CHF	70'000	CHF	0	CHF	0	
490	Gesundheitswesen	CHF	0	CHF	0	CHF	50'000	
615	Gemeindestrassen	CHF	- 531'000	CHF	2'224'000	CHF	1'056'685	
741	Gewässerverbauungen	CHF	440'000	CHF	- 221'000	CHF	364'604	
771	Friedhof und Bestattung	CHF	285'000	CHF	180'000	CHF	0	
790	Raumordnung	CHF	62'000	CHF	300'000	CHF	275'134	
<b>Nettoinvestitionen Allgemeiner Haushalt</b>		<b>CHF</b>	<b>1'286'000</b>	<b>CHF</b>	<b>4'198'000</b>	<b>CHF</b>	<b>2'927'044</b>	

Spezialfinanzierungen			Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
150	Feuerwehr	CHF	285'000	CHF	0	CHF	0	
720	Abwasserentsorgung	CHF	1'623'000	CHF	670'000	CHF	475'173	
<b>Nettoinvestitionen Spezialfinanzierungen</b>		<b>CHF</b>	<b>1'908'000</b>	<b>CHF</b>	<b>670'000</b>	<b>CHF</b>	<b>475'173</b>	

Gesamthaushalt			Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Allgemeiner Haushalt	CHF	1'286'000	CHF	4'198'000	CHF	2'927'043	
	Spezialfinanzierungen	CHF	1'908'000	CHF	670'000	CHF	475'173	
<b>Nettoinvestitionen Gesamthaushalt</b>		<b>CHF</b>	<b>3'194'000</b>	<b>CHF</b>	<b>4'868'000</b>	<b>CHF</b>	<b>3'402'217</b>	

Die konkreten Projekte sind im Anhang, Investitionsrechnung nach Funktionen, ersichtlich.

### 3 Ergebnisse

#### 3.1 Allgemeine Übersicht

			Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
Ergebnis ER Gesamthaushalt	(SG 90)	CHF	4'561'400	CHF	3'160'100	CHF	5'919'568	
Ergebnis ER Allg. Haushalt	(SG 900)	CHF	4'909'100	CHF	3'714'600	CHF	6'481'707	
Ergebnis SF gesetzlich	(SG 901)	CHF	-235'500	CHF	-444'900	CHF	-427'160	
Ergebnis SF Reglement	(SG 901)	CHF	-112'200	CHF	-109'600	CHF	-134'979	
Steuerertrag natürliche Personen	(SG 400)	CHF	33'140'000	CHF	32'819'000	CHF	32'408'242	
Steuerertrag juristische Personen	(SG 401)	CHF	3'003'000	CHF	2'957'000	CHF	1'945'590	
Liegenschaftssteuern	(SG 4021)	CHF	3'740'000	CHF	3'000'000	CHF	2'985'005	
Nettoinvestitionen	(SG 5./6)	CHF	3'194'000	CHF	4'868'000	CHF	3'402'217	

## 3.2 Übersicht Gesamtergebnis Gemeinde

### 3.2.1 Erfolgsrechnung

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30	Personalaufwand	13'783'400.00	13'206'700.00	12'834'977.18
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'063'700.00	9'113'700.00	10'231'082.09
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'089'300.00	2'786'400.00	2'399'866.30
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	800'000.00	767'300.00	788'805.00
36	Transferaufwand	37'127'700.00	34'399'300.00	33'943'223.47
37	Durchlaufende Beiträge	702'000.00	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>65'566'100.00</b>	<b>60'924'400.00</b>	<b>60'905'615.89</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40	Fiskalertrag	41'495'400.00	40'481'000.00	39'126'229.15
41	Regalien und Konzessionen	451'000.00	440'400.00	440'684.85
42	Entgelte	8'084'300.00	7'921'100.00	8'468'145.01
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	214'148.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	275'800.00	218'400.00	350'154.40
46	Transferertrag	13'732'100.00	12'483'500.00	12'662'439.99
47	Durchlaufende Beiträge	702'000.00	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>64'740'600.00</b>	<b>62'195'400.00</b>	<b>61'969'463.25</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-825'500.00</b>	<b>1'271'000.00</b>	<b>1'063'847.36</b>
34	Finanzaufwand	406'100.00	965'300.00	1'140'194.85
44	Finanzertrag	2'993'200.00	3'108'900.00	3'728'874.80
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'587'100.00</b>	<b>2'143'600.00</b>	<b>2'588'679.95</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'761'600.00</b>	<b>3'414'600.00</b>	<b>3'652'527.31</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	326'200.00	2'021'500.00	1'326'981.89
48	Ausserordentlicher Ertrag	3'126'000.00	1'767'000.00	3'594'022.35
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>2'799'800.00</b>	<b>-254'500.00</b>	<b>2'267'040.46</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>4'561'400.00</b>	<b>3'160'100.00</b>	<b>5'919'567.77</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

### 3.2.2 Investitionsrechnung

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
590	Aktivierte Investitionsausgaben	5'032'000.00	7'053'000.00	3'744'936.50
690	Passivierte Investitionseinnahmen	1'838'000.00	2'185'000.00	342'719.50
	<b>Gesamtergebnis Investitionsrechnung</b>	<b>3'194'000.00</b>	<b>4'868'000.00</b>	<b>3'402'217.00</b>

### 3.2.3 Finanzierungsergebnis

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
90	Ergebnis Gesamthaushalt	4'561'400.00	3'160'100.00	5'919'567.77
33	Abschreibung Verwaltungsvermögen	3'089'300.00	2'786'400.00	2'399'866.30
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	800'000.00	767'300.00	788'805.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-275'800.00	-218'400.00	-350'154.40
364	Wertberichtigung Darlehen Verwaltungsvermögen			
365	Wertberichtigung Beteiligungen Verwaltungsvermö..			
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	63'500.00	50'900.00	38'241.45
383	Zusätzliche Abschreibungen			
389	Einlagen in das Eigenkapital	326'200.00	2'021'500.00	1'326'981.89
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	-3'126'000.00	-1'767'000.00	-3'594'022.35
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>5'438'600.00</b>	<b>6'800'800.00</b>	<b>6'529'285.66</b>
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>3'194'000.00</b>	<b>4'868'000.00</b>	<b>3'402'217.00</b>
	<b>Finanzierungsergebnis</b>	<b>2'244'600.00</b>	<b>1'932'800.00</b>	<b>3'127'068.66</b>

### 3.3 Ergebnis Allgemeiner Haushalt

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30	Personalaufwand	13'106'600.00	12'561'600.00	12'164'756.63
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'191'100.00	6'335'600.00	7'312'959.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'801'700.00	2'498'400.00	2'118'348.40
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	35'762'400.00	33'018'300.00	32'658'341.67
37	Durchlaufende Beiträge	702'000.00	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>59'563'800.00</b>	<b>55'064'900.00</b>	<b>54'962'068.50</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40	Fiskalertrag	41'495'400.00	40'481'000.00	39'126'229.15
41	Regalien und Konzessionen	451'000.00	440'400.00	440'684.85
42	Entgelte	3'659'700.00	3'699'900.00	4'338'467.42
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	214'148.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	0.00	34'800.00	52'974.00
46	Transferertrag	12'765'800.00	11'566'700.00	11'690'308.31
47	Durchlaufende Beiträge	702'000.00	651'000.00	707'661.85
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>59'073'900.00</b>	<b>56'873'800.00</b>	<b>56'570'473.58</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-489'900.00</b>	<b>1'808'900.00</b>	<b>1'608'405.08</b>
34	Finanzaufwand	386'800.00	941'200.00	1'112'320.95
44	Finanzertrag	2'986'000.00	3'101'400.00	3'718'582.40
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'599'200.00</b>	<b>2'160'200.00</b>	<b>2'606'261.45</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2'109'300.00</b>	<b>3'969'100.00</b>	<b>4'214'666.53</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	326'200.00	2'021'500.00	1'326'981.89
48	Ausserordentlicher Ertrag	3'126'000.00	1'767'000.00	3'594'022.35
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>2'799'800.00</b>	<b>-254'500.00</b>	<b>2'267'040.46</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>4'909'100.00</b>	<b>3'714'600.00</b>	<b>6'481'706.99</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

Der Allgemeine Haushalt schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 4'909'100 ab. Es sind keine zusätzlichen Abschreibungen notwendig, da die Nettoinvestitionen von CHF 1'286'000 tiefer ausfallen als die Abschreibungen. Der Finanzierungsüberschuss beträgt CHF 3'638'000.

### 3.4 Ergebnis Spezialfinanzierung Feuerwehr (Gemeindereglement)

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30	Personalaufwand	448'300.00	421'200.00	427'320.60
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	226'100.00	270'900.00	314'536.22
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	235'000.00	235'000.00	234'831.55
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	107'300.00	99'200.00	107'154.15
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'016'700.00</b>	<b>1'026'300.00</b>	<b>1'083'842.52</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	775'300.00	775'700.00	765'126.70
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	184'700.00	193'800.00	201'466.25
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>960'000.00</b>	<b>969'500.00</b>	<b>966'592.95</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-56'700.00</b>	<b>-56'800.00</b>	<b>-117'249.57</b>
34	Finanzaufwand	11'100.00	13'300.00	16'376.50
44	Finanzertrag	500.00	1'000.00	472.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-10'600.00</b>	<b>-12'300.00</b>	<b>-15'904.50</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-67'300.00</b>	<b>-69'100.00</b>	<b>-133'154.07</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-67'300.00</b>	<b>-69'100.00</b>	<b>-133'154.07</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

Bei der Spezialfinanzierung Feuerwehr wird mit einem Aufwandüberschuss von CHF 67'300 gerechnet. Dieser wird den Reserven entnommen.

### 3.5 Ergebnis Spezialfinanzierung Abwasser (gesetzliche SF)

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30	Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	783'500.00	683'100.00	746'949.10
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	25'300.00	25'700.00	19'563.25
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	800'000.00	767'300.00	788'805.00
36	Transferaufwand	1'122'400.00	1'137'100.00	1'054'002.25
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	2'149'500.00	1'964'000.00	1'818'153.92
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	275'800.00	183'600.00	297'180.40
46	Transferertrag	50'000.00	0.00	51'000.00
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>2'475'300.00</b>	<b>2'147'600.00</b>	<b>2'166'334.32</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-255'900.00</b>	<b>-465'600.00</b>	<b>-442'985.28</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	1'664.90
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'664.90</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-255'900.00</b>	<b>-465'600.00</b>	<b>-441'320.38</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-255'900.00</b>	<b>-465'600.00</b>	<b>-441'320.38</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

Bei der Abwasserentsorgung wird mit einem Aufwandüberschuss von CHF 255'900 gerechnet. Dieser wird den zweckgebundenen Reserven entnommen.



### 3.6 Ergebnis Spezialfinanzierung Abfall (gesetzliche SF)

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30	Personalaufwand	0.00	0.00	0.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'786'400.00	1'748'900.00	1'767'684.87
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	24'100.00	24'100.00	24'000.95
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	110'100.00	118'700.00	101'342.05
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'920'600.00</b>	<b>1'891'700.00</b>	<b>1'893'027.87</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	1'337'000.00	1'319'000.00	1'328'099.25
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	608'000.00	600'000.00	586'446.10
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'945'000.00</b>	<b>1'919'000.00</b>	<b>1'914'545.35</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>24'400.00</b>	<b>27'300.00</b>	<b>21'517.48</b>
34	Finanzaufwand	8'200.00	10'800.00	11'497.40
44	Finanzertrag	4'200.00	4'200.00	4'140.50
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-6'600.00</b>	<b>-7'356.90</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>20'400.00</b>	<b>20'700.00</b>	<b>14'160.58</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>20'400.00</b>	<b>20'700.00</b>	<b>14'160.58</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

Bei der Spezialfinanzierung Abfall wird ein Ertragsüberschuss von CHF 20'400 erwartet. Dieser wird den zweckgebundenen Reserven gutgeschrieben.

### 3.7 Ergebnis Spezialfinanzierung Forst (Gemeindereglement)

	Budget 2020	Budget 2019	Rechnung 2018	
<b>Erfolgsrechnung</b>				
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
30	Personalaufwand	228'500.00	223'900.00	242'899.95
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	76'600.00	75'200.00	88'951.95
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'200.00	3'200.00	3'122.15
35	Einlagen Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	25'500.00	26'000.00	22'383.35
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Aufwand</b>	<b>333'800.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	162'800.00	162'500.00	218'297.72
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	123'600.00	123'000.00	133'219.33
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>286'400.00</b>	<b>285'500.00</b>	<b>351'517.05</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-47'400.00</b>	<b>-42'800.00</b>	<b>-5'840.35</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	2'500.00	2'300.00	4'015.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>2'500.00</b>	<b>2'300.00</b>	<b>4'015.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-44'900.00</b>	<b>-40'500.00</b>	<b>-1'825.35</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-44'900.00</b>	<b>-40'500.00</b>	<b>-1'825.35</b>
	(+ = Ertragsüberschuss / - = Aufwandüberschuss)			

Bei der Spezialfinanzierung Forst wird mit einem Aufwandüberschuss von CHF 44'900 gerechnet. Dieser wird den Reserven entnommen.

## 4 Erfolgsrechnung

### 4.1 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Sachgruppen-Gliederung

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>68'826'400.00</b>		<b>66'366'600.00</b>		<b>65'812'344.18</b>	
30	Personalaufwand	13'783'400.00		13'206'700.00		12'834'977.18	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'063'700.00		9'113'700.00		10'231'082.09	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3'089'300.00		2'786'400.00		2'399'866.30	
34	Finanzaufwand	406'100.00		965'300.00		1'140'194.85	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	800'000.00		767'300.00		788'805.00	
36	Transferaufwand	37'127'700.00		34'399'300.00		33'943'223.47	
37	Durchlaufende Beiträge	702'000.00		651'000.00		707'661.85	
38	Ausserordentlicher Aufwand	326'200.00		2'021'500.00		1'326'981.89	
39	Interne Verrechnungen	2'528'000.00		2'455'400.00		2'439'551.55	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>73'387'800.00</b>		<b>69'526'700.00</b>		<b>71'731'911.95</b>
40	Fiskalertrag		41'495'400.00		40'481'000.00		39'126'229.15
41	Regalien und Konzessionen		451'000.00		440'400.00		440'684.85
42	Entgelte		8'084'300.00		7'921'100.00		8'468'145.01
43	Verschiedene Erträge						214'148.00
44	Finanzertrag		2'993'200.00		3'108'900.00		3'728'874.80
45	Entnahmen Fonds u. Spezialfinanzierungen		275'800.00		218'400.00		350'154.40
46	Transferertrag		13'732'100.00		12'483'500.00		12'662'439.99
47	Durchlaufende Beiträge		702'000.00		651'000.00		707'661.85
48	Ausserordentlicher Ertrag		3'126'000.00		1'767'000.00		3'594'022.35
49	Interne Verrechnungen		2'528'000.00		2'455'400.00		2'439'551.55
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>4'929'500.00</b>	<b>368'100.00</b>	<b>3'735'300.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>6'495'867.57</b>	<b>576'299.80</b>
90	Abschluss Erfolgsrechnung	4'929'500.00	368'100.00	3'735'300.00	575'200.00	6'495'867.57	576'299.80

## 4.2 Zusammenzug Erfolgsrechnung nach funktionaler Gliederung

		Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2018 Ertrag
	<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
0	<b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoaufwand	<b>7'532'100.00</b>	<b>1'675'700.00</b> 5'856'400.00	<b>7'141'600.00</b>	<b>1'706'100.00</b> 5'435'500.00	<b>7'283'098.16</b>	<b>1'629'276.80</b> 5'653'821.36
1	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> Nettoaufwand	<b>3'996'400.00</b>	<b>3'189'900.00</b> 806'500.00	<b>3'769'600.00</b>	<b>2'919'100.00</b> 850'500.00	<b>3'898'379.97</b>	<b>3'251'285.32</b> 647'094.65
2	<b>Bildung</b> Nettoaufwand	<b>13'044'000.00</b>	<b>675'600.00</b> 12'368'400.00	<b>12'415'000.00</b>	<b>671'900.00</b> 11'743'100.00	<b>11'686'686.78</b>	<b>719'591.80</b> 10'967'094.98
3	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoaufwand	<b>1'425'300.00</b>	<b>431'900.00</b> 993'400.00	<b>1'243'700.00</b>	<b>430'400.00</b> 813'300.00	<b>1'493'975.48</b>	<b>622'886.80</b> 871'088.68
4	<b>Gesundheit</b> Nettoaufwand	<b>82'300.00</b>	<b>20'000.00</b> 62'300.00	<b>66'900.00</b>	<b>11'300.00</b> 55'600.00	<b>81'219.10</b>	<b>81'219.10</b>
5	<b>Soziale Sicherheit</b> Nettoaufwand	<b>26'076'400.00</b>	<b>12'571'700.00</b> 13'504'700.00	<b>24'691'300.00</b>	<b>11'997'600.00</b> 12'693'700.00	<b>24'812'372.77</b>	<b>12'394'518.58</b> 12'417'854.19
6	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoaufwand	<b>4'882'400.00</b>	<b>507'300.00</b> 4'375'100.00	<b>4'658'600.00</b>	<b>507'400.00</b> 4'151'200.00	<b>4'705'798.25</b>	<b>529'001.80</b> 4'176'796.45
7	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoaufwand	<b>7'071'500.00</b>	<b>6'268'500.00</b> 803'000.00	<b>5'458'500.00</b>	<b>4'773'100.00</b> 685'400.00	<b>5'711'405.22</b>	<b>4'972'288.30</b> 739'116.92
8	<b>Volkswirtschaft</b> Nettoaufwand	<b>772'200.00</b>	<b>737'200.00</b> 35'000.00	<b>750'700.00</b>	<b>731'700.00</b> 19'000.00	<b>679'140.95</b>	<b>663'854.85</b> 15'286.10
9	<b>Finanzen und Steuern</b> Nettoertrag	<b>8'873'300.00</b> 38'804'800.00	<b>47'678'100.00</b>	<b>9'906'000.00</b> 36'447'300.00	<b>46'353'300.00</b>	<b>11'956'135.07</b> 35'569'372.43	<b>47'525'507.50</b>

## 5 Investitionsrechnung

### 5.1 Zusammenzug Investitionsrechnung nach funktionaler Gliederung

	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>6'870'000.00</b>	<b>6'870'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>4'087'656.00</b>	<b>4'087'656.00</b>
0 <b>Allgemeine Verwaltung</b> Nettoausgaben	270'000.00	270'000.00	280'000.00	40'000.00 240'000.00	227'916.35	227'916.35
1 <b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b> Nettoausgaben	285'000.00	285'000.00				
2 <b>Bildung</b> Nettoausgaben	610'000.00	610'000.00	775'000.00	775'000.00	205'883.85	205'883.85
3 <b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b> Nettoausgaben	150'000.00	150'000.00	700'000.00	700'000.00	746'821.40	746'821.40
4 <b>Gesundheit</b> Nettoausgaben					100'000.00	50'000.00 50'000.00
6 <b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> Nettoausgaben Nettoeinnahmen	1'307'000.00 531'000.00	1'838'000.00	4'088'000.00	1'864'000.00 2'224'000.00	1'164'403.80	107'719.50 1'056'684.30
7 <b>Umweltschutz und Raumordnung</b> Nettoausgaben	2'410'000.00	2'410'000.00	1'210'000.00	281'000.00 929'000.00	1'299'911.10	185'000.00 1'114'911.10
9 <b>Finanzen und Steuern</b> Nettoeinnahmen	1'838'000.00 3'194'000.00	5'032'000.00	2'185'000.00 4'868'000.00	7'053'000.00	342'719.50 3'402'217.00	3'744'936.50

## 6 Eigenkapitalnachweis

Der Eigenkapitalnachweis zeigt die Ursachen der Veränderungen des Eigenkapitals.

### 6.1 Auswertungen

Eigenkapital per		01.01.2019	Veränderungsnachweis Prognose 2019		Veränderungsnachweis Budget 2020		Voraussichtliches Eigenkapital per		31.12.2020
		CHF	CHF		CHF				CHF
			Erhöhung (+), Reduktion (-)		Erhöhung (+) Reduktion (-)				
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>84'085'801</b>		<b>3'397'400</b>		<b>2'285'800</b>	<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>89'769'001</b>
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	24'983'404		-1'931'100		-1'839'800	290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	21'212'504
29000.01	SF Feuerwehr zweiseitig	1'248'559		-72'500		-67'300	29000.01	SF Feuerwehr zweiseitig	1'108'759
29002.01	SF Abwasser	3'967'364		-331'600		-255'900	29002.01	SF Abwasser	3'379'864
29003.01	SF Abfall	-4'591		5'600		20'400	29003.01	SF Abfall	21'409
29005.01	SF Forst	375'747		-40'500		-44'900	29005.01	SF Forst	290'347
29004.01	SF Übertragung VV EWV	19'396'324		-1'492'100		-1'492'100	29004.01	SF Übertragung VV EWV	16'412'124
293	Vorfinanzierungen	13'115'010		608'300		-783'500	293	Vorfinanzierungen	12'939'810
29300.01	SF Mehrwertabgaben altrechtlich	1'927'911		79'600		-1'350'000	29300.01	SF Mehrwertabgaben	657'511
29300.02	SF Buchgewinne Grundstücke FV	936'572		-70'000		0	29300.02	SF Buchgewinne Grundstücke FV	866'572
29300.03	SF Grabunterhalt	810'023		-22'000		-22'000	29300.03	SF Grabunterhalt	766'023
29300.04	SF Höchhus	170'115		45'400		27'700	29300.04	SF Höchhus	243'215
29300.05	SF Förderung Energieeffizienz	306'261		36'600		36'600	29300.05	SF Förderung Energieeffizienz	379'461
29302.01	SF Abwasser Werterhalt	8'964'128		538'700		524'200	29302.01	SF Abwasser Werterhalt	10'027'028
294	Reserven	1'317'907		1'686'600		0	294	Reserven	3'004'507
29400.01	Zusätzliche Abschreibungen	1'317'907		1'686'600		0	29400.01	Zusätzliche Abschreibungen	3'004'507
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	13'627'423		-681'000		0	296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	12'946'423
29600.01	Neubewertungsreserve FV	13'627'423		-681'000		0	29600.01	Neubewertungsreserve FV	12'946'423
29601.01	Schwankungsreserve	0		0		0	29601.01	Schwankungsreserve	0
299	<b>Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag</b>	<b>31'042'058</b>	Jahresergebnis Prognose	<b>3'714'600</b>	Jahresergebnis Budget	<b>4'909'100</b>	299	<b>Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag</b>	<b>39'665'758</b>
			Überschuss (+) Defizit (-)		Überschuss (+) Defizit (-)				

## **6.2 Kommentare zu den Auswertungen**

### **6.2.1 Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen (SG 290)**

Die Veränderungen zeigen die Ergebnisse der jeweiligen Spezialfinanzierungen und den Saldo per 31. Dezember 2020 sowie die Entnahme aus der Spezialfinanzierung Ausgliederung der EWV an die NetZulG AG. Letztere muss linear in der Zeit von 2016 bis 2031 vollständig aufgelöst werden.

### **6.2.2 Vorfinanzierungen (SG 293)**

#### SF Mehrwertabgaben (altrechtlich)

In der Regel kann bei der Budgetierung die Fälligkeit von Mehrwertabgaben und somit Einlagen in die Spezialfinanzierung nicht genau bestimmt werden. Für die Finanzierung der Erschliessung ESP Bahnhof wird 2020 ein Betrag von CHF 1'350'000 entnommen.

#### SF Buchgewinne Grundstücke FV

Die Einlage entspricht dem kalkulatorischen internen Zinsertrag. Für das Budget 2020 wird mit einem Zinssatz von 0,0 % gerechnet.

#### SF Grabunterhalt

Private können die Betreuung von Gräbern gegen Bezahlung an die Gemeinde übertragen. Die Einlagen entsprechen den neu abgeschlossenen Grabunterhaltsvereinbarungen, die Entnahmen dem gesamten Aufwand für die Bepflanzung und den Unterhalt der einzelnen Gräber. Die Veränderung entspricht der Verrechnung von Einlagen und Entnahmen.

#### SF Höchhus

Die Einlage entspricht dem Ergebnis der Spezialfinanzierung. Der jeweilige Unterhalt wird vorgängig der Spezialfinanzierung entnommen.

#### SF Förderung Energieeffizienz

Die auf dem Strombezug erhobene Förderabgabe wird eingelegt und zur Förderung bestimmter Projekte verwendet. Die Veränderung entspricht dem Saldo der Einlagen und Entnahmen.

#### SF Abwasser Werterhalt

Gemäss Berechnung beläuft sich die vorgeschriebene Einlage auf CHF 800'000. Die Einlage der Anschlussgebühren (CHF 400'000) wird an den Totalbetrag angerechnet werden. Für planmässige Abschreibungen können CHF 75'800, für werterhaltenden Unterhalt CHF 200'000 entnommen werden.

### **6.2.3 Reserven (zusätzliche Abschreibungen, SG 294)**

Es sind keine zusätzlichen Abschreibungen gemäss Art. 84 GV vorzunehmen und in die finanzpolitische Reserve im Eigenkapital einzulegen.

### **6.2.4 Neubewertungsreserve Finanzvermögen (SG 296)**

Das Finanzvermögen wurde per 1. Januar 2016 neu bewertet und der Betrag von CHF 15'441'983 in die Neubewertungsreserve eingelegt. Weitere Einlagen können nicht mehr getätigt werden. Hingegen muss bei einer Veräusserung von Finanzvermögen oder bei Wertkorrekturen der entsprechende Teil der Aufwertung entnommen werden. Es werden keine Entnahmen aus der Neubewertungsreserven erwartet.

### **6.2.5 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag (SG 299)**

Die Veränderung entspricht dem Ergebnis des Allgemeinen Haushalts, sofern erforderlich nach Vornahme systembedingter zusätzlicher Abschreibungen.



## 7 Finanzkennzahlen

### 7.1 Gesamthaushalt

Kennzahl	Budget Wert	2016-18 Wert	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Nettoverschuldungsquotient	-124.71 %	-104.26 %	<p><b>Nettoschulden in % Fiskalertrag inkl. Finanzausgleich</b>            Diese Kennzahl zeigt auf, welcher Anteil der direkten Steuern NP und JP zuzüglich Finanzausgleich erforderlich wäre, um die Nettoschulden zu tilgen.  <b>Richtwert KKAG</b> (Konferenz der kantonalen Aufsichtsstellen über die Gemeindefinanzen)            &lt; 100 % gut            100 – 150 % genügend</p>
Selbstfinanzierungsgrad	170.28 %	101.32 %	<p><b>Selbstfinanzierung in % Nettoinvestitionen</b>            Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Den Nettoinvestitionen von CHF 3,2 Mio. steht eine erwirtschaftete Selbstfinanzierung von CHF 5,4 Mio. gegenüber.  <b>Richtwert KKAG</b>            &gt;100 % ideal            80 – 100 % gut bis vertretbar</p>
Zinsbelastungsanteil	-0.10 %	0.36 %	<p><b>Nettozinsen in % Finanzertrag</b>            Diese Kennzahl sagt aus, wie stark der Finanzertrag durch den Zinsendienst belastet wird.  <b>Richtwert KKAG</b>            0 – 4 % gut</p>
Bruttoverschuldungsanteil	12.33 %	25.84 %	<p><b>Bruttoschuld in % Finanzertrag</b>            Diese Kennzahl beantwortet die Frage, ob die Verschuldung in angemessenem Verhältnis zum erwirtschafteten Ertrag steht und wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzubauen.  <b>Richtwert KKAG</b>            &lt; 50 % sehr gut            50 – 100 % gut</p>
Investitionsanteil	7.58 %	6.61 %	<p><b>Bruttoinvestitionen in % Gesamtausgaben</b>            Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Sie sagt jedoch alleine nichts über die finanzielle Situation aus. Die hohe Aktivierungsgrenze kann die Kennzahl im Vergleich etwas verfälschen.  <b>Richtwert KKAG</b>            &lt;10 % schwach            10 – 20 % mittel            20 – 30 % stark</p>

Kennzahl	Budget Wert	2016-18 Wert	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Kapitaldienstanteil	4.61 %	4.02 %	<p><b>Kapitaldienst in % Finanzertrag</b> Diese Kennzahl ist die Messgrösse für die Belastung des Ertrags durch Kapitalkosten (Zinsen und Abschreibungen). Ein steigender Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b> &lt; 5 %            geringe Belastung 5 – 15 %        tragbare Belastung</p>
Nettoschuld in CHF pro Einwohner	-2'956	-2'366	<p><b>Nettoschuld in CHF pro Einwohner</b> Die Nettoschuld wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b> &lt; 0                Nettovermögen 0 – 1'000        geringe Belastung</p>
Selbstfinanzierungsanteil	8.11 %	5.06 %	<p><b>Selbstfinanzierung in % Finanzertrag</b> Diese Kennzahl zeigt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum. Sie gibt an, welcher Anteil des Ertrags zur Finanzierung von Investitionen oder für den Schuldenabbau aufgewendet werden kann.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b> &gt; 20 %            gut 10 – 20 %        mittel &lt; 10 %            schwach</p>
Nettozinsbelastungsanteil	-3.07 %	- 2.18 %	<p><b>Finanzaufwand netto in % direkte Steuern</b> Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Steuerertrags für die Netto-Verzinsung der Schulden aufgewendet wird.</p> <p><b>Richtwert nicht verfügbar</b> &lt;0 %              keine Belastung</p>

## 7.2 Allgemeiner Haushalt

Kennzahl	Budget Wert	2016-18 Wert	Kommentar / Interpretation / Richtwerte
Selbstfinanzierungsgrad	382.89 %	110.65	<p><b>Selbstfinanzierung in % Nettoinvestitionen</b> Diese Kennzahl zeigt auf, wie weit Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Den Nettoinvestitionen von CHF 1,3 Mio. steht eine Selbstfinanzierung von CHF 4,9 Mio. gegenüber.</p> <p><b>Richtwert KKAG</b> &gt;100 %            ideal 80 – 100 %        gut bis vertretbar</p>

## 8 Genehmigung

### 8.1 Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat von Steffisburg hat das vorliegende Budget an seiner Sitzung vom 14. Oktober 2019 genehmigt. Er beantragt dem Grossen Gemeinderat:

- a) Genehmigung Steueranlage für die Gemeindesteuern  
– auf den Gegenständen der Staatssteuer das 1,62-fache der gesetzlichen Einheitsansätze
- b) Genehmigung Steueranlage für die Liegenschaftssteuern  
– eine Liegenschaftsteuer von 1,2 ‰ der amtlichen Werte
- c) Genehmigung Budget 2020 bestehend aus:

	Aufwand		Ertrag		Aufwand-/ Ertragsüberschuss	
- Gesamthaushalt	CHF	68'826'400.00	CHF	73'387'800.00	CHF	4'561'400.00
- Allgemeiner Haushalt	CHF	62'804'800.00	CHF	67'713'900.00	CHF	4'909'100.00
- Spezialfinanzierung Feuerwehr	CHF	1'027'800.00	CHF	960'500.00	CHF	- 67'300.00
- Spezialfinanzierung Abwasser	CHF	2'731'200.00	CHF	2'475'300.00	CHF	- 255'900.00
- Spezialfinanzierung Abfall	CHF	1'928'800.00	CHF	1'949'200.00	CHF	20'400.00
- Spezialfinanzierung Forst	CHF	333'800.00	CHF	288'900.00	CHF	- 44'900.00

### 8.2 Beschluss des Grossen Gemeinderates

Der Grosse Gemeinderat von Steffisburg hat das Budget 2020 am 29. November 2019 gemäss Antrag des Gemeinderates genehmigt.

Steffisburg, 29. November 2019

GROSSER GEMEINDERAT STEFFISBURG  
Präsident                      Gemeindegeschreiber

Thomas Rothacher      Rolf Zeller

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>ERFOLGSRECHNUNG</b>		<b>73'755'900.00</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>7'532'100.00</b>	<b>1'675'700.00</b>	<b>7'141'600.00</b>	<b>1'706'100.00</b>	<b>7'283'098.16</b>	<b>1'629'276.80</b>
	Nettoaufwand		5'856'400.00		5'435'500.00		5'653'821.36
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>741'400.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>752'200.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>776'711.35</b>	<b>8'274.45</b>
	Nettoaufwand		733'900.00		747'200.00		768'436.90
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>214'600.00</b>		<b>224'400.00</b>		<b>264'119.75</b>	
	Nettoaufwand		214'600.00		224'400.00		264'119.75
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>214'600.00</b>		<b>224'400.00</b>		<b>264'119.75</b>	
0110.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	43'200.00		66'200.00		77'937.50	
0110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'200.00		6'700.00		14'598.80	
0110.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	2'300.00		4'000.00		1'248.90	
0110.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		200.00		91.90	
0110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		1'000.00		291.35	
0110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	500.00		500.00		127.95	
0110.3100	Büromaterial	9'000.00		9'000.00		6'811.45	
0110.3102	Drucksachen, Publikationen	55'600.00		48'100.00		38'076.55	
0110.3105	Lebensmittel	1'500.00		5'200.00		7'971.50	
0110.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			2'500.00			
0110.3130	Dienstleistungen Dritter	57'400.00		39'100.00		79'411.60	
0110.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	29'300.00		28'000.00		24'490.30	
0110.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'200.00		1'200.00		1'125.95	
0110.3199	Übriger Betriebsaufwand	12'700.00		12'700.00		11'936.00	
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>526'800.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>527'800.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>512'591.60</b>	<b>8'274.45</b>
	Nettoaufwand		519'300.00		522'800.00		504'317.15
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>526'800.00</b>	<b>7'500.00</b>	<b>527'800.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>512'591.60</b>	<b>8'274.45</b>
0120.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	388'900.00		385'300.00		385'006.05	
0120.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
0120.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	24'900.00		24'100.00		23'218.85	
0120.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'000.00		26'900.00		26'854.20	
0120.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'100.00		1'100.00		1'097.10	
0120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'600.00		5'600.00		5'441.90	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	4'600.00		3'000.00		2'899.00	
0120.3102	Drucksachen, Publikationen	500.00		400.00		297.50	
0120.3130	Dienstleistungen Dritter	500.00		500.00		12'558.05	
0120.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00		1'000.00			
0120.3170	Reisekosten und Spesen	8'700.00		8'700.00		8'700.00	
0120.3199	Übriger Betriebsaufwand	62'100.00		68'800.00		44'118.95	
0120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						800.00
0120.4290	Übrige Entgelte		7'500.00		5'000.00		7'474.45
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>6'790'700.00</b>	<b>1'668'200.00</b>	<b>6'389'400.00</b>	<b>1'701'100.00</b>	<b>6'506'386.81</b>	<b>1'621'002.35</b>
	Nettoaufwand		5'122'500.00		4'688'300.00		4'885'384.46
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>6'171'700.00</b>	<b>1'195'700.00</b>	<b>5'737'000.00</b>	<b>1'235'600.00</b>	<b>5'718'409.69</b>	<b>1'138'849.25</b>
	Nettoaufwand		4'976'000.00		4'501'400.00		4'579'560.44
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>6'171'700.00</b>	<b>1'195'700.00</b>	<b>5'737'000.00</b>	<b>1'235'600.00</b>	<b>5'718'409.69</b>	<b>1'138'849.25</b>
0220.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'058'200.00		3'796'800.00		3'750'707.75	
0220.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	22'500.00		18'400.00		18'120.00	
0220.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	261'200.00		238'600.00		231'378.45	
0220.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	633'000.00		612'300.00		593'422.45	
0220.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	26'800.00		26'800.00		26'255.65	
0220.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	59'200.00		55'500.00		53'716.40	
0220.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	49'000.00		29'700.00		28'922.55	
0220.3064	Überbrückungsrenten	60'200.00		75'300.00		105'509.00	
0220.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	35'200.00		41'900.00		30'324.70	
0220.3091	Personalwerbung					8'156.50	
0220.3099	Übriger Personalaufwand	65'600.00		63'200.00		117'202.38	
0220.3100	Büromaterial	20'900.00		21'700.00		21'878.75	
0220.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'500.00		9'500.00		11'835.45	
0220.3102	Drucksachen, Publikationen	21'900.00		22'000.00		21'815.85	
0220.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	5'300.00		6'700.00		4'575.45	
0220.3110	Büromöbel und Geräte	7'500.00		4'100.00		38'937.35	
0220.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					4'492.20	
0220.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge			1'000.00		395.35	
0220.3113	Hardware	127'800.00		19'500.00		35'484.80	
0220.3118	Immateriellen Anlagen	12'500.00		6'100.00		26'766.45	
0220.3130	Dienstleistungen Dritter	157'800.00		176'800.00		147'340.45	
0220.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	27'100.00		15'500.00		25'129.55	
0220.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	8'300.00		8'300.00		6'348.55	
0220.3134	Sachversicherungsprämien	18'500.00		23'000.00		22'018.15	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0220.3137	Steuern und Abgaben					720.00	
0220.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	2'800.00		2'800.00		2'322.65	
0220.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'000.00		2'000.00		1'498.40	
0220.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'300.00		5'500.00		8'961.75	
0220.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	140'800.00		144'100.00		118'616.06	
0220.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'200.00		2'100.00		1'218.15	
0220.3170	Reisekosten und Spesen	9'100.00		12'600.00		8'494.45	
0220.3190	Schadenersatzleistungen					500.00	
0220.3192	Abgeltung von Rechten	700.00		700.00		635.50	
0220.3199	Übriger Betriebsaufwand	5'000.00		3'000.00		1'009.20	
0220.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	14'000.00					
0220.3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	95'800.00		93'600.00		45'583.25	
0220.3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	9'400.00		4'400.00		4'308.00	
0220.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	173'100.00		169'200.00		168'251.70	
0220.3707	Private Haushalte	2'000.00		1'000.00		2'626.10	
0220.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	24'500.00		23'300.00		22'917.00	
0220.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.					13.30	
0220.4210	Gebühren für Amtshandlungen		1'000.00		1'300.00		920.30
0220.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		45'200.00		61'300.00		60'233.70
0220.4250	Verkäufe		500.00		300.00		933.30
0220.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'000.00		6'000.00		27'515.40
0220.4290	Übrige Entgelte		1'000.00		1'000.00		
0220.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		98'100.00		87'100.00		82'617.45
0220.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		385'500.00		420'400.00		355'699.00
0220.4703	Durchlaufende Beiträge v.öff.Sozilaversicherungen		2'000.00		1'000.00		2'626.10
0220.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		494'200.00		523'100.00		477'288.00
0220.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		157'200.00		134'100.00		131'016.00
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>619'000.00</b>	<b>472'500.00</b>	<b>652'400.00</b>	<b>465'500.00</b>	<b>787'977.12</b>	<b>482'153.10</b>
	Nettoaufwand		146'500.00		186'900.00		305'824.02
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>619'000.00</b>	<b>472'500.00</b>	<b>652'400.00</b>	<b>465'500.00</b>	<b>787'977.12</b>	<b>482'153.10</b>
0290.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	188'800.00		173'500.00		172'368.20	
0290.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'400.00		2'600.00		2'400.00	
0290.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	12'200.00		11'000.00		10'382.75	
0290.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	17'400.00		12'800.00		11'643.60	
0290.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'800.00		6'000.00		5'450.55	
0290.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'800.00		2'600.00		2'403.00	
0290.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'300.00		1'400.00		1'193.00	
0290.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'800.00		6'600.00		5'140.00	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0290.3099	Übriger Personalaufwand					153.35	
0290.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'900.00		25'400.00		27'953.80	
0290.3105	Lebensmittel	30'300.00		29'200.00		30'261.97	
0290.3110	Büromöbel und Geräte	700.00				12'815.90	
0290.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'700.00		1'300.00		809.90	
0290.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	300.00		300.00		238.15	
0290.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'500.00		1'100.00		950.00	
0290.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	92'400.00		85'500.00		91'774.65	
0290.3130	Dienstleistungen Dritter	4'200.00		3'700.00		6'774.05	
0290.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	200.00		200.00		150.00	
0290.3134	Sachversicherungsprämien	8'900.00		8'900.00		8'561.80	
0290.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	71'700.00		142'000.00		261'831.25	
0290.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	1'500.00		200.00		163.70	
0290.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	8'800.00		4'400.00		1'630.65	
0290.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00					
0290.3170	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		269.50	
0290.3190	Schadenersatzleistungen					200.00	
0290.3199	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500.00		117.55	
0290.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	132'900.00		132'700.00		132'339.80	
0290.4250	Verkäufe		38'100.00		39'000.00		38'085.85
0290.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		33'700.00		33'700.00		34'827.10
0290.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		186'500.00		175'500.00		180'491.50
0290.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		300.00		300.00		936.00
0290.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		34'500.00		31'100.00		38'839.15
0290.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		10'300.00		10'000.00		3'231.00
0290.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		169'100.00		175'900.00		185'742.50
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>3'996'400.00</b>	<b>3'189'900.00</b>	<b>3'769'600.00</b>	<b>2'919'100.00</b>	<b>3'898'379.97</b>	<b>3'251'285.32</b>
	Nettoaufwand		806'500.00		850'500.00		647'094.65
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>499'000.00</b>	<b>9'800.00</b>	<b>502'300.00</b>	<b>9'200.00</b>	<b>511'767.25</b>	<b>12'091.50</b>
	Nettoaufwand		489'200.00		493'100.00		499'675.75
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>423'700.00</b>	<b>300.00</b>	<b>426'900.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>419'483.30</b>	<b>1'210.00</b>
	Nettoaufwand		423'400.00		425'700.00		418'273.30
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>423'700.00</b>	<b>300.00</b>	<b>426'900.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>419'483.30</b>	<b>1'210.00</b>
1110.3130	Dienstleistungen Dritter	42'400.00		46'900.00		40'953.30	
1110.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	302'000.00		301'400.00		378'530.00	
1110.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	79'300.00		78'600.00			

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1110.4210	Gebühren für Amtshandlungen		300.00		300.00		130.00
1110.4601	Anteil an Kantonserträgen und Konkordaten				900.00		1'080.00
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>75'300.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>75'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>92'283.95</b>	<b>10'881.50</b>
	Nettoaufwand		65'800.00		67'400.00		81'402.45
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>75'300.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>75'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>92'283.95</b>	<b>10'881.50</b>
1120.3100	Büromaterial			300.00			
1120.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	37'300.00		37'100.00		33'849.15	
1120.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	500.00		500.00		354.90	
1120.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	400.00		500.00		281.15	
1120.3130	Dienstleistungen Dritter	31'400.00		31'400.00		42'237.25	
1120.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	1'000.00		1'000.00		11'763.85	
1120.3134	Sachversicherungsprämien			200.00		111.55	
1120.3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	1'300.00		1'300.00		1'260.00	
1120.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	300.00		300.00			
1120.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	500.00		500.00		120.00	
1120.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'300.00		1'000.00		1'154.60	
1120.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	1'300.00		1'300.00		1'151.50	
1120.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		7'500.00		6'000.00		8'403.00
1120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		2'000.00		2'478.50
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'437'000.00</b>	<b>1'393'900.00</b>	<b>1'344'700.00</b>	<b>1'346'700.00</b>	<b>1'335'124.50</b>	<b>1'389'718.10</b>
	Nettoaufwand		43'100.00				
	Nettoertrag			2'000.00		54'593.60	
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>1'437'000.00</b>	<b>1'393'900.00</b>	<b>1'344'700.00</b>	<b>1'346'700.00</b>	<b>1'335'124.50</b>	<b>1'389'718.10</b>
	Nettoaufwand		43'100.00				
	Nettoertrag			2'000.00		54'593.60	
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>244'000.00</b>	<b>409'500.00</b>	<b>217'100.00</b>	<b>383'200.00</b>	<b>233'818.90</b>	<b>435'873.10</b>
1400.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'300.00		4'200.00		4'091.85	
1400.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	300.00		300.00		256.60	
1400.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		200.00		139.15	
1400.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		59.25	
1400.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00		30.70	
1400.3130	Dienstleistungen Dritter	76'000.00		60'100.00		78'640.60	
1400.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	51'500.00		51'500.00		49'103.40	
1400.3170	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		473.20	
1400.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	2'000.00		2'000.00		1'747.60	



## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1400.3199	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		2'100.00		955.80	
1400.3601	Ertragsanteile an Kantone u. Konkordate	15'000.00		15'000.00		4'800.00	
1400.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	90'000.00		79'000.00		91'798.25	
1400.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	2'000.00		2'000.00		1'722.50	
1400.4120	Konzessionen		29'000.00		16'200.00		29'535.50
1400.4210	Gebühren für Amtshandlungen		358'100.00		344'600.00		383'946.30
1400.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		21'400.00		21'400.00		21'403.30
1400.4270	Bussen		1'000.00		1'000.00		988.00
<b>1401</b>	<b>Marktwesen</b>	<b>28'300.00</b>	<b>23'500.00</b>	<b>26'400.00</b>	<b>24'000.00</b>	<b>28'009.60</b>	<b>22'854.00</b>
1401.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	900.00				850.00	
1401.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100.00					
1401.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00				1.85	
1401.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00					
1401.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00					
1401.3100	Büromaterial	200.00		200.00			
1401.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		300.00		131.40	
1401.3102	Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00		3'239.85	
1401.3105	Lebensmittel	600.00				510.45	
1401.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'800.00		1'800.00		1'672.05	
1401.3130	Dienstleistungen Dritter	17'300.00		17'300.00		15'232.15	
1401.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	500.00		500.00			
1401.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'300.00		2'300.00		2'319.35	
1401.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände					4'052.50	
1401.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'500.00		24'000.00		22'854.00
<b>1402</b>	<b>Kinder- und Erwachsenenschutz</b>	<b>1'164'700.00</b>	<b>960'900.00</b>	<b>1'101'200.00</b>	<b>939'500.00</b>	<b>1'073'296.00</b>	<b>930'991.00</b>
1402.3190	Schadenersatzleistungen					5'442.00	
1402.3980	Interne Übertragungen	1'164'700.00		1'101'200.00		1'067'854.00	
1402.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		500.00		6'056.80
1402.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		959'900.00		939'000.00		924'934.20
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'027'800.00</b>	<b>1'027'800.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'100'219.02</b>	<b>1'100'219.02</b>
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>1'027'800.00</b>	<b>1'027'800.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'100'219.02</b>	<b>1'100'219.02</b>
<b>1506</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>	<b>1'027'800.00</b>	<b>1'027'800.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'039'600.00</b>	<b>1'100'219.02</b>	<b>1'100'219.02</b>
1506.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	600.00		600.00		560.00	
1506.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	376'100.00		358'600.00		372'539.75	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1506.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	1'000.00				
1506.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	15'200.00	14'100.00		12'781.50	
1506.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'300.00	23'600.00		26'239.80	
1506.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	2'200.00	2'100.00		1'662.55	
1506.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'400.00	3'400.00		3'105.80	
1506.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'700.00	1'700.00		1'342.15	
1506.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	15'700.00	13'000.00		4'293.10	
1506.3099	Übriger Personalaufwand	7'100.00	4'100.00		4'795.95	
1506.3100	Büromaterial	800.00	700.00		1'058.50	
1506.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	34'500.00	34'600.00		25'836.50	
1506.3102	Drucksachen, Publikationen	1'700.00	1'800.00		750.60	
1506.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00	800.00		300.00	
1506.3105	Lebensmittel	2'000.00	1'000.00		1'690.45	
1506.3110	Büromöbel und Geräte				3'000.00	
1506.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	7'600.00	52'200.00		73'374.40	
1506.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	26'900.00	17'900.00		30'381.55	
1506.3113	Hardware		6'000.00		449.50	
1506.3118	Immateriellen Anlagen		800.00			
1506.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen				6'790.50	
1506.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	12'100.00	11'200.00		12'631.30	
1506.3130	Dienstleistungen Dritter	12'900.00	13'200.00		18'252.00	
1506.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.				143.25	
1506.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'700.00	1'700.00		1'545.85	
1506.3134	Sachversicherungsprämien	18'500.00	15'500.00		15'190.35	
1506.3137	Steuern und Abgaben	8'100.00	8'100.00		7'977.55	
1506.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'700.00	24'700.00		41'059.40	
1506.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	200.00	200.00			
1506.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	38'800.00	38'800.00		40'617.65	
1506.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	300.00	300.00		290.30	
1506.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	500.00	500.00		500.00	
1506.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	19'800.00	19'800.00		10'108.00	
1506.3170	Reisekosten und Spesen	2'800.00	2'000.00		1'972.10	
1506.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	13'000.00	13'000.00		15'376.47	
1506.3190	Schadenersatzleistungen	1'000.00	1'000.00		1'200.00	
1506.3199	Übriger Betriebsaufwand	4'500.00	5'100.00		4'040.00	
1506.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	235'000.00	235'000.00		234'831.55	
1506.3409	Übrige Passivzinsen	11'100.00	13'300.00		16'376.50	
1506.3610	Entschädigungen an Bund	2'500.00	2'500.00		2'436.00	
1506.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	85'600.00	77'700.00		85'884.15	
1506.3690	Übriger Transferaufwand	19'200.00	19'000.00		18'834.00	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1506.4200	Ersatzabgaben		730'000.00		730'000.00		718'662.20
1506.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		5'000.00		6'279.00
1506.4250	Verkäufe		200.00		500.00		60.00
1506.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		40'000.00		40'000.00		40'125.50
1506.4270	Bussen		100.00		200.00		
1506.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		500.00		1'000.00		472.00
1506.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		92'700.00		104'100.00		111'991.25
1506.4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		92'000.00		89'700.00		89'475.00
1506.9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		67'300.00		69'100.00		133'154.07
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>1'032'600.00</b>	<b>758'400.00</b>	<b>883'000.00</b>	<b>523'600.00</b>	<b>951'269.20</b>	<b>749'256.70</b>
	Nettoaufwand		274'200.00		359'400.00		202'012.50
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>216'200.00</b>	<b>150'100.00</b>	<b>160'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>258'014.95</b>	<b>195'877.90</b>
	Nettoaufwand		66'100.00		60'700.00		62'137.05
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>216'200.00</b>	<b>150'100.00</b>	<b>160'700.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>258'014.95</b>	<b>195'877.90</b>
1610.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	36'300.00		34'100.00		33'582.70	
1610.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'400.00					
1610.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	2'400.00		2'200.00		2'104.95	
1610.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'300.00		4'100.00		5'533.80	
1610.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00		200.00		157.40	
1610.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		600.00		527.30	
1610.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	500.00		300.00		280.90	
1610.3100	Büromaterial	100.00		100.00		52.40	
1610.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'900.00		4'300.00		7'464.05	
1610.3102	Drucksachen, Publikationen	100.00		100.00		10.00	
1610.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'700.00					
1610.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'200.00		900.00			
1610.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'800.00		1'000.00		1'729.20	
1610.3130	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		3'400.00		627.35	
1610.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	1'200.00		500.00		1'122.40	
1610.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen			100.00			
1610.3170	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00		390.50	
1610.3181	Tatsächliche Forderungsverluste					340.00	
1610.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	6'700.00		6'700.00		6'700.00	
1610.3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	13'000.00		13'000.00		13'000.00	
1610.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	133'300.00		88'600.00		184'392.00	
1610.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100.00				90.00
1610.4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		150'000.00		100'000.00		195'787.90

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>816'400.00</b>	<b>608'300.00</b>	<b>722'300.00</b>	<b>423'600.00</b>	<b>693'254.25</b>	<b>553'378.80</b>
	Nettoaufwand		208'100.00		298'700.00		139'875.45
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>202'500.00</b>	<b>331'000.00</b>	<b>89'800.00</b>	<b>133'900.00</b>	<b>76'808.80</b>	<b>251'621.05</b>
1620.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'200.00		15'000.00		2'394.85	
1620.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	39'100.00		21'800.00		39'859.25	
1620.3130	Dienstleistungen Dritter	115'000.00					
1620.3134	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00		926.60	
1620.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'500.00		32'500.00		14'372.55	
1620.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	500.00		500.00		421.55	
1620.3980	Interne Übertragungen	19'200.00		19'000.00		18'834.00	
1620.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'700.00		2'700.00		6'155.25
1620.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		7'300.00		7'300.00		7'339.80
1620.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		500.00		500.00		760.00
1620.4501	Entnahmen aus Fonds des FK				34'800.00		52'974.00
1620.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		187'200.00				
1620.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		133'300.00		88'600.00		184'392.00
<b>1626</b>	<b>Regionale Zivilschutzorganisation</b>	<b>604'900.00</b>	<b>277'300.00</b>	<b>623'200.00</b>	<b>289'700.00</b>	<b>607'650.60</b>	<b>301'757.75</b>
1626.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'100.00		1'200.00		920.00	
1626.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	235'400.00		226'200.00		217'364.45	
1626.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	1'200.00					
1626.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	14'100.00		13'100.00		12'722.90	
1626.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'500.00		27'600.00		29'481.00	
1626.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'700.00		1'700.00		1'499.60	
1626.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'400.00		3'300.00		3'110.30	
1626.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'800.00		1'800.00		1'618.75	
1626.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'000.00		4'000.00		2'035.00	
1626.3099	Übriger Personalaufwand	900.00		700.00		657.00	
1626.3100	Büromaterial	1'200.00		1'200.00		618.30	
1626.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'100.00		21'300.00		29'238.15	
1626.3102	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		800.00		1'057.40	
1626.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
1626.3105	Lebensmittel	5'300.00		3'500.00		4'527.05	
1626.3110	Büromöbel und Geräte	500.00		2'800.00		6'000.00	
1626.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	9'700.00		14'300.00		23'986.25	
1626.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	8'800.00		26'000.00		23'030.55	
1626.3113	Hardware	1'000.00		4'400.00		449.50	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1626.3118	Immateriellen Anlagen			800.00			
1626.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen					9'859.40	
1626.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	7'400.00		11'500.00		5'079.70	
1626.3130	Dienstleistungen Dritter	12'100.00		9'200.00		11'608.35	
1626.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	5'000.00		5'000.00		4'752.00	
1626.3134	Sachversicherungsprämien	4'000.00		4'000.00		3'751.95	
1626.3137	Steuern und Abgaben	4'000.00		4'000.00		3'775.30	
1626.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'000.00		17'000.00		32'971.85	
1626.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	7'500.00		6'500.00		9'640.55	
1626.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	300.00		300.00		290.30	
1626.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	5'500.00		3'000.00		2'983.30	
1626.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	2'500.00		2'500.00		625.00	
1626.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'500.00		2'500.00			
1626.3170	Reisekosten und Spesen	38'500.00		38'500.00		28'141.70	
1626.3199	Übriger Betriebsaufwand	2'000.00		1'500.00			
1626.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	5'200.00		5'200.00		5'190.60	
1626.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	3'900.00		3'900.00		3'864.25	
1626.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	34'700.00		38'000.00		26'400.00	
1626.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	68'500.00		70'000.00		57'398.65	
1626.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	33'300.00		35'800.00		31'497.00	
1626.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	11'800.00		9'600.00		11'504.50	
1626.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'500.00		2'500.00		2'638.90
1626.4250	Verkäufe		100.00		500.00		48.00
1626.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		2'000.00		5'325.00
1626.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		258'000.00		270'000.00		248'358.70
1626.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		13'400.00		13'400.00		43'879.35
1626.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		1'300.00		1'300.00		1'507.80
<b>1627</b>	<b>Regionaler Führungsstab</b>	<b>9'000.00</b>		<b>9'300.00</b>		<b>8'794.85</b>	
1627.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'400.00		6'600.00		5'400.00	
1627.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	300.00		400.00		9.90	
1627.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		1.75	
1627.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		2.30	
1627.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00			
1627.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00				200.00	
1627.3100	Büromaterial	200.00		200.00			
1627.3130	Dienstleistungen Dritter	300.00		300.00		287.40	
1627.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'500.00		1'500.00		1'425.95	
1627.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen					1'424.85	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1627.3170	Reisekosten und Spesen					42.70	
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>13'044'000.00</b>	<b>675'600.00</b>	<b>12'415'000.00</b>	<b>671'900.00</b>	<b>11'686'686.78</b>	<b>719'591.80</b>
	Nettoaufwand		12'368'400.00		11'743'100.00		10'967'094.98
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>12'784'400.00</b>	<b>674'600.00</b>	<b>12'160'500.00</b>	<b>670'900.00</b>	<b>11'434'392.33</b>	<b>719'591.80</b>
	Nettoaufwand		12'109'800.00		11'489'600.00		10'714'800.53
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>754'300.00</b>		<b>723'300.00</b>		<b>775'279.75</b>	<b>300.00</b>
	Nettoaufwand		754'300.00		723'300.00		774'979.75
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>754'300.00</b>		<b>723'300.00</b>		<b>775'279.75</b>	<b>300.00</b>
2110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	500.00		500.00		200.00	
2110.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100.00		100.00			
2110.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		0.50	
2110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00			
2110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00			
2110.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00		300.00	
2110.3099	Übriger Personalaufwand	1'200.00		1'100.00		405.75	
2110.3100	Büromaterial	900.00		1'300.00		722.60	
2110.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					220.05	
2110.3102	Drucksachen, Publikationen	2'600.00		2'300.00		2'805.90	
2110.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		200.00		62.20	
2110.3104	Lehrmittel	34'700.00		38'800.00		36'223.00	
2110.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'100.00				1'068.00	
2110.3130	Dienstleistungen Dritter	4'200.00		4'100.00		3'856.60	
2110.3134	Sachversicherungsprämien			900.00		773.90	
2110.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen					134.00	
2110.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	644'000.00		653'000.00		719'122.25	
2110.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	62'100.00		20'400.00		9'385.00	
2110.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						300.00
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'253'900.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>3'356'400.00</b>	<b>19'900.00</b>	<b>2'913'669.10</b>	<b>40'318.60</b>
	Nettoaufwand		3'225'400.00		3'336'500.00		2'873'350.50
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>3'253'900.00</b>	<b>28'500.00</b>	<b>3'356'400.00</b>	<b>19'900.00</b>	<b>2'913'669.10</b>	<b>40'318.60</b>
2120.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'500.00		3'000.00		1'422.50	
2120.3020	Löhne der Lehrpersonen	1'000.00		1'000.00		711.60	
2120.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	200.00		200.00		7.85	
2120.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		7.80	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2120.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		1.80	
2120.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00		0.95	
2120.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'700.00		8'100.00		7'096.00	
2120.3099	Übriger Personalaufwand	5'200.00		5'600.00		1'573.20	
2120.3100	Büromaterial	5'800.00		5'900.00		5'428.40	
2120.3102	Drucksachen, Publikationen	17'300.00		16'300.00		17'968.95	
2120.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	1'700.00		1'900.00		1'567.85	
2120.3104	Lehrmittel	214'200.00		214'800.00		209'175.80	
2120.3110	Büromöbel und Geräte			92'000.00		581.90	
2120.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	6'000.00		2'500.00		8'366.95	
2120.3113	Hardware	1'000.00		1'000.00		1'254.80	
2120.3118	Immateriellen Anlagen	3'000.00		3'000.00		1'000.00	
2120.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	2'000.00		1'900.00		3'554.35	
2120.3130	Dienstleistungen Dritter	4'800.00		5'500.00		3'812.75	
2120.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	2'900.00		2'900.00		2'584.80	
2120.3134	Sachversicherungsprämien			4'200.00		3'991.00	
2120.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	7'000.00		1'400.00		7'193.35	
2120.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			4'000.00		215.10	
2120.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	300.00		500.00		271.00	
2120.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00				270.50	
2120.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	2'811'000.00		2'921'000.00		2'587'042.50	
2120.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	150'900.00		59'400.00		48'567.40	
2120.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		15'600.00		7'000.00		6'296.00
2120.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		9'900.00		9'900.00		29'017.60
2120.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		3'000.00		3'000.00		5'005.00
<b>213</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>2'052'600.00</b>	<b>67'500.00</b>	<b>2'046'000.00</b>	<b>69'600.00</b>	<b>2'049'258.63</b>	<b>92'275.65</b>
	Nettoaufwand		1'985'100.00		1'976'400.00		1'956'982.98
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe I</b>	<b>2'052'600.00</b>	<b>67'500.00</b>	<b>2'046'000.00</b>	<b>69'600.00</b>	<b>2'049'258.63</b>	<b>92'275.65</b>
2130.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	500.00		500.00		175.00	
2130.3020	Löhne der Lehrpersonen	3'000.00		1'500.00		501.15	
2130.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100.00		100.00		3.10	
2130.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		2.05	
2130.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		0.70	
2130.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00		0.40	
2130.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'700.00		10'500.00		4'846.75	
2130.3099	Übriger Personalaufwand	2'300.00		3'200.00		1'876.80	
2130.3100	Büromaterial	5'500.00		5'500.00		3'930.15	
2130.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'500.00		3'000.00		4'273.25	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2130.3102	Drucksachen, Publikationen	17'000.00		17'000.00		16'509.50	
2130.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	2'000.00		2'000.00		1'651.50	
2130.3104	Lehrmittel	132'500.00		129'900.00		125'534.30	
2130.3105	Lebensmittel	40'500.00		38'900.00		31'609.45	
2130.3110	Büromöbel und Geräte			24'400.00			
2130.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge					16'443.40	
2130.3113	Hardware	1'000.00		1'000.00		313.70	
2130.3118	Immateriellen Anlagen	2'000.00		2'000.00			
2130.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'600.00		7'232.65	
2130.3130	Dienstleistungen Dritter	1'400.00		1'400.00		1'285.70	
2130.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	1'700.00		1'700.00		861.60	
2130.3134	Sachversicherungsprämien			3'700.00		3'539.65	
2130.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	8'700.00		9'000.00		8'395.75	
2130.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			2'000.00		475.85	
2130.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	500.00		1'000.00		808.33	
2130.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	200.00		200.00		150.40	
2130.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	1'677'300.00		1'680'300.00		1'679'434.50	
2130.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	142'900.00		105'300.00		139'403.00	
2130.4250	Verkäufe		600.00		800.00		660.00
2130.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'100.00		9'300.00		10'048.75
2130.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		12'200.00		11'400.00		48'066.75
2130.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		35'100.00		35'100.00		22'760.15
2130.4630	Beiträge vom Bund		10'000.00		10'000.00		6'085.00
2130.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		1'500.00		3'000.00		4'655.00
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>220'300.00</b>		<b>212'400.00</b>		<b>192'896.15</b>	
	Nettoaufwand		220'300.00		212'400.00		192'896.15
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>220'300.00</b>		<b>212'400.00</b>		<b>192'896.15</b>	
2140.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	220'300.00		212'400.00		192'896.15	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'685'500.00</b>	<b>182'300.00</b>	<b>4'466'700.00</b>	<b>208'500.00</b>	<b>4'309'185.50</b>	<b>206'686.00</b>
	Nettoaufwand		4'503'200.00		4'258'200.00		4'102'499.50
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>4'685'500.00</b>	<b>182'300.00</b>	<b>4'466'700.00</b>	<b>208'500.00</b>	<b>4'309'185.50</b>	<b>206'686.00</b>
2170.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'115'900.00		1'093'400.00		1'060'408.40	
2170.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	7'200.00		8'400.00		9'993.35	
2170.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	72'600.00		69'400.00		62'185.85	
2170.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	102'400.00		99'500.00		96'676.05	
2170.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	34'000.00		37'400.00		34'240.10	



## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2170.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16'800.00		16'300.00		14'402.20	
2170.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	13'100.00		8'200.00		6'940.00	
2170.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	4'700.00		600.00		1'071.95	
2170.3099	Übriger Personalaufwand	2'200.00		2'500.00		2'221.80	
2170.3100	Büromaterial	500.00		500.00			
2170.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	147'000.00		144'600.00		131'494.05	
2170.3102	Drucksachen, Publikationen	100.00		100.00		50.25	
2170.3110	Büromöbel und Geräte	38'800.00		118'500.00		47'386.95	
2170.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	23'400.00		12'300.00		10'621.95	
2170.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'700.00		2'100.00		2'373.85	
2170.3113	Hardware	10'300.00					
2170.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	11'100.00		10'700.00		16'587.85	
2170.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften	566'900.00		550'000.00		563'259.90	
2170.3130	Dienstleistungen Dritter	182'200.00		150'200.00		121'143.05	
2170.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	9'500.00		5'200.00		55'778.05	
2170.3134	Sachversicherungsprämien	42'900.00		37'800.00		38'462.20	
2170.3137	Steuern und Abgaben	100.00		100.00		111.95	
2170.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	641'400.00		493'000.00		548'138.35	
2170.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	69'100.00		25'000.00			
2170.3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte			3'700.00		6'789.55	
2170.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	33'400.00		38'000.00		19'676.00	
2170.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	32'000.00		32'000.00		32'000.00	
2170.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'400.00		700.00		645.75	
2170.3170	Reisekosten und Spesen	5'600.00		3'000.00		2'783.60	
2170.3190	Schadenersatzleistungen	300.00		300.00		300.00	
2170.3199	Übriger Betriebsaufwand	100.00		300.00		47.05	
2170.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	1'416'800.00		1'426'200.00		1'390'041.45	
2170.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	79'000.00		76'700.00		33'354.00	
2170.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'000.00		2'000.00		2'170.00
2170.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		19'100.00		29'300.00		31'488.25
2170.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		76'100.00		85'200.00		78'932.80
2170.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		60'500.00		62'800.00		62'837.00
2170.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten				5'000.00		630.00
2170.4699	Rückverteilungen		1'500.00		1'600.00		1'670.80
2170.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen						6'078.00
2170.4920	Int.Verr.von Pacht, Mieten,Benützungsk.		23'100.00		22'600.00		22'879.15
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>623'100.00</b>	<b>277'000.00</b>	<b>413'900.00</b>	<b>287'000.00</b>	<b>390'785.65</b>	<b>261'588.15</b>
	Nettoaufwand		346'100.00		126'900.00		129'197.50

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>623'100.00</b>	<b>277'000.00</b>	<b>413'900.00</b>	<b>287'000.00</b>	<b>390'785.65</b>	<b>261'588.15</b>
2180.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'600.00					
2180.3104	Lehrmittel	4'100.00		4'500.00		1'966.15	
2180.3110	Büromöbel und Geräte	7'000.00		1'600.00		1'123.00	
2180.3113	Hardware			300.00			
2180.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	11'900.00					
2180.3130	Dienstleistungen Dritter	22'400.00				37.80	
2180.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	38'300.00					
2180.3134	Sachversicherungsprämien	1'000.00					
2180.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	152'300.00					
2180.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	8'100.00					
2180.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	4'400.00					
2180.3635	Beiträge an private Unternehmungen	370'000.00		407'500.00		387'658.70	
2180.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		277'000.00		287'000.00		261'588.15
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>1'194'700.00</b>	<b>119'300.00</b>	<b>941'800.00</b>	<b>85'900.00</b>	<b>803'317.55</b>	<b>118'423.40</b>
	Nettoaufwand		1'075'400.00		855'900.00		684'894.15
<b>2190</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>211'000.00</b>		<b>233'200.00</b>		<b>189'021.55</b>	
2190.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	161'400.00		156'800.00		149'201.30	
2190.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen					1'120.00	
2190.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10'400.00		9'900.00		8'670.25	
2190.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'100.00		17'400.00		17'087.30	
2190.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	800.00		800.00		694.80	
2190.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'400.00		2'300.00		2'006.25	
2190.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'000.00		1'300.00		1'142.20	
2190.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'100.00		920.00	
2190.3099	Übriger Personalaufwand	100.00				89.00	
2190.3100	Büromaterial	500.00		500.00		631.90	
2190.3102	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		576.00	
2190.3113	Hardware			600.00			
2190.3118	Immateriellen Anlagen			6'500.00			
2190.3130	Dienstleistungen Dritter	2'100.00		30'100.00		1'355.10	
2190.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	8'800.00		1'300.00		1'292.40	
2190.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen			4'000.00		3'984.90	
2190.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00				29.95	
2190.3170	Reisekosten und Spesen	300.00		100.00		220.20	
<b>2191</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>12'100.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>13'600.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>9'887.55</b>	
2191.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'100.00		5'100.00		3'000.00	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2191.3099	Übriger Personalaufwand	100.00		100.00			
2191.3100	Büromaterial	700.00		700.00		493.00	
2191.3102	Drucksachen, Publikationen	2'800.00		2'000.00		5'350.05	
2191.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00				29.50	
2191.3110	Büromöbel und Geräte			2'200.00			
2191.3113	Hardware			200.00			
2191.3130	Dienstleistungen Dritter	800.00		800.00		750.00	
2191.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00		100.00		110.30	
2191.3170	Reisekosten und Spesen	2'400.00		2'400.00		154.70	
2191.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'700.00		2'700.00		
<b>2192</b>	<b>Schulbibliothek</b>	<b>22'600.00</b>	<b>100.00</b>	<b>22'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>20'550.55</b>	
2192.3100	Büromaterial	700.00		700.00		808.90	
2192.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	18'700.00		18'800.00		16'639.85	
2192.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	3'200.00		3'200.00		3'101.80	
2192.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100.00		100.00		
<b>2193</b>	<b>Schulveranstaltungen</b>	<b>78'000.00</b>		<b>78'100.00</b>		<b>76'121.25</b>	<b>21.60</b>
2193.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	17'200.00		17'500.00		15'082.10	
2193.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	700.00		700.00		28.20	
2193.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		77.75	
2193.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		6.50	
2193.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	200.00		100.00		3.50	
2193.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00		6'000.00		3'929.65	
2193.3102	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
2193.3105	Lebensmittel	12'500.00		12'600.00		11'145.65	
2193.3130	Dienstleistungen Dritter	21'500.00		20'300.00		22'365.65	
2193.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					3'120.00	
2193.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	700.00		700.00		50.00	
2193.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00		100.00			
2193.3170	Reisekosten und Spesen	18'800.00		18'800.00		20'112.25	
2193.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					200.00	
2193.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						21.60
<b>2194</b>	<b>Freiwilliger Schulsport</b>	<b>108'100.00</b>	<b>95'000.00</b>	<b>106'500.00</b>	<b>63'000.00</b>	<b>137'420.95</b>	<b>96'855.45</b>
2194.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	93'500.00		90'000.00		88'902.15	
2194.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	6'000.00		5'700.00		3'175.00	
2194.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		200.00		219.35	
2194.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'400.00		1'400.00		734.80	
2194.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	1'200.00		700.00			

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2194.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	900.00		900.00		980.00	
2194.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00			
2194.3102	Drucksachen, Publikationen	800.00		800.00		1'251.45	
2194.3104	Lehrmittel	2'400.00		2'400.00		1'878.65	
2194.3130	Dienstleistungen Dritter	1'200.00		1'200.00		2'813.55	
2194.3170	Reisekosten und Spesen	200.00		3'000.00		2'466.00	
2194.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen					35'000.00	
2194.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		50'000.00		35'000.00		32'289.45
2194.4630	Beiträge vom Bund		40'000.00		24'000.00		23'136.00
2194.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		5'000.00		4'000.00		6'430.00
2194.4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.						35'000.00
<b>2195</b>	<b>Schülertransporte</b>	<b>71'100.00</b>		<b>10'000.00</b>		<b>11'871.00</b>	
2195.3130	Dienstleistungen Dritter	71'100.00		10'000.00		11'871.00	
<b>2196</b>	<b>Elternmitarbeit</b>	<b>400.00</b>		<b>400.00</b>		<b>184.20</b>	
2196.3199	Übriger Betriebsaufwand	400.00		400.00		184.20	
<b>2197</b>	<b>Schulsozialdienst</b>	<b>226'400.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>221'700.00</b>	<b>20'100.00</b>	<b>206'033.00</b>	<b>21'546.35</b>
2197.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	177'200.00		174'900.00		162'816.30	
2197.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen					80.00	
2197.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	11'400.00		11'000.00		10'196.70	
2197.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	24'300.00		24'000.00		21'801.85	
2197.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	900.00		900.00		762.20	
2197.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'600.00		2'600.00		2'358.35	
2197.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'200.00		1'400.00		1'257.70	
2197.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'900.00		2'300.00		2'715.50	
2197.3099	Übriger Personalaufwand	300.00		300.00		65.00	
2197.3100	Büromaterial	600.00		700.00		536.20	
2197.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	100.00		200.00		48.40	
2197.3102	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		348.00	
2197.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		200.00		194.00	
2197.3105	Lebensmittel	100.00		100.00		102.10	
2197.3130	Dienstleistungen Dritter	1'800.00		1'400.00		1'636.90	
2197.3134	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		16.85	
2197.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	700.00		700.00		684.00	
2197.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen					34.20	
2197.3170	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00		378.75	
2197.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		21'500.00		20'100.00		21'546.35

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2199</b>	<b>Nicht aufteilbares Schule (ordentlicher Unterricht)</b>	<b>465'000.00</b>		<b>255'600.00</b>		<b>152'227.50</b>	
2199.3099	Übriger Personalaufwand	700.00					
2199.3130	Dienstleistungen Dritter	83'300.00		24'200.00		24'110.60	
2199.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	26'000.00		100.00		92.40	
2199.3134	Sachversicherungsprämien	600.00					
2199.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	6'300.00		8'200.00		5'555.40	
2199.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	102'900.00		94'800.00		94'878.25	
2199.3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	245'200.00		128'300.00		27'538.35	
2199.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.					52.50	
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>259'600.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>254'500.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>252'294.45</b>	
	Nettoaufwand		258'600.00		253'500.00		252'294.45
<b>291</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>254'900.00</b>		<b>250'300.00</b>		<b>245'443.70</b>	
	Nettoaufwand		254'900.00		250'300.00		245'443.70
<b>2910</b>	<b>Verwaltung</b>	<b>254'900.00</b>		<b>250'300.00</b>		<b>245'443.70</b>	
2910.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'000.00		4'000.00		3'295.00	
2910.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	194'000.00		191'700.00		189'773.95	
2910.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	12'700.00		12'200.00		11'892.55	
2910.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'600.00		30'400.00		29'962.20	
2910.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	900.00		900.00		855.10	
2910.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'900.00		2'900.00		2'763.85	
2910.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'400.00		1'500.00		1'473.40	
2910.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00		1'800.00	
2910.3099	Übriger Personalaufwand	800.00				100.00	
2910.3100	Büromaterial	300.00		300.00		149.75	
2910.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	200.00		200.00		3.60	
2910.3102	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		571.00	
2910.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00		48.00	
2910.3130	Dienstleistungen Dritter	1'600.00		1'800.00		874.05	
2910.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00				81.55	
2910.3170	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00		919.90	
2910.3199	Übriger Betriebsaufwand	2'300.00		2'300.00		879.80	
<b>299</b>	<b>Bildung</b>	<b>4'700.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>6'850.75</b>	
	Nettoaufwand		3'700.00		3'200.00		6'850.75
<b>2990</b>	<b>Übrige Bildung</b>	<b>4'700.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>6'850.75</b>	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2990.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'500.00		1'000.00		1'440.00	
2990.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100.00		100.00		8.80	
2990.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		1.30	
2990.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		2.05	
2990.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00			
2990.3199	Übriger Betriebsaufwand	800.00		800.00		198.60	
2990.3637	Beiträge an private Haushalte	2'000.00		2'000.00		5'200.00	
2990.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>1'425'300.00</b>	<b>431'900.00</b>	<b>1'243'700.00</b>	<b>430'400.00</b>	<b>1'493'975.48</b>	<b>622'886.80</b>
	Nettoaufwand		993'400.00		813'300.00		871'088.68
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>219'800.00</b>	<b>217'200.00</b>	<b>221'600.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>221'223.85</b>	<b>219'584.90</b>
	Nettoaufwand		2'600.00		3'100.00		1'638.95
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>2'600.00</b>		<b>3'100.00</b>		<b>1'638.95</b>	
	Nettoaufwand		2'600.00		3'100.00		1'638.95
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>2'600.00</b>		<b>3'100.00</b>		<b>1'638.95</b>	
3110.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3110.3130	Dienstleistungen Dritter			500.00			
3110.3134	Sachversicherungsprämien	1'800.00		1'300.00		1'235.05	
3110.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00		500.00			
3110.3637	Beiträge an private Haushalte	300.00		300.00		403.90	
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>217'200.00</b>	<b>217'200.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>219'584.90</b>	<b>219'584.90</b>
<b>3121</b>	<b>Höchhus</b>	<b>217'200.00</b>	<b>217'200.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>218'500.00</b>	<b>219'584.90</b>	<b>219'584.90</b>
3121.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'800.00		8'800.00		8'432.70	
3121.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	600.00		600.00		460.55	
3121.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		300.00		245.65	
3121.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	200.00		200.00		106.80	
3121.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00		51.70	
3121.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'700.00		500.00		2'067.15	
3121.3102	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'100.00		965.05	
3121.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	5'000.00		3'000.00		7'760.80	
3121.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	17'500.00		17'500.00		17'253.75	
3121.3130	Dienstleistungen Dritter	9'000.00		11'100.00		8'869.25	
3121.3134	Sachversicherungsprämien	7'300.00		7'300.00		7'119.15	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3121.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'500.00		19'500.00		21'573.55	
3121.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'000.00		5'000.00		990.41	
3121.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	70'000.00		70'000.00		70'000.00	
3121.3199	Übriger Betriebsaufwand	100.00		100.00		12.90	
3121.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	56'200.00		64'900.00		66'581.49	
3121.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	8'900.00		8'500.00		7'094.00	
3121.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'000.00		24'000.00		25'718.80
3121.4450	Erträge aus Darlehen VV		64'400.00		64'400.00		64'400.00
3121.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		90'000.00		99'900.00		98'512.45
3121.4472	Vergüt.für Benützung Liegenschaften VV		9'300.00		10'700.00		9'380.10
3121.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		28'500.00		19'500.00		21'573.55
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>371'000.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>318'700.00</b>	<b>29'000.00</b>	<b>596'749.10</b>	<b>202'648.60</b>
	Nettoaufwand		345'000.00		289'700.00		394'100.50
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>128'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>121'200.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>114'889.85</b>	<b>22'558.00</b>
	Nettoaufwand		103'000.00		93'200.00		92'331.85
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>128'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>121'200.00</b>	<b>28'000.00</b>	<b>114'889.85</b>	<b>22'558.00</b>
3210.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	45'500.00		40'000.00		40'891.80	
3210.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	3'000.00		2'600.00		2'350.45	
3210.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'700.00		2'600.00		2'510.40	
3210.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	300.00		200.00		156.75	
3210.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	700.00		600.00		543.90	
3210.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	600.00		400.00		132.85	
3210.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		300.00		269.25	
3210.3099	Übriger Personalaufwand					250.00	
3210.3100	Büromaterial	2'200.00		1'700.00		1'400.40	
3210.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	800.00				787.65	
3210.3102	Drucksachen, Publikationen	300.00		300.00		165.90	
3210.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	26'000.00		24'500.00		25'032.30	
3210.3105	Lebensmittel	400.00		400.00		221.40	
3210.3106	Medizinisches Material					49.90	
3210.3110	Büromöbel und Geräte			4'600.00			
3210.3113	Hardware	1'000.00		900.00		366.00	
3210.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	600.00		600.00		528.75	
3210.3130	Dienstleistungen Dritter	4'900.00		2'700.00		1'246.05	
3210.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	5'200.00		5'200.00		5'169.55	
3210.3134	Sachversicherungsprämien	200.00		400.00		329.00	
3210.3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)			300.00		300.50	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3210.3192	Abgeltung von Rechten	100.00		100.00			
3210.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'500.00		1'300.00		1'441.05	
3210.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	6'800.00		6'800.00		6'078.00	
3210.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	24'700.00		24'700.00		24'668.00	
3210.4210	Gebühren für Amtshandlungen		2'500.00		2'500.00		2'535.00
3210.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		21'300.00		23'300.00		19'084.00
3210.4250	Verkäufe		400.00		1'400.00		299.00
3210.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		800.00		800.00		640.00
<b>322</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>67'500.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>84'498.25</b>	<b>1'000.00</b>
	Nettoaufwand		66'500.00		19'800.00		83'498.25
<b>3220</b>	<b>Musik und Theater</b>	<b>67'500.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>84'498.25</b>	<b>1'000.00</b>
3220.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'700.00		3'700.00		3'887.85	
3220.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	8'100.00		8'100.00		8'040.00	
3220.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	23'300.00		3'000.00		54'883.55	
3220.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	26'400.00					
3220.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	6'000.00		6'000.00		17'686.85	
3220.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		1'000.00
<b>329</b>	<b>Kultur</b>	<b>175'500.00</b>		<b>176'700.00</b>		<b>397'361.00</b>	<b>179'090.60</b>
	Nettoaufwand		175'500.00		176'700.00		218'270.40
<b>3290</b>	<b>Übrige Kultur</b>	<b>91'400.00</b>		<b>92'400.00</b>		<b>90'168.00</b>	
3290.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			1'000.00			
3290.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten			100.00			
3290.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen			100.00			
3290.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3290.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.			100.00			
3290.3199	Übriger Betriebsaufwand			700.00			
3290.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	91'400.00		90'300.00		90'168.00	
<b>3291</b>	<b>Kultur- und Dorfveranstaltungen</b>	<b>16'600.00</b>		<b>16'300.00</b>		<b>245'030.75</b>	<b>179'090.60</b>
3291.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					27'357.95	
3291.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten					626.65	
3291.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					70.00	
3291.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					145.00	
3291.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					34.00	
3291.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	900.00		800.00		25'709.35	



## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3291.3102	Drucksachen, Publikationen	1'900.00		1'900.00		9'242.50	
3291.3105	Lebensmittel					15'619.90	
3291.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen					581.60	
3291.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen					628.35	
3291.3130	Dienstleistungen Dritter	8'300.00		8'100.00		124'786.65	
3291.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen					6'878.55	
3291.3169	Übrige Mieten und Benützungskosten					30'494.35	
3291.3170	Reisekosten und Spesen					469.00	
3291.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	5'000.00		5'000.00		2'280.50	
3291.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	500.00		500.00			
3291.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.					106.40	
3291.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						17'413.00
3291.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten						25'000.00
3291.4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden						35'000.00
3291.4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen						16'877.60
3291.4635	Beiträge von privaten Unternehmungen						67'800.00
3291.4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.						16'000.00
3291.4637	Beiträge von privaten Haushalten						1'000.00
<b>3292</b>	<b>Dorfschmuck und -verschönerungen</b>	<b>67'500.00</b>		<b>68'000.00</b>		<b>62'162.25</b>	
3292.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'300.00		25'800.00		20'556.75	
3292.3109	Übriger Material- und Warenaufwand	4'000.00		4'000.00		6'739.45	
3292.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	24'000.00		24'000.00		22'624.35	
3292.3140	Unterhalt an Grundstücken			3'000.00			
3292.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	12'000.00		10'000.00		11'116.70	
3292.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	1'200.00		1'200.00		1'125.00	
<b>33</b>	<b>Medien</b>	<b>46'400.00</b>		<b>48'300.00</b>		<b>87'794.75</b>	
	Nettoaufwand		46'400.00		48'300.00		87'794.75
<b>332</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>46'400.00</b>		<b>48'300.00</b>		<b>87'794.75</b>	
	Nettoaufwand		46'400.00		48'300.00		87'794.75
<b>3320</b>	<b>Massenmedien</b>	<b>46'400.00</b>		<b>48'300.00</b>		<b>87'794.75</b>	
3320.3102	Drucksachen, Publikationen	25'000.00		25'000.00		17'460.30	
3320.3130	Dienstleistungen Dritter			500.00		28'212.10	
3320.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	20'400.00		17'000.00		42'122.35	
3320.3137	Steuern und Abgaben	1'000.00		5'800.00			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>780'900.00</b>	<b>188'700.00</b>	<b>647'900.00</b>	<b>182'900.00</b>	<b>578'147.03</b>	<b>200'653.30</b>

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		592'200.00		465'000.00		377'493.73
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>673'100.00</b>	<b>188'700.00</b>	<b>565'000.00</b>	<b>182'900.00</b>	<b>477'130.43</b>	<b>200'653.30</b>
	Nettoaufwand		484'400.00		382'100.00		276'477.13
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>171'000.00</b>		<b>162'000.00</b>		<b>115'177.75</b>	
3410.3130	Dienstleistungen Dritter					9'098.10	
3410.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00		4'902.85	
3410.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	111'800.00		102'800.00			
3410.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	7'500.00		7'500.00		7'500.00	
3410.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	48'700.00		48'700.00		93'676.80	
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>502'100.00</b>	<b>188'700.00</b>	<b>403'000.00</b>	<b>182'900.00</b>	<b>361'952.68</b>	<b>200'653.30</b>
3411.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	171'500.00		169'400.00		166'044.90	
3411.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'000.00		2'000.00		1'920.00	
3411.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	11'000.00		10'700.00		9'975.85	
3411.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'300.00		18'900.00		17'311.90	
3411.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	5'200.00		5'800.00		5'473.60	
3411.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'500.00		2'308.55	
3411.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'100.00		1'400.00		1'201.00	
3411.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'700.00		1'500.00		736.15	
3411.3091	Personalwerbung					1'622.05	
3411.3099	Übriger Personalaufwand			100.00		53.40	
3411.3100	Büromaterial	500.00		500.00		356.55	
3411.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	45'100.00		50'600.00		41'791.65	
3411.3102	Drucksachen, Publikationen					734.10	
3411.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	4'200.00		5'000.00		2'149.38	
3411.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'800.00		1'800.00		1'376.35	
3411.3113	Hardware	7'700.00		500.00			
3411.3118	Immateriellen Anlagen	3'800.00					
3411.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen			2'700.00		754.65	
3411.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	53'900.00		44'500.00		53'822.10	
3411.3130	Dienstleistungen Dritter	35'700.00		23'100.00		17'611.65	
3411.3134	Sachversicherungsprämien	2'800.00		3'000.00		2'868.90	
3411.3137	Steuern und Abgaben	100.00		100.00		27.05	
3411.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'500.00		35'500.00		26'233.80	
3411.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	2'600.00		2'600.00		5'435.75	
3411.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	6'500.00		3'900.00		1'615.95	
3411.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	800.00					
3411.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	500.00		500.00			

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3411.3170	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00		121.40	
3411.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	14'900.00		16'000.00			
3411.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					406.00	
3411.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		145'000.00		140'000.00		155'662.90
3411.4250	Verkäufe		8'700.00		8'000.00		8'792.60
3411.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'000.00		4'000.00		5'311.80
3411.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		31'000.00		30'900.00		30'886.00
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>107'800.00</b>		<b>82'900.00</b>		<b>101'016.60</b>	
	Nettoaufwand		107'800.00		82'900.00		101'016.60
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>107'800.00</b>		<b>82'900.00</b>		<b>101'016.60</b>	
3420.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00		1'338.20	
3420.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'300.00		3'200.00		4'693.10	
3420.3130	Dienstleistungen Dritter	4'300.00		4'200.00		3'139.00	
3420.3131	Planungen und Projektierungen Dritter					20'218.00	
3420.3134	Sachversicherungsprämien	200.00					
3420.3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	3'000.00		3'000.00			
3420.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	10'400.00		10'400.00		9'066.25	
3420.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	18'400.00					
3420.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	39'800.00		39'700.00		39'687.00	
3420.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	21'900.00		21'900.00		22'875.05	
<b>35</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>7'200.00</b>		<b>7'200.00</b>		<b>10'060.75</b>	
	Nettoaufwand		7'200.00		7'200.00		10'060.75
<b>350</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheit</b>	<b>7'200.00</b>		<b>7'200.00</b>		<b>10'060.75</b>	
	Nettoaufwand		7'200.00		7'200.00		10'060.75
<b>3500</b>	<b>Kirchen und religiöse Angelegenheiten</b>	<b>7'200.00</b>		<b>7'200.00</b>		<b>10'060.75</b>	
3500.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00		500.00		1'153.50	
3500.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	6'700.00		6'700.00		8'907.25	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>82'300.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>66'900.00</b>	<b>11'300.00</b>	<b>81'219.10</b>	
	Nettoaufwand		62'300.00		55'600.00		81'219.10
<b>43</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>82'300.00</b>		<b>66'900.00</b>		<b>81'219.10</b>	
	Nettoaufwand		82'300.00		66'900.00		81'219.10
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		100.00		100.00		100.00
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>100.00</b>	
4320.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	100.00		100.00		100.00	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>80'700.00</b>		<b>65'300.00</b>		<b>79'619.10</b>	
	Nettoaufwand		80'700.00		65'300.00		79'619.10
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>31'200.00</b>		<b>20'200.00</b>		<b>34'694.85</b>	
4330.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'500.00		15'500.00		30'473.55	
4330.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	1'700.00		1'000.00		934.05	
4330.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		67.70	
4330.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00		300.00		216.20	
4330.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	400.00		200.00			
4330.3102	Drucksachen, Publikationen	400.00		400.00		626.90	
4330.3106	Medizinisches Material	2'500.00		2'500.00		2'176.45	
4330.3130	Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00		200.00	
<b>4331</b>	<b>Schulzahnpflege</b>	<b>49'500.00</b>		<b>45'100.00</b>		<b>44'924.25</b>	
4331.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'000.00		1'000.00		1'452.00	
4331.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	200.00		100.00			
4331.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		3.20	
4331.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00			
4331.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00			
4331.3102	Drucksachen, Publikationen	1'200.00		1'200.00		1'246.85	
4331.3106	Medizinisches Material	600.00		300.00		236.55	
4331.3130	Dienstleistungen Dritter	200.00		200.00		306.50	
4331.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	45'000.00		42'000.00		41'679.15	
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>	
	Nettoaufwand		1'500.00		1'500.00		1'500.00
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>	
4340.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	1'500.00		1'500.00		1'500.00	
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen</b>		<b>20'000.00</b>		<b>11'300.00</b>		
	Nettoertrag	20'000.00		11'300.00			
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen</b>		<b>20'000.00</b>		<b>11'300.00</b>		
	Nettoertrag	20'000.00		11'300.00			

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen</b>		<b>20'000.00</b>		<b>11'300.00</b>		
4900.4451	Erträge aus Beteiligungen VV		20'000.00		11'300.00		
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>	<b>26'076'400.00</b>	<b>12'571'700.00</b>	<b>24'691'300.00</b>	<b>11'997'600.00</b>	<b>24'812'372.77</b>	<b>12'394'518.58</b>
	Nettoaufwand		13'504'700.00		12'693'700.00		12'417'854.19
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'486.00</b>	
	Nettoaufwand		4'000.00		4'000.00		3'486.00
<b>524</b>	<b>Leistungen an Invalide</b>	<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'486.00</b>	
	Nettoaufwand		4'000.00		4'000.00		3'486.00
<b>5240</b>	<b>Leistungen an Invalide</b>	<b>4'000.00</b>		<b>4'000.00</b>		<b>3'486.00</b>	
5240.3637	Beiträge an private Haushalte	4'000.00		4'000.00		3'486.00	
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>4'191'200.00</b>	<b>50'500.00</b>	<b>4'208'000.00</b>	<b>58'400.00</b>	<b>4'166'025.70</b>	<b>60'007.05</b>
	Nettoaufwand		4'140'700.00		4'149'600.00		4'106'018.65
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>270'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>343'300.00</b>	<b>58'100.00</b>	<b>339'034.50</b>	<b>59'162.05</b>
	Nettoaufwand		220'000.00		285'200.00		279'872.45
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>270'000.00</b>	<b>50'000.00</b>	<b>343'300.00</b>	<b>58'100.00</b>	<b>339'034.50</b>	<b>59'162.05</b>
5310.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	218'000.00		228'200.00		221'328.00	
5310.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	14'000.00		14'300.00		13'612.10	
5310.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'400.00		24'500.00		23'598.70	
5310.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'100.00		1'100.00		1'032.50	
5310.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'200.00		3'400.00		3'150.45	
5310.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'700.00		1'800.00		1'710.35	
5310.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'200.00		1'200.00		950.00	
5310.3091	Personalwerbung					620.35	
5310.3099	Übriger Personalaufwand	300.00		200.00		200.00	
5310.3100	Büromaterial	700.00		500.00		739.15	
5310.3102	Drucksachen, Publikationen	700.00		600.00		727.45	
5310.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00		206.50	
5310.3110	Büromöbel und Geräte			2'300.00		2'197.05	
5310.3130	Dienstleistungen Dritter	2'100.00		2'100.00		2'032.95	
5310.3134	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00		56.05	
5310.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	100.00				65.90	
5310.3170	Reisekosten und Spesen	200.00		200.00		100.00	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5310.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen			38'200.00		40'420.00	
5310.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.			24'400.00		26'287.00	
5310.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden				8'100.00		7'958.45
5310.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		50'000.00		50'000.00		51'203.60
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>3'756'500.00</b>		<b>3'690'700.00</b>		<b>3'655'470.00</b>	
	Nettoaufwand		3'756'500.00		3'690'700.00		3'655'470.00
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV / IV</b>	<b>3'756'500.00</b>		<b>3'690'700.00</b>		<b>3'655'470.00</b>	
5320.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	3'756'500.00		3'690'700.00		3'655'470.00	
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>155'900.00</b>		<b>166'700.00</b>		<b>165'700.00</b>	
	Nettoaufwand		155'900.00		166'700.00		165'700.00
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>155'900.00</b>		<b>166'700.00</b>		<b>165'700.00</b>	
5330.3062	Vom Gemeinwesen getragene Teuerungszulagen	149'900.00		160'700.00		160'365.20	
5330.3099	Übriger Personalaufwand	6'000.00		6'000.00		5'334.80	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>8'800.00</b>	<b>500.00</b>	<b>7'300.00</b>	<b>300.00</b>	<b>5'821.20</b>	<b>845.00</b>
	Nettoaufwand		8'300.00		7'000.00		4'976.20
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>8'800.00</b>	<b>500.00</b>	<b>7'300.00</b>	<b>300.00</b>	<b>5'821.20</b>	<b>845.00</b>
5350.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'000.00		2'000.00		2'065.00	
5350.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	300.00		300.00			
5350.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100.00		100.00		9.40	
5350.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00			
5350.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		2.20	
5350.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00		1.15	
5350.3102	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		100.00			
5350.3105	Lebensmittel	300.00		300.00			
5350.3130	Dienstleistungen Dritter	2'600.00		2'400.00		1'241.50	
5350.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00					
5350.3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	700.00		700.00		1'484.00	
5350.3199	Übriger Betriebsaufwand	1'300.00		1'100.00		1'017.95	
5350.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		300.00		845.00
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>1'624'100.00</b>	<b>243'800.00</b>	<b>1'488'800.00</b>	<b>302'500.00</b>	<b>1'522'366.78</b>	<b>246'107.89</b>
	Nettoaufwand		1'380'300.00		1'186'300.00		1'276'258.89

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>541</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>101'000.00</b>		<b>63'000.00</b>		<b>67'575.00</b>	
	Nettoaufwand		101'000.00		63'000.00		67'575.00
<b>5410</b>	<b>Familienzulagen</b>	<b>101'000.00</b>		<b>63'000.00</b>		<b>67'575.00</b>	
5410.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	101'000.00		63'000.00		67'575.00	
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>363'800.00</b>	<b>240'000.00</b>	<b>403'800.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>345'491.90</b>	<b>238'473.74</b>
	Nettoaufwand		123'800.00		103'800.00		107'018.16
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>363'800.00</b>	<b>240'000.00</b>	<b>403'800.00</b>	<b>300'000.00</b>	<b>345'491.90</b>	<b>238'473.74</b>
5430.3130	Dienstleistungen Dritter	3'800.00		3'800.00		3'203.55	
5430.3637	Beiträge an private Haushalte	360'000.00		400'000.00		342'288.35	
5430.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		240'000.00		300'000.00		238'473.74
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>361'500.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>333'000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>359'315.10</b>	<b>4'754.15</b>
	Nettoaufwand		360'500.00		332'900.00		354'560.95
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz allgemein</b>	<b>2'600.00</b>		<b>3'000.00</b>		<b>2'158.00</b>	
5440.3102	Drucksachen, Publikationen	2'600.00		3'000.00		2'158.00	
<b>5444</b>	<b>Offene Kinder- und Jugendarbeit</b>	<b>358'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>330'000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>357'157.10</b>	<b>4'754.15</b>
5444.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'200.00		181'700.00		209'234.80	
5444.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen					760.00	
5444.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	12'800.00		11'400.00		13'106.70	
5444.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'700.00		21'100.00		21'064.00	
5444.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	1'000.00		900.00		980.80	
5444.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00		2'700.00		3'036.35	
5444.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'500.00		1'500.00		1'618.30	
5444.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'600.00		2'300.00		878.50	
5444.3091	Personalwerbung					306.95	
5444.3099	Übriger Personalaufwand	300.00		300.00		391.95	
5444.3100	Büromaterial	600.00		900.00		418.75	
5444.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'600.00		4'300.00		2'468.85	
5444.3102	Drucksachen, Publikationen	5'300.00		5'300.00		5'436.15	
5444.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	400.00		400.00		339.40	
5444.3105	Lebensmittel	1'800.00		2'300.00		1'495.00	
5444.3110	Büromöbel und Geräte					3'002.20	
5444.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	500.00				472.85	
5444.3130	Dienstleistungen Dritter	7'400.00		7'500.00		6'731.85	
5444.3134	Sachversicherungsprämien	100.00		200.00		104.65	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5444.3137	Steuern und Abgaben	200.00		200.00		171.60	
5444.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	200.00		300.00			
5444.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	200.00				50.00	
5444.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	4'500.00		5'300.00		3'994.15	
5444.3170	Reisekosten und Spesen	400.00		1'000.00		133.40	
5444.3192	Abgeltung von Rechten	500.00		500.00		362.75	
5444.3199	Übriger Betriebsaufwand	200.00		100.00		110.00	
5444.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	300.00		300.00			
5444.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	34'500.00		30'900.00		33'005.00	
5444.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	52'100.00		48'600.00		47'482.15	
5444.4250	Verkäufe						225.50
5444.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		100.00		1'728.65
5444.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten						2'800.00
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>797'800.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>689'000.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>749'984.78</b>	<b>2'880.00</b>
	Nettoaufwand		795'000.00		686'600.00		747'104.78
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien allgemein</b>	<b>9'200.00</b>	<b>2'800.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>2'400.00</b>	<b>5'677.15</b>	<b>2'880.00</b>
5450.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'200.00		1'200.00		1'280.00	
5450.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					719.75	
5450.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten					44.15	
5450.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen					11.60	
5450.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					10.25	
5450.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.					5.45	
5450.3102	Drucksachen, Publikationen	200.00		400.00			
5450.3130	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		14'000.00		474.10	
5450.3170	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
5450.3199	Übriger Betriebsaufwand	3'200.00		3'100.00		2'049.35	
5450.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck			500.00			
5450.3637	Beiträge an private Haushalte	1'500.00		1'500.00		1'082.50	
5450.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		2'800.00		2'400.00		2'880.00
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>774'300.00</b>		<b>656'000.00</b>		<b>732'323.63</b>	
5451.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'600.00					
5451.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	2'000.00					
5451.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'600.00					
5451.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00					
5451.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00					
5451.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	400.00					



## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5451.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	16'000.00		16'000.00		14'813.45	
5451.3635	Beiträge an private Unternehmungen	721'000.00		640'000.00		717'510.18	
<b>5458</b>	<b>Tageselternverein</b>	<b>14'300.00</b>		<b>12'200.00</b>		<b>11'984.00</b>	
5458.3130	Dienstleistungen Dritter	300.00		200.00		150.00	
5458.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	14'000.00		12'000.00		11'834.00	
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>20'223'100.00</b>	<b>12'277'400.00</b>	<b>18'955'500.00</b>	<b>11'636'700.00</b>	<b>19'090'494.29</b>	<b>12'088'403.64</b>
	Nettoaufwand		7'945'700.00		7'318'800.00		7'002'090.65
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>8'784'000.00</b>	<b>2'600'000.00</b>	<b>8'316'000.00</b>	<b>2'560'000.00</b>	<b>8'764'299.74</b>	<b>3'138'085.93</b>
	Nettoaufwand		6'184'000.00		5'756'000.00		5'626'213.81
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>8'784'000.00</b>	<b>2'600'000.00</b>	<b>8'316'000.00</b>	<b>2'560'000.00</b>	<b>8'764'299.74</b>	<b>3'138'085.93</b>
5720.3130	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		2'000.00		1'085.45	
5720.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	4'000.00		4'000.00		4'687.20	
5720.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					7'700.00	
5720.3637	Beiträge an private Haushalte	8'075'000.00		7'660'000.00		8'045'791.34	
5720.3707	Private Haushalte	700'000.00		650'000.00		705'035.75	
5720.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'900'000.00		1'910'000.00		2'433'050.18
5720.4701	Durchlauf.Beiträge von Kantonen u.Konkordaten		700'000.00		650'000.00		705'035.75
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
	Nettoaufwand		100.00		100.00		50.00
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>100.00</b>		<b>100.00</b>		<b>50.00</b>	
5730.3130	Dienstleistungen Dritter	100.00		100.00		50.00	
<b>579</b>	<b>Sozialhilfe</b>	<b>11'439'000.00</b>	<b>9'677'400.00</b>	<b>10'639'400.00</b>	<b>9'076'700.00</b>	<b>10'326'144.55</b>	<b>8'950'317.71</b>
	Nettoaufwand		1'761'600.00		1'562'700.00		1'375'826.84
<b>5791</b>	<b>Gesellschaft und Generationen</b>	<b>30'500.00</b>					
5791.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	22'400.00					
5791.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	1'500.00					
5791.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'900.00					
5791.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	200.00					
5791.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	400.00					
5791.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	300.00					
5791.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'800.00					

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5796</b>	<b>Regionaler Sozialdienst</b>	<b>2'579'500.00</b>	<b>1'288'400.00</b>	<b>2'457'100.00</b>	<b>1'203'400.00</b>	<b>2'384'112.20</b>	<b>1'168'537.05</b>
5796.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'500.00		1'500.00		1'080.00	
5796.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'554'500.00		1'519'700.00		1'479'405.55	
5796.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	5'800.00		5'800.00		6'360.00	
5796.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100'500.00		95'700.00		93'273.10	
5796.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	191'500.00		188'500.00		176'041.85	
5796.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	7'400.00		7'200.00		6'991.50	
5796.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	22'800.00		22'300.00		21'611.60	
5796.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	18'900.00		11'900.00		11'604.75	
5796.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	17'900.00		24'700.00		20'246.50	
5796.3091	Personalwerbung			3'000.00		1'334.80	
5796.3099	Übriger Personalaufwand	1'500.00		2'100.00		404.90	
5796.3100	Büromaterial	5'000.00		4'700.00		4'880.35	
5796.3102	Drucksachen, Publikationen	4'200.00		4'100.00		4'196.55	
5796.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	1'300.00		1'300.00		985.40	
5796.3105	Lebensmittel	400.00				318.25	
5796.3110	Büromöbel und Geräte	3'200.00		3'000.00		8'163.25	
5796.3113	Hardware	1'500.00				1'429.25	
5796.3118	Immateriellen Anlagen	19'100.00					
5796.3130	Dienstleistungen Dritter	23'100.00		17'300.00		15'600.80	
5796.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	11'000.00		13'000.00		7'546.20	
5796.3134	Sachversicherungsprämien	400.00		300.00		217.00	
5796.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	22'300.00					
5796.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'800.00		1'500.00		2'731.95	
5796.3170	Reisekosten und Spesen	4'700.00		4'900.00		4'553.00	
5796.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	100.00		100.00			
5796.3199	Übriger Betriebsaufwand	1'100.00		1'100.00		1'036.65	
5796.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	296'200.00		298'100.00		284'403.00	
5796.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	260'800.00		225'300.00		229'696.00	
5796.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		15'000.00		9'500.00		16'654.15
5796.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						69.00
5796.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		85'000.00		68'000.00		59'499.90
5796.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		23'700.00		24'700.00		24'460.00
5796.4980	Interne Übertragungen		1'164'700.00		1'101'200.00		1'067'854.00
<b>5799</b>	<b>Lastenausgleich Sozialhilfe</b>	<b>8'829'000.00</b>	<b>8'389'000.00</b>	<b>8'182'300.00</b>	<b>7'873'300.00</b>	<b>7'942'032.35</b>	<b>7'781'780.66</b>
5799.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	8'829'000.00		8'182'300.00		7'942'032.35	
5799.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		8'389'000.00		7'873'300.00		7'781'780.66

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>59</b>	<b>Hilfsaktionen Sozialhilfe</b>	<b>34'000.00</b>		<b>35'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	Nettoaufwand		34'000.00		35'000.00		30'000.00
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>			
	Nettoaufwand		5'000.00		5'000.00		
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>5'000.00</b>		<b>5'000.00</b>			
5920.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	5'000.00		5'000.00			
<b>593</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>29'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
	Nettoaufwand		29'000.00		30'000.00		30'000.00
<b>5930</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>29'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>	
5930.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	29'000.00		30'000.00		30'000.00	
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>4'882'400.00</b>	<b>507'300.00</b>	<b>4'658'600.00</b>	<b>507'400.00</b>	<b>4'705'798.25</b>	<b>529'001.80</b>
	Nettoaufwand		4'375'100.00		4'151'200.00		4'176'796.45
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>2'726'400.00</b>	<b>385'300.00</b>	<b>2'743'400.00</b>	<b>385'400.00</b>	<b>2'835'465.00</b>	<b>394'211.05</b>
	Nettoaufwand		2'341'100.00		2'358'000.00		2'441'253.95
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'667'700.00</b>	<b>385'200.00</b>	<b>2'646'700.00</b>	<b>385'300.00</b>	<b>2'771'988.15</b>	<b>393'095.65</b>
	Nettoaufwand		2'282'500.00		2'261'400.00		2'378'892.50
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>2'655'600.00</b>	<b>265'200.00</b>	<b>2'635'600.00</b>	<b>265'300.00</b>	<b>2'745'561.30</b>	<b>265'631.65</b>
6150.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'077'500.00		1'056'800.00		982'658.05	
6150.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	10'800.00		11'800.00		11'580.00	
6150.3049	Übrige Zulagen	800.00		800.00		736.50	
6150.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	69'800.00		66'900.00		60'799.35	
6150.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	122'300.00		123'100.00		107'244.40	
6150.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	32'700.00		36'400.00		31'974.35	
6150.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'800.00		15'500.00		14'081.15	
6150.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	13'100.00		8'300.00		7'588.60	
6150.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'400.00		3'200.00		2'916.60	
6150.3099	Übriger Personalaufwand	5'100.00		3'200.00		6'524.45	
6150.3100	Büromaterial	200.00		200.00		97.00	
6150.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	107'500.00		102'500.00		110'793.20	
6150.3102	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00		190.20	
6150.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	2'800.00		2'800.00		2'264.50	
6150.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	22'900.00		26'100.00		101'304.90	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6150.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	15'000.00		15'000.00		14'655.20	
6150.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	110'000.00		120'000.00		108'862.00	
6150.3130	Dienstleistungen Dritter	34'200.00		20'100.00		20'040.80	
6150.3131	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00		15'000.00		6'902.50	
6150.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	20'000.00		20'000.00		38'555.40	
6150.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	4'700.00		4'700.00		3'877.20	
6150.3134	Sachversicherungsprämien	10'800.00		10'000.00		8'877.80	
6150.3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit			500.00			
6150.3137	Steuern und Abgaben	10'100.00		8'900.00		8'820.70	
6150.3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	285'500.00		294'000.00		457'593.00	
6150.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	31'000.00		25'000.00		54'357.05	
6150.3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'300.00		3'300.00		3'284.85	
6150.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	3'000.00		5'600.00		923.25	
6150.3170	Reisekosten und Spesen	600.00		600.00		510.20	
6150.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	408'100.00		409'700.00		374'106.00	
6150.3610	Entschädigungen an Bund	400.00		400.00		336.00	
6150.3614	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	225'000.00		225'000.00		202'922.00	
6150.3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.					184.10	
6150.4120	Konzessionen		2'200.00		2'200.00		2'728.70
6150.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		20'200.00		20'200.00		82'264.05
6150.4250	Verkäufe		2'000.00		2'000.00		4'971.70
6150.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00				5'863.20
6150.4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV						800.00
6150.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		8'300.00		8'200.00		9'389.00
6150.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		75'900.00		85'600.00		71'216.00
6150.4910	Int.Verr.von Dienstleistungen		155'100.00		147'100.00		88'399.00
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>12'100.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>11'100.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>26'426.85</b>	<b>127'464.00</b>
6155.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'600.00		1'600.00		813.95	
6155.3130	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		3'500.00		1'080.75	
6155.3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege					21'268.60	
6155.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	4'000.00		3'000.00		3'263.55	
6155.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	5'000.00		3'000.00			
6155.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		120'000.00		120'000.00		127'464.00
<b>619</b>	<b>Strassen, übriges</b>	<b>58'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>96'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>63'476.85</b>	<b>1'115.40</b>
	Nettoaufwand		58'600.00		96'600.00		62'361.45
<b>6191</b>	<b>Werkhof - Gebäude</b>	<b>58'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>96'700.00</b>	<b>100.00</b>	<b>63'476.85</b>	<b>1'115.40</b>
6191.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		7'200.00		4'371.35	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6191.3110	Büromöbel und Geräte					4'386.15	
6191.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	8'000.00				4'731.80	
6191.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	5'900.00		1'500.00		1'000.00	
6191.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	11'900.00		10'800.00		12'758.35	
6191.3130	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		1'800.00		3'568.90	
6191.3134	Sachversicherungsprämien	2'100.00		2'300.00		2'000.50	
6191.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	21'300.00		71'700.00		30'246.80	
6191.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'000.00		1'400.00		413.00	
6191.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		100.00		100.00		1'115.40
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>2'156'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>1'915'200.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>1'848'330.95</b>	<b>134'790.75</b>
	Nettoaufwand		2'034'000.00		1'793'200.00		1'713'540.20
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>119'000.00</b>		<b>42'200.00</b>		<b>39'661.40</b>	
	Nettoaufwand		119'000.00		42'200.00		39'661.40
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>119'000.00</b>		<b>42'200.00</b>		<b>39'661.40</b>	
6220.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	7'000.00		7'000.00		2'137.30	
6220.3130	Dienstleistungen Dritter					1'276.25	
6220.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	81'500.00		6'000.00		7'279.25	
6220.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	30'500.00		29'200.00		28'968.60	
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>2'037'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>1'873'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>1'808'669.55</b>	<b>134'790.75</b>
	Nettoaufwand		1'915'000.00		1'751'000.00		1'673'878.80
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>104'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>104'000.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>103'992.55</b>	<b>134'790.75</b>
6290.3130	Dienstleistungen Dritter	104'000.00		104'000.00		103'992.55	
6290.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		122'000.00		122'000.00		134'790.75
<b>6291</b>	<b>Gemeindeanteil öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'933'000.00</b>		<b>1'769'000.00</b>		<b>1'704'677.00</b>	
6291.3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	1'933'000.00		1'769'000.00		1'704'677.00	
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>					<b>22'002.30</b>	
	Nettoaufwand						22'002.30
<b>634</b>	<b>Verkehrsplanung allgemein</b>					<b>22'002.30</b>	
	Nettoaufwand						22'002.30
<b>6340</b>	<b>Verkehrsplanung allgemein</b>					<b>22'002.30</b>	
6340.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					22'002.30	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>7'071'500.00</b>	<b>6'268'500.00</b>	<b>5'458'500.00</b>	<b>4'773'100.00</b>	<b>5'711'405.22</b>	<b>4'972'288.30</b>
	Nettoaufwand		803'000.00		685'400.00		739'116.92
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>	<b>2'609'319.60</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>	<b>2'609'319.60</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'731'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'613'200.00</b>	<b>2'609'319.60</b>	<b>2'609'319.60</b>
7201.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00		403.80	
7201.3103	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		39.00	
7201.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge			1'000.00			
7201.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	2'000.00		2'500.00		1'803.10	
7201.3130	Dienstleistungen Dritter	254'200.00		201'100.00		196'247.70	
7201.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	285'000.00		230'000.00		199'958.75	
7201.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	4'000.00		4'000.00		3'054.85	
7201.3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	225'000.00		238'000.00		331'206.90	
7201.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'000.00		2'000.00		195.00	
7201.3190	Schadenersatzleistungen					270.00	
7201.3199	Übriger Betriebsaufwand	9'000.00		2'200.00		13'770.00	
7201.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	25'300.00		25'700.00		19'563.25	
7201.3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	800'000.00		767'300.00		788'805.00	
7201.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate					4'500.00	
7201.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'071'900.00		1'099'200.00		1'024'260.80	
7201.3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	50'500.00		37'900.00		25'241.45	
7201.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'149'500.00		1'964'000.00		1'818'153.92
7201.4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen						1'664.90
7201.4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		275'800.00		183'600.00		297'180.40
7201.4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		50'000.00				51'000.00
7201.9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		255'900.00		465'600.00		441'320.38
<b>73</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'949'200.00</b>	<b>1'949'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'918'685.85</b>	<b>1'918'685.85</b>
<b>730</b>	<b>Abfall</b>	<b>1'949'200.00</b>	<b>1'949'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'918'685.85</b>	<b>1'918'685.85</b>
<b>7301</b>	<b>Abfall (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'949'200.00</b>	<b>1'949'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'923'200.00</b>	<b>1'918'685.85</b>	<b>1'918'685.85</b>
7301.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00		1'013.25	
7301.3102	Drucksachen, Publikationen	4'300.00		4'000.00		3'832.05	
7301.3130	Dienstleistungen Dritter	1'779'700.00		1'742'500.00		1'761'578.42	
7301.3181	Tatsächliche Forderungsverluste					1.55	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7301.3199	Übriger Betriebsaufwand	1'400.00		1'400.00		1'259.60	
7301.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	24'100.00		24'100.00		24'000.95	
7301.3409	Übrige Passivzinsen	8'200.00		10'800.00		11'497.40	
7301.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	400.00				365.00	
7301.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	109'700.00		118'700.00		100'977.05	
7301.4210	Gebühren für Amtshandlungen				500.00		120.00
7301.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		1'266'000.00		1'247'500.00		1'253'329.70
7301.4250	Verkäufe		71'000.00		71'000.00		74'560.75
7301.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						88.80
7301.4451	Erträge aus Beteiligungen VV		4'200.00		4'200.00		4'140.50
7301.4604	Anteile an Erträgen öff. Unternehmungen		608'000.00		600'000.00		586'446.10
7301.9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	20'400.00		20'700.00		14'160.58	
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>178'100.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>119'000.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>196'164.60</b>	<b>30'405.25</b>
	Nettoaufwand		167'100.00		108'500.00		165'759.35
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>120'900.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>105'800.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>180'313.45</b>	<b>30'405.25</b>
	Nettoaufwand		110'400.00		95'800.00		149'908.20
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>120'900.00</b>	<b>10'500.00</b>	<b>105'800.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>180'313.45</b>	<b>30'405.25</b>
7410.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'500.00		5'000.00		168.45	
7410.3130	Dienstleistungen Dritter	7'500.00		6'500.00		3'829.35	
7410.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	5'000.00		10'000.00			
7410.3142	Unterhalt Wasserbau	75'000.00		70'000.00		164'326.60	
7410.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	1'500.00				2'207.85	
7410.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	21'400.00		9'300.00		7'680.70	
7410.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	5'000.00		5'000.00		2'100.50	
7410.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		10'500.00		10'000.00		1'271.25
7410.4690	Übriger Transferertrag						29'134.00
<b>745</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>57'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>15'851.15</b>	
	Nettoaufwand		56'700.00		12'700.00		15'851.15
<b>7450</b>	<b>Naturgefahren</b>	<b>57'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>500.00</b>	<b>15'851.15</b>	
7450.3130	Dienstleistungen Dritter	4'200.00		4'200.00		4'147.95	
7450.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					2'764.10	
7450.3133	Informatik-Nutzungsaufwand	9'100.00		9'000.00		8'939.10	
7450.3134	Sachversicherungsprämien	33'000.00					
7450.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	10'900.00					
7450.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		500.00		500.00		

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>7'100.00</b>		<b>6'100.00</b>		<b>4'800.55</b>	
	Nettoaufwand		7'100.00		6'100.00		4'800.55
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>7'100.00</b>		<b>6'100.00</b>		<b>4'800.55</b>	
	Nettoaufwand		7'100.00		6'100.00		4'800.55
<b>7500</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>7'100.00</b>		<b>6'100.00</b>		<b>4'800.55</b>	
7500.3102	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00			
7500.3105	Lebensmittel	300.00		300.00			
7500.3130	Dienstleistungen Dritter	3'600.00		3'600.00			
7500.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	2'000.00		1'000.00		3'334.75	
7500.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände					1'000.00	
7500.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	700.00		700.00		465.80	
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>41'000.00</b>	<b>19'200.00</b>	<b>48'800.00</b>	<b>18'700.00</b>	<b>53'119.65</b>	<b>18'942.70</b>
	Nettoaufwand		21'800.00		30'100.00		34'176.95
<b>761</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>12'200.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'208.00</b>	<b>12'208.00</b>
<b>7610</b>	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b>	<b>12'200.00</b>	<b>12'200.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>12'208.00</b>	<b>12'208.00</b>
7610.3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	12'200.00		12'000.00		12'208.00	
7610.4210	Gebühren für Amtshandlungen		12'200.00		12'000.00		12'208.00
<b>769</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>28'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>36'800.00</b>	<b>6'700.00</b>	<b>40'911.65</b>	<b>6'734.70</b>
	Nettoaufwand		21'800.00		30'100.00		34'176.95
<b>7690</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>28'800.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>36'800.00</b>	<b>6'700.00</b>	<b>40'911.65</b>	<b>6'734.70</b>
7690.3105	Lebensmittel	1'000.00		1'000.00		48.00	
7690.3130	Dienstleistungen Dritter	7'600.00		10'600.00		5'567.95	
7690.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	2'000.00		2'000.00		12'813.60	
7690.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	100.00		100.00		51.45	
7690.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	16'100.00		16'100.00		12'430.65	
7690.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'100.00		1'100.00			
7690.3635	Beiträge an private Unternehmungen	900.00		900.00			
7690.3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck			5'000.00		10'000.00	
7690.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'000.00		6'700.00		4'734.70
7690.4630	Beiträge vom Bund						2'000.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>560'200.00</b>	<b>207'900.00</b>	<b>520'200.00</b>	<b>207'500.00</b>	<b>610'250.02</b>	<b>169'428.00</b>



## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoaufwand		352'300.00		312'700.00		440'822.02
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>527'900.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>487'600.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>581'144.97</b>	<b>169'028.00</b>
	Nettoaufwand		320'900.00		280'600.00		412'116.97
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>	<b>527'900.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>487'600.00</b>	<b>207'000.00</b>	<b>581'144.97</b>	<b>169'028.00</b>
7710.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	165'600.00		166'700.00		17'350.00	
7710.3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	2'400.00		2'400.00			
7710.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	10'700.00		10'500.00		488.80	
7710.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'000.00		14'900.00			
7710.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	4'500.00		5'100.00		37.95	
7710.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'500.00		113.10	
7710.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'000.00		1'300.00			
7710.3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'800.00					
7710.3099	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00			
7710.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	66'400.00		58'400.00		13'954.42	
7710.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	3'000.00		5'000.00			
7710.3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'000.00		1'500.00			
7710.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	14'800.00		11'900.00		15'260.75	
7710.3130	Dienstleistungen Dritter	17'800.00		19'200.00		290'712.55	
7710.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	5'800.00				20'152.25	
7710.3134	Sachversicherungsprämien	1'600.00		1'600.00		1'484.25	
7710.3140	Unterhalt an Grundstücken	14'000.00				113'648.95	
7710.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'700.00		3'700.00		2'598.65	
7710.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'100.00		2'100.00		1'040.00	
7710.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	2'500.00					
7710.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	3'000.00		3'000.00		1'267.85	
7710.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	53'000.00		48'200.00		40'990.00	
7710.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	2'000.00		1'500.00		5'671.30	
7710.3637	Beiträge an private Haushalte	25'000.00		25'000.00		22'398.15	
7710.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	50'000.00		50'000.00		33'976.00	
7710.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	55'500.00		52'900.00			
7710.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		130'000.00		130'000.00		106'471.00
7710.4250	Verkäufe						140.00
7710.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		5'000.00		5'000.00		
7710.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		72'000.00		72'000.00		62'417.00
<b>779</b>	<b>Umweltschutz</b>	<b>32'300.00</b>	<b>900.00</b>	<b>32'600.00</b>	<b>500.00</b>	<b>29'105.05</b>	<b>400.00</b>
	Nettoaufwand		31'400.00		32'100.00		28'705.05

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7791</b>	<b>Öffentliche Toilettenanlagen</b>	<b>19'000.00</b>	<b>900.00</b>	<b>19'300.00</b>	<b>500.00</b>	<b>14'127.75</b>	<b>400.00</b>
7791.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'400.00		5'400.00		4'767.05	
7791.3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	5'100.00		5'100.00		3'888.25	
7791.3130	Dienstleistungen Dritter	2'500.00		2'500.00		285.70	
7791.3134	Sachversicherungsprämien			300.00			
7791.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'000.00		6'000.00		5'186.75	
7791.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		400.00				400.00
7791.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00		500.00		
<b>7792</b>	<b>Hundetoiletten</b>	<b>13'300.00</b>		<b>13'300.00</b>		<b>14'977.30</b>	
7792.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'500.00		10'500.00		9'219.10	
7792.3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'600.00		1'600.00		4'752.30	
7792.3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'200.00		1'200.00		1'005.90	
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>1'604'700.00</b>	<b>1'350'000.00</b>	<b>228'000.00</b>		<b>319'064.95</b>	<b>225'506.90</b>
	Nettoaufwand		254'700.00		228'000.00		93'558.05
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>1'604'700.00</b>	<b>1'350'000.00</b>	<b>228'000.00</b>		<b>319'064.95</b>	<b>225'506.90</b>
	Nettoaufwand		254'700.00		228'000.00		93'558.05
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>1'550'000.00</b>	<b>1'350'000.00</b>	<b>173'100.00</b>		<b>264'574.65</b>	<b>225'506.90</b>
7900.3130	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		19'000.00			
7900.3131	Planungen und Projektierungen Dritter	10'000.00		15'000.00			
7900.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	70'500.00		110'500.00		50'426.65	
7900.3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	111'500.00		28'600.00			
7900.3690	Übriger Transferaufwand	1'350'000.00					
7900.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK					214'148.00	
7900.4309	Übriger betrieblicher Ertrag						214'148.00
7900.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten						11'358.90
7900.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		1'350'000.00				
<b>7906</b>	<b>Regionale Planungsgruppe</b>	<b>54'700.00</b>		<b>54'900.00</b>		<b>54'490.30</b>	
7906.3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	54'700.00		54'900.00		54'490.30	
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>	<b>772'200.00</b>	<b>737'200.00</b>	<b>750'700.00</b>	<b>731'700.00</b>	<b>679'140.95</b>	<b>663'854.85</b>
	Nettoaufwand		35'000.00		19'000.00		15'286.10
<b>81</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>8'000.00</b>		<b>8'100.00</b>		<b>3'451.20</b>	
	Nettoaufwand		8'000.00		8'100.00		3'451.20

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>811</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>5'500.00</b>		<b>6'600.00</b>		<b>2'993.95</b>	
	Nettoaufwand		5'500.00		6'600.00		2'993.95
<b>8110</b>	<b>Verwaltung, Vollzug und Kontrolle</b>	<b>5'500.00</b>		<b>6'600.00</b>		<b>2'993.95</b>	
8110.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'500.00		5'500.00		2'495.85	
8110.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	300.00		400.00		156.35	
8110.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		5.55	
8110.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		36.20	
8110.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00			
8110.3170	Reisekosten und Spesen	400.00		400.00		300.00	
<b>814</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>2'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>457.25</b>	
	Nettoaufwand		2'500.00		1'500.00		457.25
<b>8140</b>	<b>Produktionsverbesserungen Pflanzen</b>	<b>2'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		<b>457.25</b>	
8140.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'500.00		1'500.00		457.25	
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>333'800.00</b>	<b>333'800.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>	<b>357'357.40</b>
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>333'800.00</b>	<b>333'800.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>	<b>357'357.40</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>333'800.00</b>	<b>333'800.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>328'300.00</b>	<b>357'357.40</b>	<b>357'357.40</b>
8200.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	178'700.00		174'800.00		193'019.20	
8200.3049	Übrige Zulagen	1'200.00		1'200.00		1'633.10	
8200.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	11'500.00		11'000.00		11'984.35	
8200.3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'900.00		22'800.00		21'598.50	
8200.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	9'200.00		9'900.00		10'835.30	
8200.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'600.00		2'600.00		2'773.20	
8200.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	2'200.00		1'400.00		895.30	
8200.3099	Übriger Personalaufwand	200.00		200.00		161.00	
8200.3100	Büromaterial	400.00		200.00			
8200.3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00		5'000.00		4'653.50	
8200.3102	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00		89.25	
8200.3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	1'800.00		1'800.00		1'141.70	
8200.3130	Dienstleistungen Dritter	3'300.00		3'200.00		3'060.70	
8200.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.					4'523.15	
8200.3134	Sachversicherungsprämien	200.00		200.00		132.20	
8200.3137	Steuern und Abgaben	1'700.00		1'700.00		1'636.20	
8200.3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	500.00		500.00			
8200.3145	Unterhalt Wald	28'000.00		28'400.00		28'362.45	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8200.3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	2'500.00		1'000.00		2'836.10	
8200.3160	Miete und Pacht Liegenschaften	5'000.00		5'000.00		4'873.85	
8200.3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	26'000.00		26'000.00		35'712.85	
8200.3170	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00		1'930.00	
8200.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	3'200.00		3'200.00		3'122.15	
8200.3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	25'500.00		26'000.00		22'383.35	
8200.4250	Verkäufe		162'500.00		162'500.00		217'984.12
8200.4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		300.00				313.60
8200.4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen						55.00
8200.4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'500.00		1'100.00		2'860.00
8200.4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		1'000.00		1'200.00		1'100.00
8200.4600	Anteil an Bundeserträgen		700.00		700.00		700.55
8200.4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		111'900.00		111'300.00		115'336.90
8200.4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		11'000.00		11'000.00		17'181.88
8200.9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		44'900.00		40'500.00		1'825.35
<b>84</b>	<b>Tourismus</b>	<b>5'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	
	Nettoaufwand		5'500.00		4'500.00		5'500.00
<b>840</b>	<b>Tourismus</b>	<b>5'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	
	Nettoaufwand		5'500.00		4'500.00		5'500.00
<b>8406</b>	<b>Regionaler Tourismus</b>	<b>5'500.00</b>		<b>4'500.00</b>		<b>5'500.00</b>	
8406.3130	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		4'500.00		5'500.00	
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'500.00</b>		<b>6'400.00</b>		<b>6'334.90</b>	
	Nettoaufwand		21'500.00		6'400.00		6'334.90
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'500.00</b>		<b>6'400.00</b>		<b>6'334.90</b>	
	Nettoaufwand		21'500.00		6'400.00		6'334.90
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>	<b>21'500.00</b>		<b>6'400.00</b>		<b>6'334.90</b>	
8500.3130	Dienstleistungen Dritter	6'500.00		6'400.00		6'334.90	
8500.3635	Beiträge an private Unternehmungen	15'000.00					
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>306'497.45</b>	<b>306'497.45</b>
<b>879</b>	<b>Energie</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>306'497.45</b>	<b>306'497.45</b>
<b>8795</b>	<b>Förderung Energieeffizienz (SF)</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>403'400.00</b>	<b>306'497.45</b>	<b>306'497.45</b>

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8795.3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'500.00		1'500.00		1'170.00	
8795.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	100.00		100.00		15.05	
8795.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00			
8795.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00		3.50	
8795.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00		1.85	
8795.3102	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00		260.65	
8795.3105	Lebensmittel	600.00		600.00		19.50	
8795.3130	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00		2'051.20	
8795.3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	8'000.00		8'000.00		1'848.60	
8795.3199	Übriger Betriebsaufwand	900.00		900.00			
8795.3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände					500.00	
8795.3635	Beiträge an private Unternehmungen	15'000.00		15'000.00		1'896.00	
8795.3637	Beiträge an private Haushalte	150'000.00		150'000.00		82'335.00	
8795.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	220'000.00		220'000.00		216'396.10	
8795.4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		220'000.00		220'000.00		216'396.10
8795.4250	Verkäufe						204.00
8795.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		183'400.00		183'400.00		89'897.35
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>8'873'300.00</b>	<b>47'678'100.00</b>	<b>9'906'000.00</b>	<b>46'353'300.00</b>	<b>11'956'135.07</b>	<b>47'525'507.50</b>
	Nettoertrag	38'804'800.00		36'447'300.00		35'569'372.43	
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>315'500.00</b>	<b>41'375'400.00</b>	<b>260'300.00</b>	<b>40'311'000.00</b>	<b>312'121.92</b>	<b>39'084'956.85</b>
	Nettoertrag	41'059'900.00		40'050'700.00		38'772'834.93	
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>315'500.00</b>	<b>41'375'400.00</b>	<b>260'300.00</b>	<b>40'311'000.00</b>	<b>312'121.92</b>	<b>39'084'956.85</b>
	Nettoertrag	41'059'900.00		40'050'700.00		38'772'834.93	
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>295'000.00</b>	<b>36'203'000.00</b>	<b>250'000.00</b>	<b>35'831'000.00</b>	<b>281'983.45</b>	<b>34'427'351.00</b>
9100.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen					-16'000.00	
9100.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	295'000.00		250'000.00		297'983.45	
9100.4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		30'270'000.00		30'062'000.00		29'513'193.80
9100.4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		2'500'000.00		2'388'000.00		2'528'407.35
9100.4002	Quellensteuern natürliche Personen		360'000.00		359'000.00		363'701.10
9100.4010	Gewinnsteuern juristische Personen		2'935'000.00		2'892'000.00		1'869'615.90
9100.4011	Kapitalsteuern juristische Personen		58'000.00		55'000.00		65'914.45
9100.4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		10'000.00		10'000.00		10'059.75
9100.4029	Eingang abgeschriebene Steuern		70'000.00		65'000.00		76'458.65
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>20'000.00</b>	<b>1'365'000.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>1'415'000.00</b>	<b>29'146.10</b>	<b>1'605'441.05</b>

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9101.3180	Wertberichtigungen auf Forderungen					3'000.00	
9101.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	20'000.00		10'000.00		26'146.10	
9101.4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		10'000.00		10'000.00		2'940.00
9101.4022	Vermögensgewinnsteuern		1'350'000.00		1'400'000.00		1'599'143.50
9101.4029	Eingang abgeschriebene Steuern		5'000.00		5'000.00		3'357.55
<b>9102</b>	<b>Liegenschaftssteuern</b>		<b>3'740'000.00</b>		<b>3'000'000.00</b>	<b>292.37</b>	<b>2'985'004.80</b>
9102.3181	Tatsächliche Forderungsverluste					292.37	
9102.4021	Grundsteuern		3'740'000.00		3'000'000.00		2'985'004.80
<b>9103</b>	<b>Hundetaxe</b>	<b>500.00</b>	<b>67'400.00</b>	<b>300.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>700.00</b>	<b>67'160.00</b>
9103.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	500.00		300.00		700.00	
9103.4033	Hundesteuer		67'400.00		65'000.00		67'160.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'932'000.00</b>	<b>1'653'000.00</b>	<b>2'953'000.00</b>	<b>1'299'000.00</b>	<b>2'876'611.00</b>	<b>1'350'940.00</b>
	Nettoaufwand		1'279'000.00		1'654'000.00		1'525'671.00
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'932'000.00</b>	<b>1'653'000.00</b>	<b>2'953'000.00</b>	<b>1'299'000.00</b>	<b>2'876'611.00</b>	<b>1'350'940.00</b>
	Nettoaufwand		1'279'000.00		1'654'000.00		1'525'671.00
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'932'000.00</b>	<b>1'653'000.00</b>	<b>2'953'000.00</b>	<b>1'299'000.00</b>	<b>2'876'611.00</b>	<b>1'350'940.00</b>
9300.3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	2'932'000.00		2'953'000.00		2'876'611.00	
9300.4621	Finanz- u. Lastenausgl. v. Kantonen u. Konkordaten		214'600.00		161'000.00		201'886.00
9300.4622	Finanz-u. Lastenausgl. v. Gde. u. Gde. verbänden		1'400'000.00		1'100'000.00		1'111'386.00
9300.4690	Übriger Transferertrag		19'200.00		19'000.00		18'834.00
9300.4980	Interne Übertragungen		19'200.00		19'000.00		18'834.00
<b>95</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>270'000.00</b>		<b>170'000.00</b>		<b>41'272.30</b>
	Nettoertrag	270'000.00		170'000.00		41'272.30	
<b>950</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>270'000.00</b>		<b>170'000.00</b>		<b>41'272.30</b>
	Nettoertrag	270'000.00		170'000.00		41'272.30	
<b>9500</b>	<b>Ertragsanteile, übrige</b>		<b>270'000.00</b>		<b>170'000.00</b>		<b>41'272.30</b>
9500.4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		120'000.00		170'000.00		41'272.30
9500.4600	Anteil an Bundeserträgen		150'000.00				
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>713'600.00</b>	<b>2'457'800.00</b>	<b>1'291'500.00</b>	<b>2'651'400.00</b>	<b>1'489'999.41</b>	<b>5'133'469.45</b>
	Nettoertrag	1'744'200.00		1'359'900.00		3'643'470.04	

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>165'900.00</b>	<b>1'039'700.00</b>	<b>269'300.00</b>	<b>1'064'600.00</b>	<b>460'525.16</b>	<b>1'111'167.15</b>
	Nettoertrag	873'800.00		795'300.00		650'641.99	
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>165'900.00</b>	<b>1'039'700.00</b>	<b>269'300.00</b>	<b>1'064'600.00</b>	<b>460'525.16</b>	<b>1'111'167.15</b>
9610.3181	Tatsächliche Forderungsverluste	9'100.00		8'600.00		9'325.31	
9610.3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	100.00		100.00			
9610.3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	51'700.00		69'300.00		144'968.05	
9610.3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	35'000.00		141'300.00		173'525.00	
9610.3409	Übrige Passivzinsen					1'900.95	
9610.3499	Übriger Finanzaufwand	70'000.00		50'000.00		130'621.30	
9610.3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.					184.55	
9610.4400	Zinsen flüssige Mittel						291.55
9610.4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		151'000.00		141'000.00		161'366.65
9610.4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen						2'187.50
9610.4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		19'300.00		24'100.00		27'873.90
9610.4420	Dividenden		88'400.00		87'500.00		87'402.00
9610.4450	Erträge aus Darlehen VV		95'000.00		95'000.00		95'000.00
9610.4451	Erträge aus Beteiligungen VV		510'000.00		510'000.00		510'000.00
9610.4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		176'000.00		207'000.00		227'045.55
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>544'700.00</b>	<b>1'418'100.00</b>	<b>1'020'200.00</b>	<b>1'586'800.00</b>	<b>918'425.70</b>	<b>3'617'941.50</b>
	Nettoertrag	873'400.00		566'600.00		2'699'515.80	
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>544'700.00</b>	<b>1'418'100.00</b>	<b>1'020'200.00</b>	<b>1'586'800.00</b>	<b>918'425.70</b>	<b>3'617'941.50</b>
9630.3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'200.00		2'100.00		2'001.75	
9630.3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	200.00		200.00			
9630.3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	100.00		100.00		23.40	
9630.3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	100.00		100.00			
9630.3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	100.00		100.00			
9630.3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	104'400.00		58'900.00		250'735.00	
9630.3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	2'800.00		7'900.00		5'936.95	
9630.3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	113'400.00		104'000.00		194'339.20	
9630.3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV			505'300.00		96'831.30	
9630.3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK					184.55	
9630.3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	145'400.00		134'500.00		141'328.00	
9630.3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	176'000.00		207'000.00		227'045.55	
9630.4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				848'300.00		1'010'870.00
9630.4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		647'700.00		669'800.00		609'090.95
9630.4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		70'400.00		68'700.00		69'686.50
9630.4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		700'000.00				

## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9630.4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK						246'668.90
9630.4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						1'681'440.60
9630.4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand						184.55
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>3'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>111'048.55</b>	<b>404'360.80</b>
	Nettoaufwand		3'000.00		2'000.00		
	Nettoertrag					293'312.25	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>3'000.00</b>		<b>2'000.00</b>		<b>111'048.55</b>	<b>404'360.80</b>
9690.3130	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		2'000.00		1'893.35	
9690.3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV					109'155.20	
9690.4410	Gew.aus Verkäufen von Finanzanlagen FV						2'500.00
9690.4440	Marktwertanpassungen Wertschriften						401'860.80
<b>97</b>	<b>Rückverteilungen</b>		<b>10'000.00</b>		<b>7'800.00</b>		<b>14'423.30</b>
	Nettoertrag	10'000.00		7'800.00		14'423.30	
<b>971</b>	<b>Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>10'000.00</b>		<b>7'800.00</b>		<b>14'423.30</b>
	Nettoertrag	10'000.00		7'800.00		14'423.30	
<b>9710</b>	<b>Rückverteilung aus CO2-Abgabe</b>		<b>10'000.00</b>		<b>7'800.00</b>		<b>14'423.30</b>
9710.4699	Rückverteilungen		10'000.00		7'800.00		14'423.30
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>4'912'200.00</b>	<b>1'911'900.00</b>	<b>5'401'200.00</b>	<b>1'914'100.00</b>	<b>7'277'402.74</b>	<b>1'900'445.60</b>
	Nettoaufwand		3'000'300.00		3'487'100.00		5'376'957.14
<b>990</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>3'100.00</b>		<b>1'686'600.00</b>		<b>795'695.75</b>	
	Nettoaufwand		3'100.00		1'686'600.00		795'695.75
<b>9900</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>			<b>1'686'600.00</b>		<b>795'695.75</b>	
9900.3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven			1'686'600.00		795'695.75	
<b>9901</b>	<b>Abschreibung bestehendes Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'100.00</b>		<b>1'686'600.00</b>		<b>795'695.75</b>	
9901.3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	3'100.00					
<b>995</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>		<b>1'911'900.00</b>		<b>1'914'100.00</b>		<b>1'900'445.60</b>
	Nettoertrag	1'911'900.00		1'914'100.00		1'900'445.60	
<b>9950</b>	<b>Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>		<b>1'911'900.00</b>		<b>1'914'100.00</b>		<b>1'900'445.60</b>
9950.4120	Konzessionen		419'800.00		422'000.00		408'420.65



## Erfolgsrechnung nach Funktionen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9950.4898	Entnahmen übriges Eigenkapital		1'492'100.00		1'492'100.00		1'492'024.95
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>4'909'100.00</b>		<b>3'714'600.00</b>		<b>6'481'706.99</b>	
	Nettoaufwand		4'909'100.00		3'714'600.00		6'481'706.99
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>4'909'100.00</b>		<b>3'714'600.00</b>		<b>6'481'706.99</b>	
9990.9000	Ertragsüberschuss	4'909'100.00		3'714'600.00		6'481'706.99	

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	<b>Erfolgsrechnung</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>73'755'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>70'101'900.00</b>	<b>72'308'211.75</b>	<b>72'308'211.75</b>
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>68'826'400.00</b>		<b>66'366'600.00</b>		<b>65'812'344.18</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>13'783'400.00</b>		<b>13'206'700.00</b>		<b>12'834'977.18</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>450'900.00</b>		<b>472'100.00</b>		<b>480'153.55</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommis..	450'900.00		472'100.00		480'153.55	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>10'371'700.00</b>		<b>9'898'900.00</b>		<b>9'616'951.05</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'371'700.00		9'898'900.00		9'616'951.05	
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrpersonen</b>	<b>4'000.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>1'212.75</b>	
3020	Löhne der Lehrpersonen	4'000.00		2'500.00		1'212.75	
<b>304</b>	<b>Zulagen</b>	<b>62'100.00</b>		<b>55'800.00</b>		<b>57'102.95</b>	
3040	Kinder- und Ausbildungszulagen	60'100.00		53'800.00		54'733.35	
3049	Übrige Zulagen	2'000.00		2'000.00		2'369.60	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>2'453'600.00</b>		<b>2'317'200.00</b>		<b>2'168'461.30</b>	
3050	AG-Beitr.AHV,IV,EO,ALV,Verwaltungskosten	687'300.00		642'900.00		598'110.00	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'340'200.00		1'295'000.00		1'228'072.00	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	138'400.00		146'700.00		131'128.30	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	157'700.00		151'500.00		139'072.55	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldvers.	130'000.00		81'100.00		72'078.45	
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>	<b>210'100.00</b>		<b>236'000.00</b>		<b>265'874.20</b>	
3062	Vom Gemeinwesen getragene Teuerungszulagen	149'900.00		160'700.00		160'365.20	
3064	Überbrückungsrenten	60'200.00		75'300.00		105'509.00	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>231'000.00</b>		<b>224'200.00</b>		<b>245'221.38</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	130'900.00		128'100.00		90'720.00	
3091	Personalwerbung			3'000.00		12'040.65	
3099	Übriger Personalaufwand	100'100.00		93'100.00		142'460.73	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>10'063'700.00</b>		<b>9'113'700.00</b>		<b>10'231'082.09</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>1'372'300.00</b>		<b>1'363'800.00</b>		<b>1'276'486.89</b>	
3100	Büromaterial	57'500.00		58'200.00		51'012.50	

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	583'600.00		584'800.00		524'007.27	
3102	Drucksachen, Publikationen	177'900.00		167'500.00		158'010.75	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	60'700.00		60'700.00		53'935.45	
3104	Lehrmittel	387'900.00		390'400.00		374'777.90	
3105	Lebensmittel	97'600.00		95'400.00		105'540.67	
3106	Medizinisches Material	3'100.00		2'800.00		2'462.90	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	4'000.00		4'000.00		6'739.45	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>450'600.00</b>		<b>534'400.00</b>		<b>583'531.83</b>	
3110	Büromöbel und Geräte	57'700.00		255'500.00		127'593.75	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	102'100.00		127'000.00		256'251.63	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	60'700.00		67'000.00		73'278.75	
3113	Hardware	151'300.00		34'400.00		39'747.55	
3118	Immateriellen Anlagen	40'400.00		19'200.00		27'766.45	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	38'400.00		31'300.00		58'893.70	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsverm..</b>	<b>977'300.00</b>		<b>923'900.00</b>		<b>957'604.80</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	977'300.00		923'900.00		957'604.80	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>4'210'700.00</b>		<b>3'708'100.00</b>		<b>4'123'572.12</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	3'290'300.00		2'913'600.00		3'285'043.82	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	20'000.00		30'000.00		27'120.50	
3132	Honor.ext.Berater,Gutachter,Fachexp.etc.	566'200.00		495'900.00		533'604.15	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	102'500.00		65'600.00		85'168.40	
3134	Sachversicherungsprämien	156'100.00		126'300.00		121'768.55	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	49'000.00		46'500.00		46'366.35	
3137	Steuern und Abgaben	25'300.00		28'900.00		23'240.35	
3138	Kurse, Prüfungen und Beratungen	1'300.00		1'300.00		1'260.00	
<b>314</b>	<b>Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>1'893'900.00</b>		<b>1'526'100.00</b>		<b>2'124'451.15</b>	
3140	Unterhalt an Grundstücken	14'000.00		3'000.00		113'648.95	
3141	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	285'500.00		294'000.00		478'861.60	
3142	Unterhalt Wasserbau	75'000.00		70'000.00		164'326.60	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	225'000.00		238'000.00		331'206.90	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'171'600.00		852'100.00		991'492.20	
3145	Unterhalt Wald	28'000.00		28'400.00		28'362.45	
3149	Unterhalt übrige Sachanlagen	94'800.00		40'600.00		16'552.45	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien u.immater.Anlagen</b>	<b>353'600.00</b>		<b>332'500.00</b>		<b>315'297.45</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und Geräte	4'500.00		6'900.00		9'275.90	

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151	Unterh.App.,Masch.,Geräte,Fahrz.,Werkz.	160'600.00		145'200.00		154'958.81	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'900.00		12'400.00		10'533.80	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	181'900.00		166'000.00		138'967.64	
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'700.00		2'000.00		1'561.30	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgeb.</b>	<b>208'900.00</b>		<b>202'400.00</b>		<b>225'896.10</b>	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	139'000.00		138'600.00		125'746.85	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	69'900.00		63'800.00		69'654.90	
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten					30'494.35	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>98'800.00</b>		<b>102'300.00</b>		<b>85'120.55</b>	
3170	Reisekosten und Spesen	98'100.00		101'600.00		83'636.55	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	700.00		700.00		1'484.00	
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>385'400.00</b>		<b>309'400.00</b>		<b>447'467.35</b>	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen					22'000.00	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	385'400.00		309'400.00		425'467.35	
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>112'200.00</b>		<b>110'800.00</b>		<b>91'653.85</b>	
3190	Schadenersatzleistungen	1'300.00		1'300.00		7'912.00	
3192	Abgeltung von Rechten	1'300.00		1'300.00		998.25	
3199	Übriger Betriebsaufwand	109'600.00		108'200.00		82'743.60	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>3'089'300.00</b>		<b>2'786'400.00</b>		<b>2'399'866.30</b>	
<b>330</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>2'636'800.00</b>		<b>2'535'900.00</b>		<b>2'326'744.70</b>	
3300	Planm.Abschreibungen Sachanlagen	2'636'800.00		2'535'900.00		2'326'744.70	
<b>332</b>	<b>Abschreibungen immaterielle Anlagen</b>	<b>452'500.00</b>		<b>250'500.00</b>		<b>73'121.60</b>	
3320	Planm.Abschreibungen immat.Anlagen	452'500.00		250'500.00		73'121.60	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>406'100.00</b>		<b>965'300.00</b>		<b>1'140'194.85</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>106'100.00</b>		<b>234'800.00</b>		<b>348'267.90</b>	
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	100.00		100.00			
3401	Verzins.kurzfr.Finanzverbindlichkeiten	51'700.00		69'300.00		144'968.05	
3406	Verzins.langfr.Finanzverbindlichkeiten	35'000.00		141'300.00		173'525.00	
3409	Übrige Passivzinsen	19'300.00		24'100.00		29'774.85	
<b>342</b>	<b>Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten</b>	<b>9'400.00</b>		<b>4'400.00</b>		<b>4'308.00</b>	

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3420	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	9'400.00		4'400.00		4'308.00	
<b>343</b>	<b>Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen</b>	<b>220'600.00</b>		<b>170'800.00</b>		<b>451'011.15</b>	
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	104'400.00		58'900.00		250'735.00	
3431	Nicht baul.Unterhalt Liegenschaften FV	2'800.00		7'900.00		5'936.95	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	113'400.00		104'000.00		194'339.20	
<b>344</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>			<b>505'300.00</b>		<b>205'986.50</b>	
3440	Wertberichtigungen Finanzanlagen FV					109'155.20	
3441	Wertberichtigung Sachanlagen FV			505'300.00		96'831.30	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>70'000.00</b>		<b>50'000.00</b>		<b>130'621.30</b>	
3499	Übriger Finanzaufwand	70'000.00		50'000.00		130'621.30	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>800'000.00</b>		<b>767'300.00</b>		<b>788'805.00</b>	
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds u.Spez.fin.im EK</b>	<b>800'000.00</b>		<b>767'300.00</b>		<b>788'805.00</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	800'000.00		767'300.00		788'805.00	
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>37'127'700.00</b>		<b>34'399'300.00</b>		<b>33'943'223.47</b>	
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	<b>15'000.00</b>		<b>15'000.00</b>		<b>4'800.00</b>	
3601	Ertragsanteile an Kantone u. Konkordate	15'000.00		15'000.00		4'800.00	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>16'496'300.00</b>		<b>15'814'400.00</b>		<b>15'295'648.15</b>	
3610	Entschädigungen an Bund	2'900.00		2'900.00		2'772.00	
3611	Entschädigungen an Kantone u. Konkordate	14'548'400.00		14'007'600.00		13'597'675.30	
3612	Entsch.an Gde. und Gde.verbände	1'720'000.00		1'578'900.00		1'492'278.85	
3614	Entschädigungen an öff. Unternehmungen	225'000.00		225'000.00		202'922.00	
<b>362</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>2'932'000.00</b>		<b>2'953'000.00</b>		<b>2'876'611.00</b>	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	2'932'000.00		2'953'000.00		2'876'611.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>16'251'700.00</b>		<b>15'547'000.00</b>		<b>15'709'088.87</b>	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	5'869'800.00		5'601'300.00		5'427'722.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gde.verbände	215'700.00		215'500.00		203'424.95	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	85'900.00		84'800.00		83'924.70	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	1'121'900.00		1'063'400.00		1'107'064.88	
3636	Beitr.an priv.Organisat.o.Erwerbszweck	340'600.00		339'200.00		383'967.10	
3637	Beiträge an private Haushalte	8'617'800.00		8'242'800.00		8'502'985.24	

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>63'500.00</b>		<b>50'900.00</b>		<b>38'241.45</b>	
3660	Planm.Abschreibungen Investitionsbeitr.	63'500.00		50'900.00		38'241.45	
<b>369</b>	<b>Verschiedener Transferaufwand</b>	<b>1'369'200.00</b>		<b>19'000.00</b>		<b>18'834.00</b>	
3690	Übriger Transferaufwand	1'369'200.00		19'000.00		18'834.00	
<b>37</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>702'000.00</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>	
<b>370</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>	<b>702'000.00</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>	
3707	Private Haushalte	702'000.00		651'000.00		707'661.85	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>326'200.00</b>		<b>2'021'500.00</b>		<b>1'326'981.89</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>326'200.00</b>		<b>2'021'500.00</b>		<b>1'326'981.89</b>	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	326'200.00		334'900.00		531'286.14	
3894	Einlagen in finanzpolitische Reserven			1'686'600.00		795'695.75	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>2'528'000.00</b>		<b>2'455'400.00</b>		<b>2'439'551.55</b>	
<b>391</b>	<b>Dienstleistungen</b>	<b>684'100.00</b>		<b>705'700.00</b>		<b>600'096.00</b>	
3910	Int.Verr.von Dienstleistungen	684'100.00		705'700.00		600'096.00	
<b>392</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>484'000.00</b>		<b>422'500.00</b>		<b>525'537.45</b>	
3920	Int.Verr.von Pacht,Mieten,Benützungsk.	484'000.00		422'500.00		525'537.45	
<b>394</b>	<b>Kalk.Zinsen u.Finanzaufwand</b>	<b>176'000.00</b>		<b>207'000.00</b>		<b>227'230.10</b>	
3940	Int.Verr.von kalk.Zinsen u.Finanzaufw.	176'000.00		207'000.00		227'230.10	
<b>398</b>	<b>Übertragungen</b>	<b>1'183'900.00</b>		<b>1'120'200.00</b>		<b>1'086'688.00</b>	
3980	Interne Übertragungen	1'183'900.00		1'120'200.00		1'086'688.00	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>73'387'800.00</b>		<b>69'526'700.00</b>		<b>71'731'911.95</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>41'495'400.00</b>		<b>40'481'000.00</b>		<b>39'126'229.15</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>33'140'000.00</b>		<b>32'819'000.00</b>		<b>32'408'242.25</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		30'280'000.00		30'072'000.00		29'516'133.80
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		2'500'000.00		2'388'000.00		2'528'407.35
4002	Quellensteuern natürliche Personen		360'000.00		359'000.00		363'701.10

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>3'003'000.00</b>		<b>2'957'000.00</b>		<b>1'945'590.10</b>
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		2'935'000.00		2'892'000.00		1'869'615.90
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		58'000.00		55'000.00		65'914.45
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		10'000.00		10'000.00		10'059.75
<b>402</b>	<b>Übrige direkte Steuern</b>		<b>5'285'000.00</b>		<b>4'640'000.00</b>		<b>4'705'236.80</b>
4021	Grundsteuern		3'740'000.00		3'000'000.00		2'985'004.80
4022	Vermögensgewinnsteuern		1'350'000.00		1'400'000.00		1'599'143.50
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		120'000.00		170'000.00		41'272.30
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		75'000.00		70'000.00		79'816.20
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>67'400.00</b>		<b>65'000.00</b>		<b>67'160.00</b>
4033	Hundesteuer		67'400.00		65'000.00		67'160.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>451'000.00</b>		<b>440'400.00</b>		<b>440'684.85</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>451'000.00</b>		<b>440'400.00</b>		<b>440'684.85</b>
4120	Konzessionen		451'000.00		440'400.00		440'684.85
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>8'084'300.00</b>		<b>7'921'100.00</b>		<b>8'468'145.01</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>730'000.00</b>		<b>730'000.00</b>		<b>718'662.20</b>
4200	Ersatzabgaben		730'000.00		730'000.00		718'662.20
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>374'100.00</b>		<b>361'200.00</b>		<b>399'859.60</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		374'100.00		361'200.00		399'859.60
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren u.Dienstleistungen</b>		<b>4'295'100.00</b>		<b>4'097'300.00</b>		<b>4'033'249.17</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'295'100.00		4'097'300.00		4'033'249.17
<b>425</b>	<b>Erlös aus Verkäufen</b>		<b>284'100.00</b>		<b>286'000.00</b>		<b>346'964.82</b>
4250	Verkäufe		284'100.00		286'000.00		346'964.82
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>2'391'400.00</b>		<b>2'439'400.00</b>		<b>2'960'946.77</b>
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'391'400.00		2'439'400.00		2'960'946.77
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>1'100.00</b>		<b>1'200.00</b>		<b>988.00</b>
4270	Bussen		1'100.00		1'200.00		988.00

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>		<b>8'500.00</b>		<b>6'000.00</b>		<b>7'474.45</b>
4290	Übrige Entgelte		8'500.00		6'000.00		7'474.45
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>						<b>214'148.00</b>
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>						<b>214'148.00</b>
4309	Übriger betrieblicher Ertrag						214'148.00
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>2'993'200.00</b>		<b>3'108'900.00</b>		<b>3'728'874.80</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>170'300.00</b>		<b>165'100.00</b>		<b>193'439.50</b>
4400	Zinsen flüssige Mittel						291.55
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		151'000.00		141'000.00		161'366.65
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen						2'187.50
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		19'300.00		24'100.00		29'593.80
<b>441</b>	<b>Realisierte Gewinne FV</b>				<b>848'300.00</b>		<b>1'014'170.00</b>
4410	Gew.aus Verkäufen von Finanzanlagen FV						2'500.00
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				848'300.00		1'011'670.00
<b>442</b>	<b>Beteiligungsertrag FV</b>		<b>88'400.00</b>		<b>87'500.00</b>		<b>87'402.00</b>
4420	Dividenden		88'400.00		87'500.00		87'402.00
<b>443</b>	<b>Liegenschaftenertrag FV</b>		<b>718'100.00</b>		<b>738'500.00</b>		<b>678'777.45</b>
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		647'700.00		669'800.00		609'090.95
4439	Übriger Liegenschaftsertrag FV		70'400.00		68'700.00		69'686.50
<b>444</b>	<b>Wertberichtigungen Anlagen FV</b>		<b>700'000.00</b>				<b>401'860.80</b>
4440	Marktwertanpassungen Wertschriften						401'860.80
4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		700'000.00				
<b>445</b>	<b>Finanzertrag a.Darlehen u.Beteil.VV</b>		<b>693'600.00</b>		<b>684'900.00</b>		<b>673'540.50</b>
4450	Erträge aus Darlehen VV		159'400.00		159'400.00		159'400.00
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		534'200.00		525'500.00		514'140.50
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>622'800.00</b>		<b>584'600.00</b>		<b>679'684.55</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		400'700.00		408'100.00		408'411.55
4472	Vergüt.für Benützungen Liegenschaften VV		72'100.00		76'500.00		75'485.10
4479	Übrige Erträge Liegenschaften VV		150'000.00		100'000.00		195'787.90



## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>45</b>	<b>Entnahmen Fonds u.Spezialfinanzierungen</b>		<b>275'800.00</b>		<b>218'400.00</b>		<b>350'154.40</b>
<b>450</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.FK</b>				<b>34'800.00</b>		<b>52'974.00</b>
4501	Entnahmen aus Fonds des FK				34'800.00		52'974.00
<b>451</b>	<b>Entnahmen aus Fonds u.Spez.fin.EK</b>		<b>275'800.00</b>		<b>183'600.00</b>		<b>297'180.40</b>
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen d.EK		275'800.00		183'600.00		297'180.40
<b>46</b>	<b>Transferertrag</b>		<b>13'732'100.00</b>		<b>12'483'500.00</b>		<b>12'662'439.99</b>
<b>460</b>	<b>Ertragsanteile</b>		<b>758'700.00</b>		<b>601'600.00</b>		<b>588'226.65</b>
4600	Anteil an Bundeserträgen		150'700.00		700.00		700.55
4601	Anteil an Kantonerträgen und Konkordaten				900.00		1'080.00
4604	Anteile an Erträgen öff. Unternehmungen		608'000.00		600'000.00		586'446.10
<b>461</b>	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		<b>10'603'200.00</b>		<b>10'059'900.00</b>		<b>9'949'076.16</b>
4611	Entsch. von Kantonen u. Konkordaten		9'509'200.00		8'910'800.00		8'888'399.06
4612	Entsch.v.Gemeinden u.Gde.verbänden		1'094'000.00		1'149'100.00		1'060'677.10
<b>462</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		<b>1'614'600.00</b>		<b>1'261'000.00</b>		<b>1'313'272.00</b>
4621	Finanz- u.Lastenausgl. v.Kantonen u.Konkordaten		214'600.00		161'000.00		201'886.00
4622	Finanz-u.Lastenausgl.v.Gde.u.Gde.verbänden		1'400'000.00		1'100'000.00		1'111'386.00
<b>463</b>	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		<b>724'900.00</b>		<b>532'600.00</b>		<b>747'803.08</b>
4630	Beiträge vom Bund		50'000.00		34'000.00		31'221.00
4631	Beiträge von Kantonen u. Konkordaten		582'900.00		408'900.00		455'429.48
4632	Beiträge von Gemeinden u.Gde.verbänden						35'000.00
4634	Beiträge von öffentl.Unternehmungen						16'877.60
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		92'000.00		89'700.00		157'275.00
4636	Beitr.v.priv.Organisationen o.Erwerbszw.						51'000.00
4637	Beiträge von privaten Haushalten						1'000.00
<b>469</b>	<b>Übriger Transferertrag</b>		<b>30'700.00</b>		<b>28'400.00</b>		<b>64'062.10</b>
4690	Übriger Transferertrag		19'200.00		19'000.00		47'968.00
4699	Rückverteilungen		11'500.00		9'400.00		16'094.10
<b>47</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>702'000.00</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>
<b>470</b>	<b>Durchlaufende Beiträge</b>		<b>702'000.00</b>		<b>651'000.00</b>		<b>707'661.85</b>
4701	Durchlauf.Beiträge von Kantonen u.Konkordaten		700'000.00		650'000.00		705'035.75

## Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

		Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4703	Durchlaufende Beiträge v. öff. Sozialversicherungen		2'000.00		1'000.00		2'626.10
<b>48</b>	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		<b>3'126'000.00</b>		<b>1'767'000.00</b>		<b>3'594'022.35</b>
<b>489</b>	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		<b>3'126'000.00</b>		<b>1'767'000.00</b>		<b>3'594'022.35</b>
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		1'633'900.00		274'900.00		420'556.80
4896	Entnahmen aus Neubewertungsreserven						1'681'440.60
4898	Entnahmen übriges Eigenkapital		1'492'100.00		1'492'100.00		1'492'024.95
<b>49</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>		<b>2'528'000.00</b>		<b>2'455'400.00</b>		<b>2'439'551.55</b>
<b>491</b>	<b>Dienstleistungen</b>		<b>684'100.00</b>		<b>705'700.00</b>		<b>600'096.00</b>
4910	Int. Verr. von Dienstleistungen		684'100.00		705'700.00		600'096.00
<b>492</b>	<b>Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		<b>484'000.00</b>		<b>422'500.00</b>		<b>525'537.45</b>
4920	Int. Verr. von Pacht, Mieten, Benützungsk.		484'000.00		422'500.00		525'537.45
<b>494</b>	<b>Kalk. Zinsen und Finanzaufwand</b>		<b>176'000.00</b>		<b>207'000.00</b>		<b>227'230.10</b>
4940	Int. Verr. v. kalk. Zinsen und Finanzaufwand		176'000.00		207'000.00		227'230.10
<b>498</b>	<b>Übertragungen</b>		<b>1'183'900.00</b>		<b>1'120'200.00</b>		<b>1'086'688.00</b>
4980	Interne Übertragungen		1'183'900.00		1'120'200.00		1'086'688.00
<b>9</b>	<b>Abschlusskonten</b>	<b>4'929'500.00</b>	<b>368'100.00</b>	<b>3'735'300.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>6'495'867.57</b>	<b>576'299.80</b>
<b>90</b>	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	<b>4'929'500.00</b>	<b>368'100.00</b>	<b>3'735'300.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>6'495'867.57</b>	<b>576'299.80</b>
<b>900</b>	<b>Abschluss Allgemeiner Haushalt</b>	<b>4'909'100.00</b>		<b>3'714'600.00</b>		<b>6'481'706.99</b>	
9000	Ertragsüberschuss	4'909'100.00		3'714'600.00		6'481'706.99	
<b>901</b>	<b>Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK</b>	<b>20'400.00</b>	<b>368'100.00</b>	<b>20'700.00</b>	<b>575'200.00</b>	<b>14'160.58</b>	<b>576'299.80</b>
9010	Abschluss SF und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	20'400.00		20'700.00		14'160.58	
9011	Abschluss SF und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		368'100.00		575'200.00		576'299.80

## Investitionsrechnung nach Funktionen

Konto	Funktionale Gliederung	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	<b>INVESTITIONSRECHNUNG</b>	<b>6'870'000.00</b>	<b>6'870'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>4'087'656.00</b>	<b>4'087'656.00</b>
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>	<b>270'000.00</b>		<b>280'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>227'916.35</b>	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>270'000.00</b>		<b>280'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>227'916.35</b>	
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>270'000.00</b>		<b>280'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>227'916.35</b>	
<b>0229</b>	<b>Allgemeines Verwaltung</b>	<b>270'000.00</b>		<b>280'000.00</b>	<b>40'000.00</b>	<b>227'916.35</b>	
5060.09	Neumöblierung Sitz-/Stehpulte Verwaltung	140'000.00					
5200.02	Clients Verwaltung; Ersatz 2018 (gebunden)					227'916.35	
5200.04	Ersatz Storage Verwaltung 2019			150'000.00			
5200.05	Ersatz Telefoninfrastruktur Verwaltung	130'000.00		130'000.00			
6340.02	Ersatz NetApp Storage, Beitrag NetZulg				40'000.00		
<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung</b>	<b>285'000.00</b>					
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>285'000.00</b>					
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>	<b>285'000.00</b>					
<b>1506</b>	<b>Regionale Feuerwehrorganisation</b>	<b>285'000.00</b>					
5060.07	Tanklöschfahrzeug (Ers. TLF MB2038A, Jg. 1999)	285'000.00					
<b>2</b>	<b>Bildung</b>	<b>610'000.00</b>		<b>775'000.00</b>		<b>205'883.85</b>	
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>610'000.00</b>		<b>775'000.00</b>		<b>205'883.85</b>	
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>500'000.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>40'366.15</b>	
<b>2171</b>	<b>Schulanlage Zulg</b>			<b>150'000.00</b>			
5040.07	SA Zulg; Sanierung Fenster Neubau			150'000.00			
<b>2175</b>	<b>Schulanlage Kirchbühl</b>			<b>60'000.00</b>			
5090.04	Spielplatz Flühli; Kindergartenbereich			60'000.00			
<b>2177</b>	<b>Sportanlage Musterplatz</b>	<b>500'000.00</b>		<b>140'000.00</b>		<b>40'366.15</b>	
5040.08	SPA Musterplatz; San. Dach kleine Halle					31'933.25	
5040.09	Neubau Schul-, Kultur- und Sportanlage Schönau	500'000.00				8'432.90	

## Investitionsrechnung nach Funktionen

Konto	Funktionale Gliederung	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5060.06	Geräteträger für Sportplatzpflege			140'000.00			
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>110'000.00</b>					
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>110'000.00</b>					
5040.14	Ortbühlweg 17; Umbau/Umnutzung für Tagesschulbetrieb	110'000.00					
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule</b>			<b>425'000.00</b>		<b>165'517.70</b>	
<b>2199</b>	<b>Nicht aufteilbares Schule (ordentlicher Unterricht)</b>			<b>425'000.00</b>		<b>165'517.70</b>	
5060.05	Audiovisuelle Unterrichtsmittel; Leinwände					7'740.00	
5200.01	Informatikkonzept; Hard-/Software Schulen			425'000.00		20'086.05	
5200.03	Audiovisuelle Unterrichtsmittel 2018					137'691.65	
<b>3</b>	<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>	<b>150'000.00</b>		<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>150'000.00</b>		<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>80'000.00</b>		<b>700'000.00</b>		<b>746'821.40</b>	
<b>3410</b>	<b>Sport</b>			<b>700'000.00</b>		<b>448'450.25</b>	
5040.09	Neubau Schul-, Kultur- und Sportanlage Schönau			700'000.00			
5040.12	Freianlage Eichfeld 26; Einbau IV-WC					36'169.25	
5090.03	Freianlage Eichfeld; Gesamtsan. Rasenspielfeld					412'281.00	
<b>3411</b>	<b>Schwimmbad</b>	<b>80'000.00</b>				<b>298'371.15</b>	
5040.03	Schwimmbad; Sanierungsmassnahmen gebunden					298'371.15	
5090.06	Schwimmbad; Erw. Steuer- und Regelungstechnik	80'000.00					
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>70'000.00</b>					
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>70'000.00</b>					
5090.05	Spielplatz Flüfli; öffentlicher Bereich	70'000.00					
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>					<b>100'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen</b>					<b>100'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen</b>					<b>100'000.00</b>	<b>50'000.00</b>

## Investitionsrechnung nach Funktionen

Konto	Funktionale Gliederung	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen</b>					<b>100'000.00</b>	<b>50'000.00</b>
5550.01	Beteiligung MediZentrum Landhaus Steffisburg AG					100'000.00	
6550.01	Übertragung Beteiligung Medizentrum Landhaus Steffisburg AG						50'000.00
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>	<b>1'307'000.00</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>4'088'000.00</b>	<b>1'864'000.00</b>	<b>1'164'403.80</b>	<b>107'719.50</b>
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'307'000.00</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>4'088'000.00</b>	<b>1'864'000.00</b>	<b>1'164'403.80</b>	<b>107'719.50</b>
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'307'000.00</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>4'088'000.00</b>	<b>1'864'000.00</b>	<b>1'164'403.80</b>	<b>107'719.50</b>
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'117'000.00</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>3'968'000.00</b>	<b>1'864'000.00</b>	<b>1'164'403.80</b>	<b>107'719.50</b>
5010.01	ESP Bahnhof/Heimberg Süd; Erschliessung	313'000.00		2'500'000.00		208'395.05	
5010.02	Fährenstrasse; Sanierung					15'546.70	
5010.03	Hasenweg/Sanddornweg; Sanierung					22'335.90	
5010.04	Hodelmatte; Erschliessung					5'727.50	
5010.05	Stockhornstrasse; vFM Bypass			420'000.00		350'131.20	
5010.06	Merkurstrasse; Sanierung					88'987.30	
5010.09	Tüchtiwilweg					3'942.05	
5010.11	Aumattweg/Schönmattweg; Sanierung					43'341.15	
5010.12	Ulmenweg/Dohlenweg/Kornfeldstr.; Sanierung			198'000.00		57'412.35	
5010.13	Ahornweg/Heinrich-Matterstr.; Sanierung					141'297.20	
5010.14	Hübelstrasse; Sanierung					19'887.75	
5010.17	Schlossstrasse					108'044.65	
5010.18	Schwäbisstrasse (Mittelstr.-Bernstr.)	200'000.00		100'000.00			
5010.19	Stutzweg/Sauhübelweg	204'000.00		240'000.00			
5010.20	Kirchfeldstrasse/Turmstrasse	150'000.00		350'000.00			
5010.21	Fahnstrasse oberer Abschnitt; Sanierung			140'000.00			
5010.22	Hubelweg; Sanierung	20'000.00		20'000.00			
5010.24	Hartlisbergstrasse	30'000.00					
5010.25	Schwäbisstrasse Süd; Sanierung	200'000.00					
5060.04	Nutzfahrzeug VW T6 mit Streueraufbau (Ers. MB290, Jg. 2001)					99'355.00	
6310.06	Stockhornstrasse; vFM Bypass; Beitrag Kanton		40'000.00		614'000.00		
6310.09	Hoferschliessung Tüchtiwil; Beitrag Kanton						18'522.00
6320.01	ESP Bahnhof/Heimberg Süd; Beitrag Erschliessung		448'000.00		1'250'000.00		89'197.50
6370.01	Invest.-Beitrag Mehrwertabgabe altrechtl. ESP Bahnhof		1'350'000.00				
<b>6155</b>	<b>Parkplätze</b>	<b>190'000.00</b>		<b>120'000.00</b>			
5010.23	Erweiterung PP Friedhof Nord (Scheidgasse)	190'000.00		120'000.00			

## Investitionsrechnung nach Funktionen

Konto	Funktionale Gliederung	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	<b>2'410'000.00</b>		<b>1'210'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>1'299'911.10</b>	<b>185'000.00</b>
<b>72</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>1'623'000.00</b>		<b>670'000.00</b>		<b>660'172.85</b>	<b>185'000.00</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserentsorgung</b>	<b>1'623'000.00</b>		<b>670'000.00</b>		<b>660'172.85</b>	<b>185'000.00</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserentsorgung (Gemeindebetrieb)</b>	<b>1'623'000.00</b>		<b>670'000.00</b>		<b>660'172.85</b>	<b>185'000.00</b>
5032.02	Aarestrosse/ESP; Umlegung Kanalisation	50'000.00		100'000.00		1'491.25	
5032.03	Fährenstrasse; Sanierung Kanalisation					34'878.70	
5032.04	Kirchfeldstrasse/Turmstrasse; San. Kanal			50'000.00			
5032.06	Erschliessung Riedereren/Eichenried/Hartlisberg					255'355.20	
5032.07	Hasenweg/Sanddornweg; San. Kanalisation					762.20	
5032.08	Bernstrasse; Umlegung Kanalisation (Bypass)					99'091.40	
5032.09	Merkurstrasse; Sanierungen Leitungen					17'797.80	
5032.10	ESP Bahnhof; Erschliessungsleitungen Raum 5			150'000.00			
5032.11	Glättemühle; Sanierung Leitungen					4'607.55	
5032.12	Aumattweg/Schönmattweg; San. Leitungen					22'345.85	
5032.13	Ulmenweg/Dohlenweg/Kornfeldstr.; San. Leitungen			45'000.00		76'000.00	
5032.14	Schwäbisstrasse; Sanierung Leitungen	50'000.00		10'000.00			
5032.15	Unterdorfstrasse; Umlegung Kanalisation	120'000.00					
5032.16	Schwäbisstrasse Süd; Kalibererweiterung	300'000.00					
5032.17	Schönau; Uml. Kanalisation Basiserschl.	50'000.00					
5292.01	GEP: Überarbeitung	100'000.00		150'000.00		41'692.60	
5620.01	ARA Thunersee; Investitionsbeiträge	203'000.00		165'000.00		106'150.30	
5620.03	Gde. Heimberg; IB Regenentlastung Jägerweg	750'000.00					
6310.07	Erschl. Riedereren/Eichenried/Hartlisberg; Beitrag Kanton						185'000.00
<b>74</b>	<b>Verbauungen</b>	<b>440'000.00</b>		<b>60'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>364'604.40</b>	
<b>741</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>440'000.00</b>		<b>60'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>364'604.40</b>	
<b>7410</b>	<b>Gewässerverbauungen</b>	<b>440'000.00</b>		<b>60'000.00</b>	<b>281'000.00</b>	<b>364'604.40</b>	
5020.02	Hochwasserschutz; Längsnetzwerk Zulg inkl. Projekt	30'000.00		20'000.00		93'200.40	
5020.03	Weiergraben; Renaturierung Weier/Bachlauf			40'000.00		260'108.55	
5020.04	Bösbach; Hochwasserschutz	400'000.00				11'295.45	
5020.05	ESP; Umlegung Mühlebach	10'000.00					
6310.05	Weiergraben; Beiträge an Renaturierung				281'000.00		
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>285'000.00</b>		<b>180'000.00</b>			

## Investitionsrechnung nach Funktionen

Konto	Funktionale Gliederung	Budget 2020		Budget 2019		Rechnung 2018	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>285'000.00</b>		<b>180'000.00</b>			
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung allgemein</b>	<b>285'000.00</b>		<b>180'000.00</b>			
5040.13	Zusätzliches Gemeinschaftsgrab	285'000.00		180'000.00			
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>62'000.00</b>		<b>300'000.00</b>		<b>275'133.85</b>	
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>62'000.00</b>		<b>300'000.00</b>		<b>275'133.85</b>	
<b>7900</b>	<b>Raumordnung allgemein</b>	<b>62'000.00</b>		<b>300'000.00</b>		<b>275'133.85</b>	
5290.02	Ortsplanungsrevision 2020	62'000.00		180'000.00		243'587.05	
5290.05	Sportzentrum; Planungsarbeiten					30'092.90	
5290.06	Ziegeleiplatz; Anpassung Grundordnung					1'453.90	
5290.07	Wohnforum Eichfeld; Studienauftrag Jasminweg			120'000.00			
<b>9</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>5'032'000.00</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>	<b>3'744'936.50</b>
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>5'032'000.00</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>	<b>3'744'936.50</b>
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>5'032'000.00</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>	<b>3'744'936.50</b>
<b>9990</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>5'032'000.00</b>	<b>2'185'000.00</b>	<b>7'053'000.00</b>	<b>342'719.50</b>	<b>3'744'936.50</b>
5900.00	Passivierte Einnahmen allg. HH	1'838'000.00		2'185'000.00		157'719.50	
5900.01	Passivierte Einnahmen SF					185'000.00	
6900.00	Aktivierte Ausgaben allg. HH		3'124'000.00		6'383'000.00		3'084'763.65
6900.01	Aktivierte Ausgaben SF		1'908'000.00		670'000.00		660'172.85

## Investitionsrechnung nach Sachgruppen

		Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2018 Einnahmen
	<b>Investitionsrechnung</b>	<b>6'870'000.00</b>	<b>6'870'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'238'000.00</b>	<b>9'033'514.60</b>	<b>4'812'766.35</b>
	<b>Investitionsausgaben</b>	<b>6'870'000.00</b>		<b>9'238'000.00</b>		<b>9'033'514.60</b>	
<b>50</b>	<b>Sachanlagen</b>	<b>3'787'000.00</b>		<b>5'733'000.00</b>		<b>6'794'845.25</b>	
5010	Strassen/Verkehrswege	1'307'000.00		4'088'000.00		2'386'789.40	
5020	Wasserbau	440'000.00		60'000.00		1'122'070.40	
5032	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	570'000.00		355'000.00		1'581'072.65	
5040	Hochbauten	895'000.00		1'030'000.00		485'639.40	
5060	Mobilien	425'000.00		140'000.00		107'095.00	
5090	Übrige Sachanlagen	150'000.00		60'000.00		1'112'178.40	
<b>52</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>292'000.00</b>		<b>1'155'000.00</b>		<b>1'689'799.55</b>	
5200	Informatik	130'000.00		705'000.00		436'800.75	
5290	Übrige immaterielle Anlagen	62'000.00		300'000.00		1'206'989.75	
5292	Abwasserentsorgung	100'000.00		150'000.00		46'009.05	
<b>55</b>	<b>Beteiligungen und Grundkapitalien</b>					<b>100'000.00</b>	
5550	Beteiligungen an privaten Unternehmungen					100'000.00	
<b>56</b>	<b>Eigene Investitionsbeiträge</b>	<b>953'000.00</b>		<b>165'000.00</b>		<b>106'150.30</b>	
5620	Inv.beiträge Gemeinden u.Gde.verbänden	953'000.00		165'000.00		106'150.30	
<b>59</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>	<b>1'838'000.00</b>		<b>2'185'000.00</b>		<b>342'719.50</b>	
5900	Passivierte Einnahmen	1'838'000.00		2'185'000.00		342'719.50	
	<b>Investitionseinnahmen</b>		<b>6'870'000.00</b>		<b>9'238'000.00</b>		<b>4'812'766.35</b>
<b>63</b>	<b>Investitionsbeiträge f.eigene Rechnung</b>		<b>1'838'000.00</b>		<b>2'185'000.00</b>		<b>1'017'829.85</b>
6310	Investitionsbeiträge von Kantonen u.Konkordaten		40'000.00		895'000.00		346'482.70
6320	Inv.beiträge von Gemeinden u. Gde.verbände		448'000.00		1'250'000.00		537'273.10
6340	Inv.beiträge von öff.Unternehmungen				40'000.00		15'000.00
6350	Investitionsbeiträge privaten Unternehmungen						119'074.05
6370	Investitionsbeiträge private Haushalte		1'350'000.00				
<b>65</b>	<b>Übertragung von Beteiligungen</b>						<b>50'000.00</b>
6550	Übertr.von Bet.an priv.Unternehm.ins FV						50'000.00
<b>69</b>	<b>Übertrag an Bilanz</b>		<b>5'032'000.00</b>		<b>7'053'000.00</b>		<b>3'744'936.50</b>



**Investitionsrechnung nach Sachgruppen**

		<b>Ausgaben</b>	<b>Budget 2020 Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Budget 2019 Einnahmen</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>Rechnung 2018 Einnahmen</b>
6900	Aktivierte Ausgaben		5'032'000.00		7'053'000.00		3'744'936.50
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>3'194'000.00</b>		<b>4'868'000.00</b>		<b>3'402'217.00</b>	